

Załącznik  
do uchwały Nr  
Rady Miejskiej w Łodzi  
z dnia.



## Gminny Program Rewitalizacji miasta Łodzi 2026+



Program został po raz pierwszy przyjęty uchwałą Nr XXXV/916/16 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 28 września 2016 r. w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Rewitalizacji miasta Łodzi. Zmiany do dokumentu wprowadzone zostały uchwałami Rady Miejskiej w Łodzi Nr LXXIII/1980/18 z dnia 5 lipca 2018 r., Nr XXXIV/1122/20 z dnia 24 grudnia 2020 r. oraz Nr LXXXVI/2594/24 z dnia 17 stycznia 2024 r.

Prace nad kolejną zmianą Programu zostały zainicjowane uchwałą Nr XIV/361/25 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 12 lutego 2025 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia zmiany Gminnego Programu Rewitalizacji miasta Łodzi.

*Opracowanie: Biuro Rewitalizacji w Departamencie Prezydenta Urzędu Miasta Łodzi we współpracy z Zespołem ds. Rewitalizacji powołanym zarządzeniem Nr 5414/VII/17 Prezydenta Miasta Łodzi z 1 marca 2017 r. w sprawie powołania Komitetu Sterującego ds. Rewitalizacji i Zespołu ds. Rewitalizacji (z późniejszymi zmianami).*

*Gminny Program Rewitalizacji przygotowany z wykorzystaniem materiałów powstałych w ramach projektu pilotażowego pn. "Opracowanie modelu prowadzenia rewitalizacji obszarów miejskich na wybranym obszarze w Mieście Łodzi" (etap I i II), współfinansowanego ze środków Unii Europejskiej, Europejskiego Funduszu Spójności w ramach Programu Operacyjnego Pomoc Techniczna na lata 2014 - 2020.*

## Preambuła

*Jak wskazywała Krajowa Polityka Miejska 2023, problem degradacji dotyczy istotnej części terenów zurbanizowanych w polskich miastach, a miasta z enklawami biedy i wykluczenia, o substandardowych warunkach życia, nie mają szans, by być konkurencyjnymi i dynamicznymi. Ich potencjał rozwojowy pozostaje niewykorzystany. Czynnikiem degradacji są najczęściej negatywne zjawiska społeczno – gospodarcze skutkujące segregacją społeczną i dziedziczeniem biedy oraz niekorzystne zmiany infrastrukturalno – przestrzenne (dekapitalizacja tkanki miejskiej, ułomna struktura urbanistyczna), występujące najczęściej w historycznych śródmieściach.*

Łódź nie jest wyjątkiem: jej centrum także przeżywa kryzys. Natomiast wyjątkowa w przypadku Łodzi jest skala problemów – mamy największe wyzwania rewitalizacyjne spośród wszystkich miast w Polsce. Wyjątkowa jest także specyfika czynników tworzących kryzys

w Łodzi. Na degradację społeczną Strefy Wielkomiejskiej Łodzi nakłada się głęboka dekapitalizacja tkanki miejskiej, lecz sama struktura urbanistyczna może być zdecydowanym atutem miasta. Jednak kryzys przekłada się na pogorszenie jakości życia, a więc na zmniejszenie atrakcyjności miasta dla jego mieszkańców. Skutkuje to również znacznym pogorszeniem wizerunku Łodzi.

Nie godzimy się na taki stan rzeczy i w odpowiedzi na kryzys w centrum Łodzi podejmujemy rewitalizację. Dla jej zrealizowania ustanawiamy ten Gminny Program Rewitalizacji. Marzy nam się centrum Łodzi, w którym panuje ożywienie społeczne i pulsuje koniunktura gospodarcza. Marzy nam się śródmieście i pozostałe części miasta składające się na Strefę Wielkomiejską, które stają się przyjazną przestrzenią do życia, dobrym miejscem zamieszkania i przedmiotem dumy łodzian. Marzy nam się centrum, które jest zdrowym, mocno bijącym sercem miasta. Marzy nam się Łódź, do której przyjeżdżają Europejczycy by w niej zamieszkać i tutaj – oddychając niepowtarzalną atmosferą naszego miasta – realizować swój osobisty potencjał.

Zrealizujemy to marzenie! Już zaczęliśmy je urzeczywistniać. **ŁÓDŹ REWITALIZUJE.**

# SPIS TREŚCI:

<b>1. WPROWADZENIE</b>	<b>6</b>
1.1. Struktura Gminnego Programu Rewitalizacji	6
1.2. Obszar rewitalizacji objęty Programem	6
1.3.1. Powiązania GPR z dokumentami strategicznymi Łodzi	8
1.3.1.1. Powiązania GPR ze Strategią Rozwoju Miasta Łodzi 2030+	8
1.3.1.2. Powiązania GPR z Polityką społeczną 2020+ dla miasta Łodzi	9
1.3.1.3. Powiązania GPR ze Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Łodzi	10
1.3.1.4. Powiązania GPR ze Strategią przestrzennego rozwoju Łodzi 2020+	11
1.3.1.5. Powiązania GPR z Gminnym Programem Opieki nad Zabytkami	11
1.3.1.6. Powiązania GPR z Polityką mieszkaniową miasta Łodzi 2030+	12
1.3.1.7. Powiązania GPR z Wieloletnim programem gospodarowania mieszkaniowym zasobem Miasta Łodzi na lata 2023-2030	13
1.3.1.8. Powiązania GPR z Programem Nowe Centrum Łodzi	13
1.3.1.9. Powiązania GPR z Planem gospodarki niskoemisyjnej dla miasta Łodzi	15
1.3.1.10. Powiązania GPR z Programem Atrakcyjne Przestrzenie Miejskie 2020+	15
1.3.2. Powiązania Programu ze strategicznymi dokumentami Województwa Łódzkiego i Łódzkiego Obszaru Metropolitalnego	16
1.3.2.1. Powiązania GPR ze Strategią Rozwoju Województwa Łódzkiego 2030	16
1.3.2.2. Powiązania GPR z Planem Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Łódzkiego oraz Planem Zagospodarowania Przestrzennego Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego	17
1.3.2.3. Powiązania GPR ze Strategią Rozwoju Łódzkiego Obszaru Metropolitalnego 2020+	17
1.3.2.4. Powiązania GPR z Wojewódzkim programem opieki nad zabytkami w województwie łódzkim na lata 2020 – 2023	18
1.3.3. Powiązania Programu ze strategicznymi dokumentami krajowymi	19
1.3.3.1. Powiązania GPR ze Strategią Odpowiedzialnego Rozwoju 2020 (z perspektywą do 2030 r.)	19
1.3.3.2. Powiązania GPR z Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030	19
1.3.3.3. Powiązania GPR z Krajową Polityką Miejską 2030	20
1.3.3.4. Powiązania GPR z Krajowym programem ochrony zabytków i opieki nad zabytkami na lata 2023–2026	20
1.3. Odstąpienie od przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko	21
1.4. Opiniowanie GPR przez właściwe podmioty	21
<b>2. CZĘŚĆ DIAGNOSTYCZNA</b>	<b>23</b>
2.1. Szczegółowa diagnoza obszaru rewitalizacji	24
2.1.1. Podsumowanie działań w latach 2016 – 2023	24
2.1.2. Analiza negatywnych zjawisk i czynników kryzysowych na obszarze rewitalizacji	25
2.1.3. Współwystępowanie negatywnych zjawisk innych, niż społeczne	27
2.1.4. Analiza lokalnych potencjałów obszaru rewitalizacji	33
2.1.5. Zdiagnozowana skala i charakter potrzeb rewitalizacyjnych	35
3.1. Wizja i cele rewitalizacji	39
3.1.1. Opis wizji stanu obszaru po przeprowadzeniu rewitalizacji	39
3.1.2. Misja Gminnego Programu Rewitalizacji	40

3.1.3.	Struktura celów rewitalizacji	41
3.1.4.	Przyjęte kierunki działań odpowiadających celom rewitalizacji	43
3.1.5.	Włączenie interesariuszy rewitalizacji – partycypacja w procesie tworzenia i wdrażania GPR	55
<b>3.2.</b>	<b>Przedsięwzięcia rewitalizacyjne</b>	<b>65</b>
3.2.1.	<b>Lista planowanych podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych</b>	65
3.2.1.1	Podsumowanie listy planowanych podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych	65
3.2.1.2	Grupy docelowe podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych	73
3.2.1.3	Opis podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych	74
3.2.2.	<b>Charakterystyka pozostałych dopuszczalnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych</b>	193
<b>3.3.</b>	<b>Niezbędne zmiany w dokumentach strategicznych Łodzi</b>	<b>201</b>
3.3.1.	Niezbędne zmiany w polityce mieszkaniowej Łodzi	201
3.3.2.	Niezbędne zmiany w zakresie planowania i zagospodarowania przestrzennego	201
<b>3.4.</b>	<b>Specjalna Strefa Rewitalizacji</b>	<b>209</b>
<b>4.</b>	<b>CZĘŚĆ ZARZĄDCZA</b>	<b>210</b>
<b>4.1.</b>	<b>Struktura zarządzania realizacją Programu</b>	<b>211</b>
4.1.1.	Koordinator Rewitalizacji	213
4.1.2.	Zespół ds. Rewitalizacji	214
4.1.3.	Komitet Sterujący do spraw Rewitalizacji	214
4.1.4.	Komitet Rewitalizacji	214
<b>4.2.</b>	<b>Harmonogram realizacji procesu rewitalizacji</b>	<b>215</b>
4.2.1.	Okres pełnej funkcjonalności GPR (2018 – 2027)	215
<b>4.3.</b>	<b>Mechanizmy integrowania przedsięwzięć rewitalizacyjnych</b>	<b>217</b>
4.3.1.	Założenia dotyczące integracji działań rewitalizacyjnych:	217
4.3.2.	Komplementarność problemowa	219
4.3.3.	Komplementarność przestrzenna	222
4.3.4.	Kompleksowość	222
4.3.5.	Komplementarność źródeł finansowania	223
4.3.6.	Komplementarność proceduralno – instytucjonalna	224
4.3.7.	Realizacja zasady partnerstwa i partycypacji	224
4.3.8.	Komplementarność międzyokresowa	225
<b>4.4.</b>	<b>Szacunkowe ramy finansowe Programu</b>	<b>226</b>
<b>4.5.</b>	<b>Monitorowanie realizacji Programu</b>	<b>227</b>
4.5.1.	Założenia systemu monitorowania i oceny Programu	227
4.5.2.	Założenia do systemu wskaźników monitoringu GPR	228
<b>4.6.</b>	<b>System wprowadzania zmian w reakcji na zmienność otoczenia</b>	<b>231</b>
<b>5.</b>	<b>SPIS ZAŁĄCZNIKÓW:</b>	<b>232</b>

# 1. Wprowadzenie

---

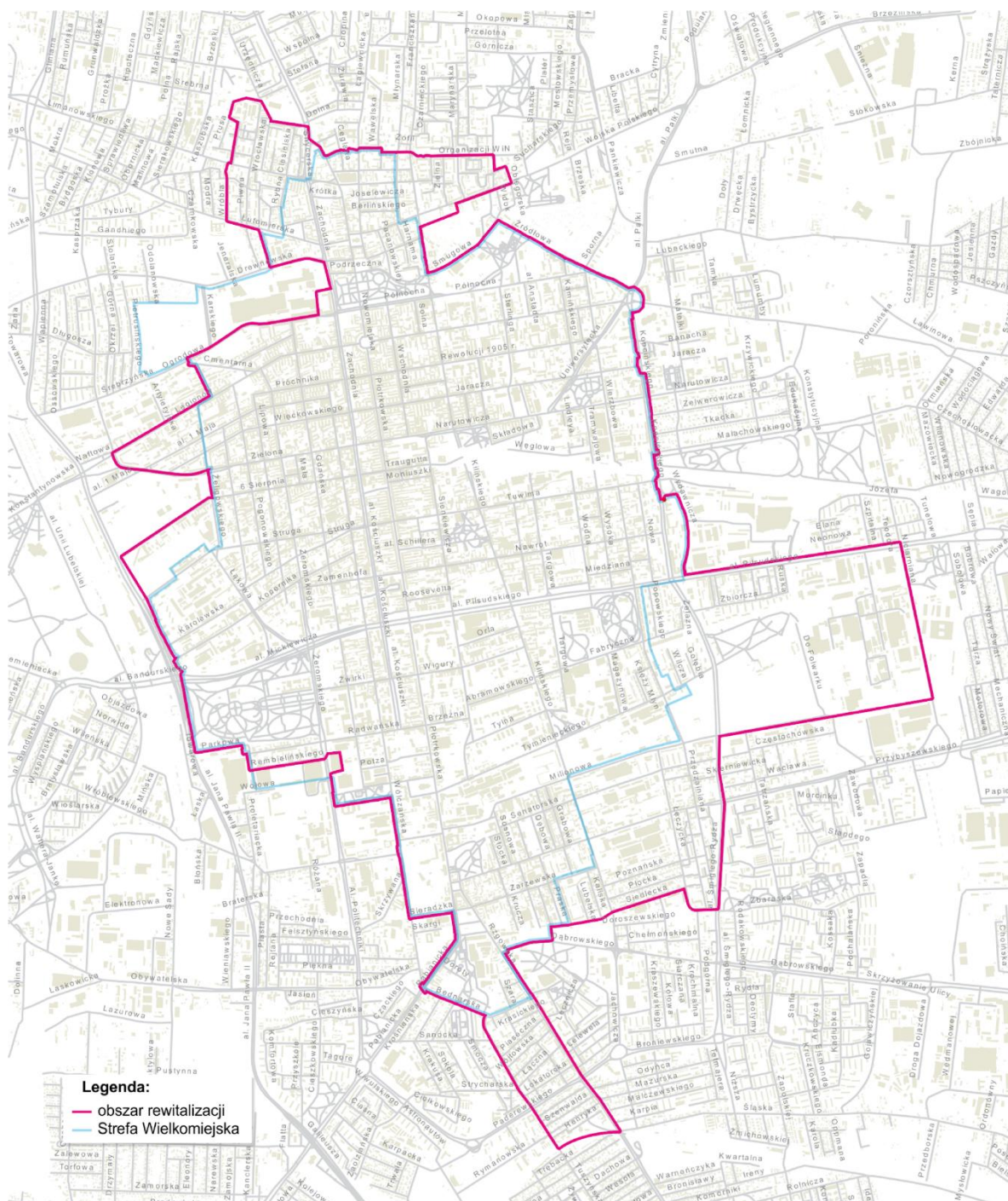
## 1.1. Struktura Gminnego Programu Rewitalizacji

Ustawa z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 278), zwana dalej „Ustawą” w art. 15 ust. 1 wskazuje wymagany zakres zawartości gminnego programu rewitalizacji, który został zapewniony w niniejszym programie. Dodatkowo program spełnia warunki przewidziane dla Strategii IIT, o których mowa w art. 36 ustawy z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021 – 2027 (Dz. U. 2022 r. poz. 1079, z 2024 r. poz. 1717).

## 1.2. Obszar rewitalizacji objęty Programem

Uchwała Nr XXV/589/16 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 10 lutego 2016 r. w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji miasta Łodzi (Dz. Urz. Woj. Łódzkiego z dn. 14 marca 2016 r. poz. 1197) wyznacza dla Łodzi obszar rewitalizacji o granicach tożsamych z granicami obszaru zdegradowanego, zgodnie z poniższą mapą (ryc. 1). Poniższe mapy prezentują jedynie poglądowo obszar rewitalizacji i obszar zdegradowany miasta, natomiast mapy w skali 1:5000, prezentujące podstawowe kierunki zmian funkcjonalno-przestrzennych obszaru *rewitalizacji* zostały zamieszczone w załączniku.

Ryc. 1. Obszar rewitalizacji dla Łodzi a granice Strefy Wielkowiejskiej



Źródło: Uchwała Nr XXV/589/16 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 10 lutego 2016 r.

**Obszar rewitalizacji obejmuje cały obszar Śródmieścia oraz fragmenty: Bałut, Widzewa, Górnej, Polesia i wykracza swoim zasięgiem poza granice Strefy Wielkowiejskiej. Jest on niejednorodny zarówno pod względem pełnionych funkcji, występujących zjawisk kryzysowych jak i potencjałów. Powierzchnia obszaru wynosi 1783 ha co stanowi 6,08% całkowitej powierzchni Łodzi. W chwili wyznaczania obszaru zamieszkiwało go 152 292 osób, co stanowiło 22,83% populacji mieszkańców miasta. Obszar mieści się więc w limitach powierzchni i ludności wyznaczonych ustawą.**

### 1.3.1. Powiązania GPR z dokumentami strategicznymi Łodzi

Niniejszy Program ma bezpośrednie powiązania wdrożeniowe z następującymi dokumentami systemu planowania strategicznego Łodzi:

- Strategią Rozwoju Miasta Łodzi 2030+<sup>1</sup>,
- Polityką Społeczną 2020+ dla Miasta Łodzi - Strategią Rozwiązywania Problemów Społecznych<sup>2</sup>,
- Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Łodzi<sup>3</sup>,
- Strategią Przestrzennego Rozwoju Łodzi 2030+<sup>4</sup>,
- Gminnym Programem Opieki nad Zabytkami Miasta Łodzi na lata 2024 – 2027<sup>5</sup>,
- Polityką mieszkaniową miasta Łodzi 2030+<sup>6</sup> i Wieloletnim programem gospodarowania mieszkaniowym zasobem Miasta Łodzi na lata 2023 – 2030<sup>7</sup>,
- Programem Nowe Centrum Łodzi<sup>8</sup>,
- Planem działania na rzecz zrównoważonej energii i klimatu dla miasta Łodzi<sup>9</sup>,
- Programem Atrakcyjne Przestrzenie Miejskie 2020+<sup>10</sup>.

#### 1.3.1.1. Powiązania GPR ze Strategią Rozwoju Miasta Łodzi 2030+

Program Rewitalizacji stanowi jedno z narzędzi prowadzących do wdrożenia Strategii Rozwoju Miasta Łodzi 2030+ (zwanej dalej Strategią). Zaznaczyć należy, że obowiązująca Strategia powstała już po przyjęciu i obowiązywaniu przez kilka lat GPR, przy jej opisywaniu zadbano o zgodność obu dokumentów. Wskazać należy, że w II celu strategicznym Strategii - Łódź ekonomicznego i społecznego rozwoju – jako jeden z obszarów tematycznych wskazana jest „Rewitalizacja 2.0.”. W dokumencie rozumiana jest ona jako program rozwoju miasta do wewnątrz - kompleksowej odnowy kwartałów miasta borykających się z problemami

w sferze zjawisk społecznych, gospodarczych, środowiskowych, przestrzenno – funkcjonalnych i technicznych, łączący sferę społeczną, gospodarczą, przestrzenno – funkcjonalną, techniczną i środowiskową. Celem jest tu zmniejszenie zróżnicowania wewnętrznego miasta oraz poprawa warunków i jakości życia na obszarach zdegradowanych, zapewnienie trwałej, kompletnej i wieloaspektowej rewitalizacji, odbudowy i dalszego zrównoważonego rozwoju miasta przy wykorzystaniu narzędzi współpracy z mieszkańcami i mieszkankami oraz zaangażowaniu kapitału zewnętrznego, stanowiąc jednocześnie jeden z rozpoznawalnych w kraju i na świecie symboli dynamicznego rozwoju Łodzi.

Strategia będzie realizowana w oparciu o jej cele strategiczne poprzez dokumenty wykonawcze odpowiadające na współczesne wyzwania. Do dokumentów tych zaliczyć należy projekty i inicjatywy rozwojowe, polityki sektorowe i programy operacyjne, w tym GPR.

<sup>1</sup> Uchwała Nr L/1535/21 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 17 listopada 2021 r.

<sup>2</sup> Uchwała Nr XXIV/570/16 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 3 lutego 2016 r.

<sup>3</sup> Uchwała Nr LXIX/1753/18 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 28 marca 2018 r. z późniejszymi zmianami

<sup>4</sup> Uchwała Nr IX/236/24 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 6 listopada 2024 r.

<sup>5</sup> Uchwała Nr VII/216/24 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 16 października 2024 r.

<sup>6</sup> Uchwała Nr LXX/2107/22 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 21 grudnia 2022 r.

<sup>7</sup> Uchwała Nr LXX/2108/22 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 21 grudnia 2022 r.

<sup>8</sup> Uchwała Nr XVII/279/07 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 28 sierpnia 2007 r. z późniejszymi zmianami

<sup>9</sup> Uchwała Nr VII/209/24 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 16 października 2024 r.

<sup>10</sup> Uchwała Nr XI/211/15 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 29 kwietnia 2015 r.



Program Rewitalizacja 2.0 stanowi przedsięwzięcie strategiczne w ramach przedmiotowej strategii.

Wskazano, że obejmuje on m.in.:

- realizację robót budowlanych oraz prac konserwatorskich i restauratorskich w budynkach komunalnych, poprawę ich standardu technicznego, remont wielorodzinnych budynków mieszkalnych;
- uporządkowanie przestrzeni publicznych, w tym remonty chodników, wymiana i montaż nowych mebli miejskich, rekultywacja trawników, remont/budowa placów zabaw, boisk, skwerów, rewitalizacja i nadawanie nowych funkcji terenom zieleni istniejącej oraz tworzenie nowych terenów zieleni, jak również nadanie priorytetu zieleni w przestrzeniach publicznych;
- remont istniejących oraz budowę nowych dróg i przebieg międzykwateralowych, a także modernizację układu dróg osiedlowych wraz z infrastrukturą towarzyszącą (ciągami pieszymi, rowerowymi, oświetleniem, meblami miejskimi i zielenią) i zmianą organizacji ruchu;
- zapewnienie infrastruktury do realizacji funkcji społecznych, przeciwdziałających negatywnym zjawiskom społecznym, mających na celu przywrócenie spójności społecznej;
- tworzenie warunków sprzyjających rozwojowi i ożywieniu lokalnej przedsiębiorczości;
- promocja transportu nisko lub bezemisyjnego;
- tworzenie bezpiecznej infrastruktury, w szczególności dla niechronionych uczestników ruchu drogowego, m.in. przebudowa lub zmiana organizacji ruchu przed placówkami edukacji, przebudowa miejsc, w których najczęściej dochodzi do wypadków, przebudowa miejskich ulic w celu uspokojenia ruchu.

Zapisy te spójne są z GPR.

### 1.3.1.2. Powiązania GPR z Polityką społeczną 2020+ dla miasta Łodzi

Polityka społeczna 2020+ dla miasta Łodzi była opracowywana podczas pilotażu programu rewitalizacji w Łodzi, w ścisłej zgodności z wcześniejszym dokumentem: „*Lokalny Program Rewitalizacji Łodzi 2020+ ZAŁOŻENIA*”. Polityka społeczna uwzględnia elementy niniejszego Programu i zawiera liczne zapisy, w tym zadania będące bezpośrednio częścią procesu rewitalizacji. Są to w szczególności:

Zapis wizji Polityki społecznej, gdzie czytamy m.in.: „*Rewitalizuje się centrum miasta i widać tam gołym okiem poruszenie społeczne, aktywność i optymizm. Wśród mieszkańców jest poczucie, że wokół wszystko zaczęło się poprawiać*”.

W ramach *Celu strategicznego C.1. Umożliwić Łodzianom zarabianie i życie w poczuciu godności* – następujące programy strategiczne:

- *Program C.1.1.: „Aktywny Krok”*
- *Program C.1.3.: „Ekonomia społeczna – ważna część łódzkiego rynku pracy”*
- *Program C.1.4.: „Jestem dumny, że pracuję”*

W ramach *Celu strategicznego C.2. Pobudzać lokalne miejsca pracy w obszarach koncentracji problemów* – następujące programy strategiczne:

- *Program C.2.2.: „Placówki polityki społecznej – bliżej odbiorców”*
- *Program C.2.3.: „Łodzianie razem – kampania na rzecz solidarności sąsiedzkiej”*
- *Program C.2.4.: „Zintegrowane społecznie przestrzenie publiczne Nowego Centrum Łodzi”*

W ramach *Celu strategicznego D.1. Wzmacniać kapitał społeczny dzieci i młodzieży* – następujący program strategiczny:

- *Program D.1.1.: „Dobry początek (program kluczowy)”*

W ramach *Celu strategicznego D.2. Wesprzeć społeczne komponenty rewitalizacji* – następujące programy strategiczne (KLUCZOWY obszar powiązań polityki społecznej z GPR):

- *Program D.2.1.: „Łódzka tożsamość – PILOTAŻ wieloletniego programu edukacyjnego w łódzkich szkołach pn. »Nasza Łódź«”*
- *Program D.2.2.: „Serce Łodzi – wspólna sprawa (program kluczowy)”*
- *Program D.2.3.: „Łodzianie razem – kampania na rzecz solidarności sąsiedzkiej”*
- *Program D.2.4.: „Zintegrowane społecznie przestrzenie publiczne Nowego Centrum Łodzi”*

W ramach *Celu strategicznego D.3. Budować łódzkie poczucie wspólnej tożsamości i solidarności* – następujące programy strategiczne:

- *Program D.3.1.: „Łódzka tożsamość – wieloletni program edukacyjny w łódzkich szkołach pn. »Nasza Łódź«”*
- *Program D.3.2.: „Łódzka tożsamość – kampania animacyjno – kulturalna”*

W ramach *Celu strategicznego E.5. Zapobiegać ryzykownym zachowaniom seksualnym młodzieży* – następujące programy strategiczne:

- *Program E.5.1.: „Szkolna profilaktyka ryzykownych zachowań seksualnych młodzieży”*
- *Program E.5.2.: „Punkt konsultacyjno – edukacyjny z zakresu poradnictwa młodzieżowego”*

W ramach *Celu strategicznego E.6. Budować solidarność, wyrównywać szanse* – następujący program strategiczny:

- *Program E.6.1.: „Program wyrównywania szans edukacyjnych”*

W ramach *Celu strategicznego F.2. Wygospodarować odpowiedni zasób mieszkań dla celów polityki społecznej* – następujące programy strategiczne:

- *Program F.2.1.: „Analiza bezpośrednich potrzeb mieszkaniowych w ramach celów polityki społecznej”*
- *Program F.2.2.: „Analiza problematyki na styku polityki społecznej i mieszkaniowej”*

Ponieważ oba dokumenty – GPR i Polityka Społeczna – były opracowywane niemal równolegle i procesy ich przygotowania były skoordynowane, nie zachodzi konieczność wprowadzania zmian w Polityce Społecznej w związku z uchwaleniem GPR.

### **1.3.1.3. Powiązania GPR ze Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Łodzi**

Od 2013 roku trwały prace nad zmianą, przyjętego uchwałą Nr XCIX/1826/10 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 27 października 2010 r., Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Łodzi. Do opracowania nowego studium przystąpiono uchwałą Nr LXVI/1416/13 Rady Miejskiej z dnia 3 lipca 2013 r. w Łodzi w sprawie przystąpienia do sporządzenia „Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Łodzi”. Prace nad nowym studium poprzedziło opracowanie „Oceny aktualności Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego oraz

miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego Łodzi”, która stanowi załącznik do uchwały Nr LXVI/1415/13 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 3 lipca 2013 r.

28 marca 2018 r. Rada Miejska w Łodzi uchwaliła nowe Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Łodzi (uchwała Nr LXIX/1753/18, z późn. zm.). Ponieważ oba dokumenty (zarówno studium, jak i GPR) były opracowywane równolegle i w procesie skoordynowanym, nie zachodzi konieczność wprowadzania zmian w studium instrumentami ustawy o rewitalizacji. Studium zmieniono uchwałami Rady Miejskiej w Łodzi Nr VI/215/19 z dnia 6 marca 2019 r. i Nr LII/1605/21 z dnia 22 grudnia 2021 r.

Zgodnie z art. 64 ust. 2 ustawy z dnia 7 lipca 2023 r. o zmianie ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. 1688 z późn. zm.) do dnia wejścia w życie planu ogólnego gminy, w przepisach ustaw zmienianych tą ustawą (w tym ustawy z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji), przez plan ogólny gminy należy rozumieć studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy. Rada Miejska w Łodzi w dniu 21 lutego 2024 r. podjęła uchwałę Nr LXXXVII/2635/24 w sprawie przystąpienia do sporządzenia „Planu ogólnego miasta Łodzi”. Projekt planu ogólnego jest w trakcie sporządzania.

#### 1.3.1.4. Powiązania GPR ze Strategią przestrzennego rozwoju Łodzi 2030+

Treści Strategii przestrzennego rozwoju Łodzi 2030+ przyjętej w listopadzie 2024 r. są powiązane z niniejszym Programem. W części III. Dokumentu: „Wytyczne do działań i programów oraz określenie zasad realizacji celów strategicznych” wytyczna nr 8 nosi tytuł „Program rewitalizacji Łodzi. Specjalna Strefa Rewitalizacji” Podtrzymano tam kwestie kontynuacji rewitalizacji Strefy Wielkomiejskiej w Łodzi oraz stałego jej monitorowania. Co jest zgodne co do generalnych zasad GPR. Duży nacisk położono na kwestie zazieleniania oraz stosowania rozwiązań proekologicznych. Wskazane jest korzystanie z rozwiązań opartych na naturze oraz „wdrażaniu infrastruktury przyczyniającej się do adaptacji miasta do zmian klimatu” np.: wymianie źródeł ciepła, retencji wody opadowej czy termomodernizacja.

#### 1.3.1.5. Powiązania GPR z Gminnym Programem Opieki nad Zabytkami

Uchwała w sprawie przyjęcia „Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami Miasta Łodzi na lata 2024 – 2027” została przyjęta 16 października 2024 r. Gminny Program Opieki nad Zabytkami na lata 2024-2027, który jest kontynuacją dwóch poprzednich Programów Opieki nad Zabytkami i został , oparty na celu strategicznym: dalszej odnowy obszaru Strefy Wielkomiejskiej, objętej destrukcyjnymi procesami przestrzennymi, społecznymi i gospodarczymi.

W Programie zapisano: „Należy przyjąć, iż to historyczny krajobraz miejski Strefy Wielkomiejskiej, wyznaczonej w strategii rozwoju przestrzennego Łodzi, stanowi najcenniejszy element naszej spuścizny. Obszar ten zawiera najbogatsze i najbardziej zróżnicowane przejawy wspólnego dziedzictwa kulturowego Miasta, które zostały ukształtowane przez kolejne pokolenia. Zachowanie jego wartości kulturowych, estetycznych, historycznych i naukowych stanowi najważniejsze zadanie dla utrzymania tożsamości Łodzi.”

W Programie wskazano następujące cele operacyjne oraz kierunki działań, które są zbieżne z Gminnym Programem Rewitalizacji:

**Cel I – Zachowanie i ochrona historycznej struktury Miasta oraz obiektów zabytkowych**

- *Kierunek I: Zatrzymanie i przeciwdziałanie degradacji obszarowi obiektów zabytkowych, głównie budynków mieszkalnych, dążenie do poprawy ich stanu zachowania poprzez kompleksową rewaloryzację i adaptację*
- *Kierunek II: Ochrona najcenniejszych układów i elementów urbanistycznych oraz budynków*
- *Kierunek III: Zwiększanie atrakcyjności zabytków*

**Cel II** – *Edukacja i promocja dziedzictwa kulturowego służąca zwiększeniu świadomości jego znaczenia oraz budowaniu tożsamości lokalnej*

- *Kierunek I: Zapewnienie szerokiego dostępu do informacji na temat dziedzictwa kulturowego*
- *Kierunek II: Edukacja społeczna i upowszechnianie wiedzy na temat dziedzictwa kulturowego*
- *Kierunek III: Promocja zasobów dziedzictwa kulturowego poprzez działania kulturalne i turystyczne*

**Cel III** – *Aktywne, zintegrowane zarządzanie zasobem dziedzictwa kulturowego Miasta*

- *Kierunek I: Gminna ewidencja zabytków – podstawa do tworzenia polityki i programów konserwatorskich*
- *Kierunek II: Włączenie problematyki ochrony zabytków do nowych dokumentów i programów strategicznych miasta*
- *Kierunek III: Koordynacja działań rewitalizacyjnych*
- *Kierunek IV: Współpraca w zakresie ochrony i opieki nad zabytkami między komórkami organizacyjnymi Urzędu Miasta Łodzi oraz innymi jednostkami i instytucjami*
- *Kierunek V: Prace badawcze i dokumentacyjne zasobów dziedzictwa kulturowego*
- *Kierunek VI: Podejmowanie działań umożliwiających tworzenie miejsc pracy związanych zabytkami*

**Cel IV** – *Wpis obszaru Pomnika Historii „Łódź - wielokulturowy krajobraz miasta przemysłowego” na Listę Światowego Dziedzictwa UNESCO – inicjowanie działań wspierających promocję i współpracę kulturalną, naukową i oświatową*

*Kierunek I: Podejmowanie działań umożliwiających wpisanie obszaru Pomnika Historii na Listę Światowego Dziedzictwa UNESCO*

*Kierunek II: Opracowanie programu zapewniania właściwą ochronę, konserwację, wykorzystanie i prezentację obiektu Światowego Dziedzictwa*

*Kierunek III: Dokumentowanie i analiza wyjątkowej wartości zabytków znajdujących się na obszarze Pomnika Historii*

*Kierunek IV: Edukacja i promocja najcenniejszych zabytków miasta znajdujących się na obszarze Pomnika Historii*

Powyższe cele i kierunki działań będą realizowane przez zadania będące, między innymi, podstawowymi przedsięwzięciami rewitalizacyjnymi zapisanymi w GPR.

### 1.3.1.6. Powiązania GPR z Polityką mieszkaniową miasta Łodzi 2030+

Polityka mieszkaniowa miasta Łodzi 2030+ uchwalona w 2022 roku (dalej zwana PM 2030+) jest dokumentem stanowiącym kontynuację oraz aktualizację dotychczas obowiązującej Polityki Miasta Łodzi dotyczącej gminnego zasobu mieszkaniowego 2020+ (dalej zwaną PM 2020+) przyjętej uchwałą Rady Miejskiej w Łodzi w 2012 r. 10 lat po uchwaleniu wspomnianego dokumentu, wyznaczone zostały cele i kierunki działań w zakresie mieszkalnictwa w Łodzi na kolejny okres – do 2030 roku.

Polityka mieszkaniowa miasta Łodzi 2030+ składa się z następujących części: diagnostycznej i strategicznej. Pierwsza zawiera opis stanu gospodarki mieszkaniowej w Łodzi, w tym informacje o zasobie mieszkaniowym miasta oraz jego charakterystykę. Na podstawie dokonanych analiz, zdefiniowane zostały wyzwania dotyczące mieszkalnictwa, z jakimi mierzy się Łódź. W części drugiej wyznaczone zostały cztery cele operacyjne wraz z działaniami kierunkowymi, służącymi osiągnięciu założeń polityki i wizji

określonej w przedmiotowym dokumencie. Ponadto przedstawiono sposób monitorowania zmian w zakresie mieszkalnictwa, a także strukturę zarządzania i wdrażania określonych działań.

Dokument Polityki mieszkaniowej miasta Łodzi 2030+ ma cele zgodne z następującym celem strategicznym GPR – 4. *Ożywić obszar zamieszkania*

- 4.1. *Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania, z uwzględnieniem podniesienia ich efektywności energetycznej oraz zasilania odnawialnymi źródłami energii.*
- 4.5. *Rozwijać w Łodzi społeczne budownictwo czynszowe.*
- 4.6. *Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w błękitno – zieloną infrastrukturę pozwalającą na adaptację do zmian klimatycznych.*

### 1.3.1.7. Powiązania GPR z Wieloletnim programem gospodarowania mieszkaniowym zasobem Miasta Łodzi na lata 2023-2030

Uzupełnieniem Polityki mieszkaniowej miasta Łodzi 2030+ są dokumenty wykonawcze przyjmowane w drodze uchwały Rady Miejskiej w Łodzi. Jednym z nich jest Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Miasta Łodzi. Ze względu na to, że PM 2030+ stanowi dokument kierunkowy, ramy i źródła finansowania związane z gospodarowaniem mieszkaniowym zasobem miasta Łodzi przedstawione są szczegółowo w Wieloletnim programie gospodarowania mieszkaniowym zasobem miasta Łodzi.

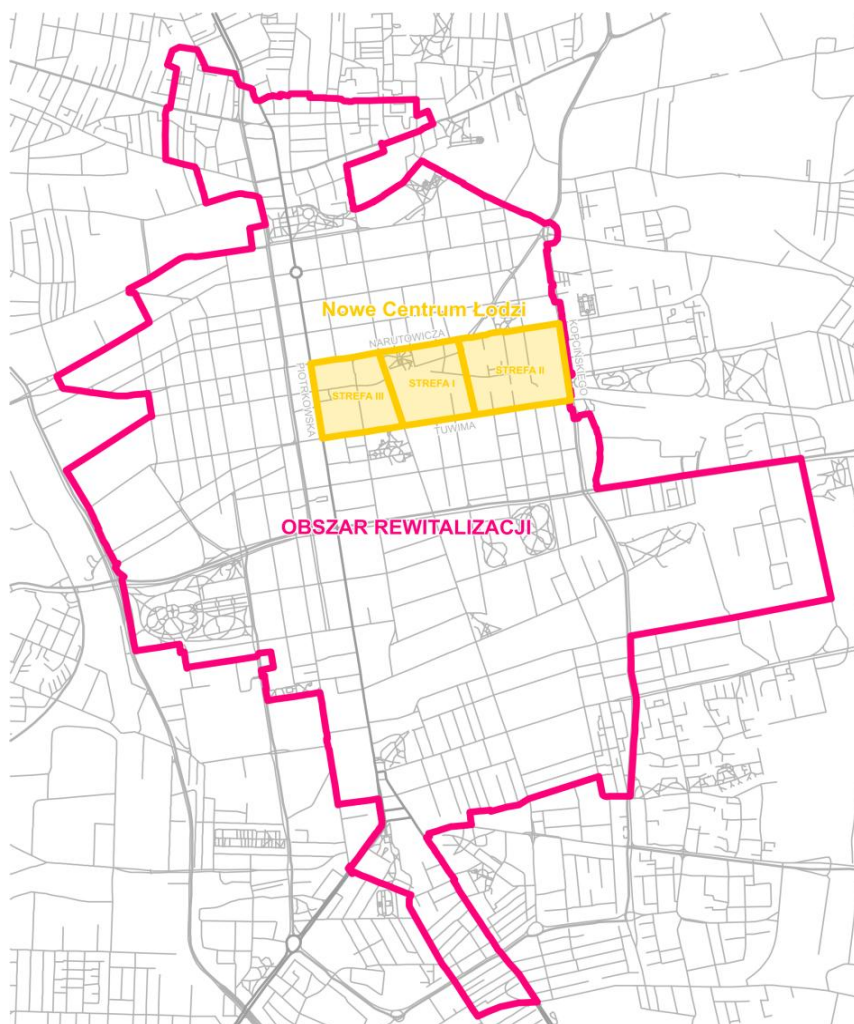
### 1.3.1.8. Powiązania GPR z Programem Nowe Centrum Łodzi

Program Nowe Centrum Łodzi dotyczy obszaru ograniczonego ulicami: J. Tuwima, G. Narutowicza, Piotrkowskiej oraz S. Kopcińskiego (ok. 100 ha). Teren ten podzielony został na trzy strefy.

*Strefa I - (około 40 ha) to teren, na którym toczyć się będzie całodobowe życie dzięki zrównoważonemu rozwojowi funkcji kulturalnych, komercyjnych i mieszkaniowych. Tym celom służyć ma realizacja projektów: Rewitalizacja EC-1 i jej adaptacja na cele kulturalno-artystyczne i Specjalna Strefa Kultury. Miasto podejmie również działania mające na celu analizę możliwości realizacji innych projektów na tym obszarze, takich jak: rynek, brama Miasta, centrum kongresowe. Istotnym czynnikiem zmian urbanistycznych i społecznych w tym obszarze jest przebudowa Dworca Łódź Fabryczna wraz z węzłem multimodalnym i nowym układem komunikacyjnym.*

*Strefa II - (około 30 ha) to obszar, na którym winny być realizowane przedsięwzięcia komercyjne z uwzględnieniem programów rewitalizacyjnych, mających na celu zachowanie historycznej tkanki miejskiej.*

*Strefa III - (około 30 ha) to obszar gęstej zabudowy historycznej z przełomu XIX i XX wieku, w postaci kwartałów wielkomiejskich wymagających intensywnej rewitalizacji i uzupełnień.*

**Ryc. 2. Obszar rewitalizacji a obszar Programu Nowe Centrum Łodzi**

Opracowanie własne

Program ma obecnie cztery grupy celów<sup>11</sup>:

**CEL 1:** *Jakość życia. Wzrost zaufania mieszkańców, turystów i środowiska biznesu do centrum Miasta oraz stworzenie atrakcyjnego miejsca do życia i spotkań poprzez działania na rzecz poprawy bezpieczeństwa oraz rozwój oferty komercyjnej, kulturalnej i rekreacyjnej.*

**CEL 2:** *Rewitalizacja. Rewitalizacja Nowego Centrum Łodzi jako impuls do przyspieszenia procesu odnowy Strefy Wielkomiejskiej oraz rozwoju Miasta do wewnątrz.*

**CEL 3:** *Transport. Wdrożenie usprawnień infrastruktury komunikacyjnej oraz rozwiązań organizacji transportu zbiorowego i indywidualnego zwiększających dostępność Śródmieścia oraz Miasta w skali lokalnej, regionalnej, krajowej i międzynarodowej.*

**CEL 4:** *Innowacje. Wykorzystanie innowacyjnych rozwiązań wprowadzanych na obszarze Nowego Centrum Łodzi, stanowiącego inkubator dla nowych pomysłów i technologii, jako bodźca do rozwoju całego Miasta.*

Część przedsięwzięć Programu NCŁ ma charakter przedsięwzięć rewitalizacyjnych, a pozostałe stanowią przedsięwzięcia nierewitalizacyjne realizowane na obszarze rewitalizacji i mające istotny wpływ na GPR.

<sup>11</sup> Uchwała Nr XII/241/15 przyjmująca aktualizację Programu NCŁ, w tym – masterplan Programu

Wobec tego miasto Łódź będzie dążyło do zachowania komplementarności przedsięwzięć GPR i NCŁ bez dzielenia tych ostatnich na rewitalizacyjne i nierewitalizacyjne.

### 1.3.1.9. Powiązania GPR z Planem działania na rzecz zrównoważonej energii i klimatu dla miasta Łodzi

Uchwalony w 2024 r. Plan działania na rzecz zrównoważonej energii i klimatu dla miasta Łodzi zastąpił Plan Gospodarki Niskoemisyjnej z 2021 r. Plan na rzecz zrównoważonej energii i klimatu jest efektem przystąpienia przez miasto Łódź do Porozumienia Burmistrzów<sup>12</sup>. Głównym celem jest osiągnięcie neutralności klimatycznej. Elementem osiągnięcia neutralności klimatycznej miasta jest przede wszystkim redukcja wielkości emisji gazów cieplarnianych w dwóch najważniejszych sektorach: budynki i transport. Dla budynków najważniejsza jest kontynuacja rewitalizacji obszarowej centrum miasta Łodzi z zastosowaniem zielonych rozwiązań, poprawa efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej, usługowej i mieszkaniowej. Dla transportu: modernizacja infrastruktury publicznej, rozwój infrastruktury rowerowej i pieszej. Działania te mają prowadzić do zwiększenia odporności miasta na zmiany klimatu poprzez adaptację do zmiany klimatu. Proces ten ujęty jest w różnych horyzontach czasowych wraz ze wskazaniem kosztów i źródeł finansowania.

Powyższe cele są komplementarne z celem strategicznym GPR.

### 1.3.1.10. Powiązania GPR z Programem Atrakcyjne Przestrzenie Miejskie 2020+

Przedmiotem programu są przestrzenie publiczne Strefy Wielkomiejskiej w Łodzi. Program jest zbiorem wytycznych dla zarządzania i projektowania przestrzeni publicznych oraz wyróżnia kluczowe przestrzenie publiczne Łodzi. Przedmiotowe rekomendacje dotyczą określonych przedsięwzięć, w sposób szczególny rewitalizacji obszarowej.

6 kroków realizacji programu:

1. *Analiza zapisów miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego i innych zamierzeń inwestycyjnych miasta.*
2. *Diagnoza stanu istniejącego.*
3. *Akcje i wydarzenia – włączanie mieszkańców.*
4. *Tymczasowe zagospodarowanie przestrzeni.*
5. *Poprawa funkcjonalności i estetyki drobnymi działaniami.*
6. *Remont, przebudowa, zmiana organizacji przestrzeni.*

Powyższe cele są komplementarne z celami strategicznym GPR.

---

<sup>12</sup> Uchwała Nr XXXII/1069/20 w sprawie „Porozumienia Burmistrzów na rzecz klimatu i energii”

### 1.3.2. Powiązania Programu ze strategicznymi dokumentami Województwa Łódzkiego i Łódzkiego Obszaru Metropolitalnego

Gminny Program Rewitalizacji miasta Łodzi jest powiązany ze wskazaniami strategicznych i planistycznych dokumentów ponadlokalnych, w szczególności ze Strategią Rozwoju Województwa Łódzkiego 2030<sup>13</sup>, Planem Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Łódzkiego oraz Planem Zagospodarowania Przestrzennego Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego<sup>14</sup>, Strategią Rozwoju Łódzkiego Obszaru Metropolitalnego 2020+<sup>15</sup>, Wojewódzkim programem opieki nad zabytkami w województwie łódzkim na lata 2024 – 2027<sup>16</sup>.

#### 1.3.2.1. Powiązania GPR ze Strategią Rozwoju Województwa Łódzkiego 2030

Cele rewitalizacji Łodzi są spójne w szczególności z następującymi celami zawartymi w Strategii Rozwoju Województwa Łódzkiego 2030.

W dokumencie, w ramach celów w układzie miasta, obszary wiejskie, dla ośrodka wojewódzkiego zakłada się między innymi działania związane z kompleksową rewitalizacją obszarów zdegradowanych zarówno w centrum Miasta, jak i poza nim, w tym promowanie i wdrażanie modelowych rozwiązań rewitalizacyjnych.

Ponadto odniesienia do rewitalizacji znalazły się w ramach:

*Celu operacyjnego 2.3. Ograniczenie skali ubóstwa i wykluczenia społecznego*

*2.3.1. Wsparcie dla rodzin i osób zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem, m.in. poprzez:*

- *rozwój różnych form wsparcia dla osób i rodzin zagrożonych ubóstwem energetycznym oraz mieszkających w substandardowych lokalach mieszkalnych, w tym położonych na wsi i na terenach starej zabudowy kamienicowej w miastach – poprzez ich kompleksową rewitalizację,*
- *W tym kontekście powinny być podejmowane działania mające na celu poprawę standardu mieszkań pozbawionych podstawowych mediów (WC, łazienka, centralne ogrzewanie) m.in. poprzez kompleksową rewitalizację oraz ograniczenie ubóstwa energetycznego.*

*2.3.3. Rozwój ekonomii społecznej i solidarnej, m.in. poprzez:*

- *zaangażowanie podmiotów ekonomii społecznej i solidarnej w rozwiązywanie problemów społecznych na obszarach zdegradowanych i rewitalizowanych, wsparcie zatrudnienia osób, które są zagrożone wykluczeniem.*

*Celu operacyjnego 3.2.1. Ochrona wartości dziedzictwa kulturowego, m.in. poprzez:*

- *wykorzystanie potencjału dziedzictwa do celów użytkowych (w tym komercyjnych) i promocyjnych (rewitalizacja obszarów zdegradowanych oraz zagospodarowanie obiektów zagrożonych i nieużytkowanych m.in. na funkcje kulturalne, turystyczne i rekreacyjne, zapewnienie należytego stanu zachowania zwłaszcza unikatowych komponentów), z uwzględnieniem walorów krajobrazowych,*

<sup>13</sup> Uchwała Nr XXXI/414/21 Sejmiku Województwa Łódzkiego z dnia 6 maja 2021 r.

<sup>14</sup> Uchwała Nr LV/679/18 Sejmiku Województwa Łódzkiego z dnia 28 sierpnia 2018 r.

<sup>15</sup> Uchwała Nr 12/2022 Rady Stowarzyszenia Łódzki Obszar Metropolitalny z dnia 29 września 2022 r.

<sup>16</sup> Uchwała Nr V/78/2024 Sejmiku Województwa Łódzkiego z dnia 2 września 2024 r.



- *zwiększenie skali i skuteczności ochrony zasobów kulturowych, w tym wspieranie projektów rewitalizacji zabytków, rozszerzenie możliwości finansowania, wspieranie alternatywnych form finansowania dziedzictwa kulturowego np. crowdfunding.*

*Celu horyzontalnego: efektywnie i odpowiedzialnie zarządzany region, kierunek działania:*

*c. Wzmacnianie współpracy i partnerstwa samorządów, m.in. poprzez:*

- *promowanie i wdrażanie modelowych rozwiązań rewitalizacyjnych, integrujących aspekty społeczne, gospodarcze i techniczno-przestrzenne oraz angażujących możliwie duże grono interesariuszy: samorządowców, przedsiębiorców, naukowców, mieszkańców i społeczników,*

*d. Prowadzenie zintegrowanej i terytorialnie ukierunkowanej polityki zrównoważonego rozwoju przestrzennego, m.in. poprzez:*

- *wsparcie procesów zwiększających wzrost atrakcyjności przestrzeni miast, w tym w szczególności rewitalizacji, tworzenia przyjaznych przestrzeni publicznych i terenów zielonych.*

### **1.3.2.2. Powiązania GPR z Planem Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Łódzkiego oraz Planem Zagospodarowania Przestrzennego Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego**

W zaktualizowanym „Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Łódzkiego oraz Planie Zagospodarowania Przestrzennego Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego” wskazano cel strategiczny:

- *Miejski obszar funkcjonalny spójny wewnętrznie, o wysokiej jakości przestrzeni życia, ukształtowanej z poszanowaniem historycznych struktur industrialnych i dbałością o zieloną infrastrukturę*

W jego ramach wskazano kierunek działań:

*III.1. Zachowanie zasobów dziedzictwa kulturowego, w tym krajobrazu kulturowego obszaru między innymi poprzez:*

*III.1.1. rewitalizację obszarów zdegradowanych, szczególnie związanych z dziedzictwem przemysłowym, w tym m.in.: zintegrowane działania rewitalizacyjne ze szczególnym uwzględnieniem terenów mieszkaniowych i przemysłowych w strefie wielkomiejskiej Łodzi oraz w pozostałych jednostkach osadniczych obszaru odpowiednio do rangi w sieci ośrodków historycznych i miastach – ogrodach.*

### **1.3.2.3. Powiązania GPR ze Strategią Rozwoju Łódzkiego Obszaru Metropolitalnego 2020+**

Strategia Rozwoju Łódzkiego Obszaru Metropolitalnego 2020+ wskazuje kierunki rozwoju obszaru, w skład którego wchodzi Miasto Łódź oraz jednostki samorządu terytorialnego z terenu czterech powiatów go otaczających: brzezińskiego, łódzkiego wschodniego, pabianickiego i zgierskiego. Pełni też rolę operacyjnej Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT). W ramach diagnozy Strategii zidentyfikowano problemy związane ze zdegradowanymi obszarami miejskimi w aspekcie przestrzennym i społeczno – gospodarczym miast ŁOM, w tym Łodzi. Zapisano rekomendację „realizacji zintegrowanych działań rewitalizacyjnych w oparciu o Programy Rewitalizacji”. W Strategii wskazano cel „*Rewitalizacja obszarów zdegradowanych w miastach*” wraz z dwoma priorytetami:

*Priorytet 2.1: Zintegrowane działania rewitalizacyjne w wymiarze przestrzennym, przyrodniczym, społecznym, gospodarczym i kulturowym.*

*Priorytet 2.2: Budowanie i ochrona tożsamości ŁOM oraz kreowanie wizerunku w oparciu o spójne dziedzictwo kulturowe.*

Projekty wskazane w Strategii zostały uwzględnione w niniejszym GPR, przy czym dokonano weryfikacji zgodności tych projektów w ramach obydwu dokumentów i zagwarantowano właściwe powiązanie na etapie wdrożeniowym zapisów GPR i zapisów Strategii – także poprzez powiązanie niektórych projektów z odrębnymi, komplementarnymi projektami miękkimi, wskutek czego pary takich projektów lepiej realizują cele rewitalizacji.

#### **1.3.2.4. Powiązania GPR z Wojewódzkim programem opieki nad zabytkami w województwie łódzkim na lata 2024 – 2027**

W Wojewódzkim Programie Opieki nad Zabytkami w województwie łódzkim na lata 2024 – 2027 wskazano cel strategiczny: „Zachowanie dla przyszłych pokoleń dziedzictwa kulturowego regionu jako istotnej części spuścizny dziejowej” oraz trzy cele operacyjne:

- 1. Atrakcyjność krajobrazu kulturowego.*
- 2. Zintegrowany system zarządzania dziedzictwem kulturowym.*
- 3. Tożsamość wielokulturowa regionu.*

W ramach celu operacyjnego „Atrakcyjność krajobrazu kulturowego” wskazano następujące działania oraz zadania do realizacji:

- 1.1. Poprawa stanu zachowania zabytków,*
- 1.2. Tworzenie uwarunkowań dla skutecznej ochrony dziedzictwa kulturowego.*

Natomiast w ramach celu operacyjnego „Tożsamość wielokulturowa regionu”, wskazano następujące działania i zadania:

- 3.1. Kreowanie marki Łódzkie poprzez produkty związane z dziedzictwem kulturowym,*
- 3.2. Edukacja kulturowa i upowszechnianie wiedzy o dziedzictwie kulturowym.*

Wśród potencjałów regionu łódzkiego w zakresie dziedzictwa kulturowego należy wskazać zwłaszcza „*modę na turystykę kulturową (...) dającą możliwości pozytywnej komercjalizacji dziedzictwa kulturowego z wykorzystaniem zasobu i wprowadzeniem nowej jakości do przestrzeni zabytkowych oraz wykorzystanie zrewitalizowanych obszarów do budowania konkurencyjności gospodarczej*”.

Powyższe powiązania wskazują na istotną spójność GPR z programem wojewódzkim: w GPR zawarto – wśród innych aspektów rewitalizacji – troskę o historyczne struktury zabytkowe miasta.

### 1.3.3. Powiązania Programu ze strategicznymi dokumentami krajowymi

#### 1.3.3.1. Powiązania GPR ze Strategią Odpowiedzialnego Rozwoju 2020 (z perspektywą do 2030 r.)<sup>17</sup>

W strategii sformułowano cel:

3. Aktywne gospodarczo i przyjazne mieszkańcom Miasta, a w ramach celów operacyjnych:

3.1. Poprawa warunków rozwojowych polskich miast, działania do 2020 r.:

- Wspieranie realizacji zintegrowanych działań rewitalizacyjnych na podstawie programów rewitalizacji ukierunkowanych na przekształcenie obszarów zdegradowanych (w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym, przestrzenno – funkcjonalnym, technicznym).
- Promowanie podejścia partycypacyjnego w podejmowaniu decyzji oraz w zakresie zarządzania miastami i realizacji działań rewitalizacyjnych, w tym nacisk na realizację niskoemisyjnych strategii miejskich oraz strategii zrównoważonej mobilności miejskiej na funkcjonalnych obszarach zurbanizowanych.

3.2. Pełniejsze wykorzystanie potencjału największych polskich aglomeracji, a w ramach celu zapisano:

„Duże znaczenie będzie miało przygotowywanie w formule kontraktu terytorialnego, specjalnych programów dla aglomeracji borykających się ze szczególnie znaczącymi problemami strukturalnymi (na dzisiaj dotyczy to Śląska, Łodzi i Szczecina).”

#### 1.3.3.2. Powiązania GPR z Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030<sup>18</sup>

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 (zwana dalej KSRR) rozwija postanowienia Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.), określone w filarze rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony. KSRR jest podstawowym dokumentem strategicznym polityki regionalnej państwa w perspektywie do 2030 r.

W dokumencie zapisano cel:

*Cel 1. Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym oraz przestrzennym*

W jego ramach wskazano:

1.4. Przeciwdziałanie kryzysom na obszarach zdegradowanych:

„W dążeniu do zapewnienia spójności terytorialnej i wyrównywania szans obszarów borykających się z problemami rozwojowymi lub restrukturyzacyjnymi wykorzystana zostanie rewitalizacja – jako proces wyprowadzania ze stanu kryzysowego obszarów zdegradowanych (tj. terytoria wewnętrzne gminy, na których zidentyfikowano stan kryzysowy w sferze, przede wszystkim, społecznej, a także gospodarczej, środowiskowej, przestrzenno – funkcjonalnej lub technicznej). Działania rewitalizacyjne będą prowadzone na różnego typu obszarach miejskich i wiejskich, które nie są w stanie poradzić sobie same ze skalą lokalnych wyzwań i problemów spowodowanych degradacją zabudowy, czy pozostałymi elementami tkanki miejskiej, licznymi problemami gospodarczymi, demograficznymi, przestrzennymi i środowiskowymi. Rewitalizacja będzie wykorzystana jako jeden z impulsów przyspieszających procesy restrukturyzacyjne na obszarach zurbanizowanych, zmagających się głównie z trudnościami przemian społecznych czy też degradacją materialną.”

<sup>17</sup> Uchwała nr 8 Rady Ministrów z dnia 14 lutego 2017 r.

<sup>18</sup> Uchwała nr 102 Rady Ministrów z dnia 17 września 2019 r.

W dokumencie wskazano odpowiedzialności poszczególnych jednostek administracji publicznej:

*„W tym zakresie wspierane będą zintegrowane działania rewitalizacyjne na podstawie programów rewitalizacji ukierunkowanych na przekształcenie obszarów zdegradowanych (w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym, przestrzenno – funkcjonalnym, technicznym).*

### 1.3.3.3. Powiązania GPR z Krajową Polityką Miejską 2030<sup>19</sup>

W ramach projektów strategicznych funkcjonował program *Regiony Rewitalizacji – wzmacnianie zdolności gmin do programowania i wdrażania działań rewitalizacyjnych*.

*Celem programu jest wzmocnienie zdolności gmin do programowania i wdrażania działań rewitalizacyjnych. Program jest realizowany przez Zespoły do spraw rewitalizacji funkcjonujące w urzędach marszałkowskich, które dzięki udzielonej dotacji ze środków Programu Operacyjnego Pomoc Techniczna 2014 – 2020, zapewniają wsparcie doradcze i szkoleniowe dla gmin w czterech modułach tematycznych: dostępność w rewitalizacji – wzmocnienie zdolności samorządów do uwzględniania problematyki dostępności zarówno w programowaniu strategicznym (w tym w strategiach rozwoju, programach rewitalizacji), planowaniu przestrzennym, jak i w przygotowywaniu i realizacji konkretnych projektów (w tym rewitalizacyjnych), zgodnie ze standardami określonymi w Programie Dostępność Plus 2018 – 2025; zarządzanie rewitalizacją i włączenie społeczności lokalnej we wdrażanie programów rewitalizacji – wzmocnienie kompetencji samorządów w zakresie uspołeczniania procesu rewitalizacji poprzez m.in. tworzenie systemowych mechanizmów wzmacniania wspólnot lokalnych i partycypacji społecznej w kształtowaniu przestrzeni publicznej, a także wzmocnienie zdolności gmin do dywersyfikacji źródeł finansowania działań rewitalizacyjnych, tj. większe zaangażowanie inwestorów prywatnych, wspólnot/spółdzielni mieszkaniowych i TBS-ów oraz NGO – sów w realizację programów rewitalizacji; wykorzystanie narzędzi wynikających z ustawy o rewitalizacji – podniesienie świadomości samorządów i wzmocnienie zdolności gmin do stosowania ustawowych narzędzi rewitalizacyjnych (gminny program rewitalizacji, Komitet Rewitalizacji, Specjalna Strefa Rewitalizacji, miejscowy plan rewitalizacji); monitoring i ewaluacja działań rewitalizacyjnych – wzmocnienie zdolności gmin do tworzenia efektywnych systemów monitorowania rozwoju lokalnego (na poziomie gminnym i uwzględniającym różnicowanie wewnętrzne gminy), w tym monitorowania i ewaluacji programów rewitalizacji.*

### 1.3.3.4. Powiązania GPR z Krajowym programem ochrony zabytków i opieki nad zabytkami na lata 2023–2026<sup>20</sup>

Rada Ministrów przyjęła 1.12.2023 r. Krajowy program ochrony zabytków i opieki nad zabytkami na lata 2023-2026. Opracowany w Departamencie Ochrony Zabytków MKiDN na użytek generalnego konserwatora zabytków dokument opiera się na diagnozie stanu ochrony zabytków w Polsce. Istotnym postulatem wpływającym na ocenę działalności organów administracji państwowej jest realizacja założenia otwartego rządu, działającego transparentnie i sprawnie instytucji państwowych, których działalność jest opisywana za pomocą powszechnie dostępnych danych. Trwająca od 2020 r. pandemia COVID-19 wymusiła

---

<sup>20</sup> Uchwała nr 136 Rady Ministrów z dnia 14 czerwca 2022 r.

<sup>20</sup> Uchwała nr 242 Rady Ministrów z dnia 8 grudnia 2023 r.

cyfryzację procesów budowlanych i przeniesienie baz dokumentacyjnych wielu instytucji do Internetu. Głównym celem „Krajowego programu ochrony zabytków i opieki nad zabytkami na lata 2023-2026” jest zwiększenie odporności zasobu zabytkowego w Polsce.

---

### 1.3. Odstąpienie od przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko

W odpowiedzi na wniosek Miasta Łodzi Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska w Łodzi na podstawie art. 46 ust. 1 pkt 2, art. 48 oraz art. 57 ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko (Dz. U. z 2024 r. poz. 1112 z późn. zm.), pismem z dnia 23 października 2023 r., uzgodnił odstąpienie od przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko dla projektu Gminnego Programu Rewitalizacji miasta Łodzi 2026+. W uzasadnieniu Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska uznał, przychylając się do argumentacji wnioskodawcy, że realizacja postanowień GPR nie spowoduje znaczącego oddziaływania na środowisko.

---

### 1.4. Opiniowanie GPR przez właściwe podmioty

Prezydent Miasta Łodzi, zgodnie z art. 17 ust. 2 pkt. 4 Ustawy wystąpi do właściwych podmiotów o zaopiniowanie projektu Gminnego Programu Rewitalizacji, a zaakceptowane zmiany wynikające z uzyskanych opinii zostaną wprowadzone do projektu Gminnego Programu Rewitalizacji. Ta sama procedura – zgodnie z dyspozycją Ustawy – była powtórzona w procesie dokonywania aktualizacji Programu w 2018, 2020 i 2024 r.

Pisma otrzymają:

- Marszałek Województwa Łódzkiego,
- Wojewoda Łódzki,
- Szef Wojewódzkiego Sztabu Wojskowego,
- Komendant Nadwiślańskiego Oddziału Straży Granicznej - Oddział Łódź,
- Komendant Wojewódzkiej Policji w Łodzi,
- Komendant Miejski Policji w Łodzi,
- Komendant Miejski Państwowej Straży Pożarnej w Łodzi,
- Łódzki Państwowy Wojewódzki Inspektor Sanitarny,
- Miejska Komisja Architektoniczno-Urbanistyczna,
- Prezes Zarządu Zakładu Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o.,
- Dyrektor generalny PGE Dystrybucja S.A. - Oddział Łódź,
- Dyrektor Polskiej Spółki Gazownictwa sp. z o.o., Oddział Zakład Gazowniczy w Łodzi,
- Prezes Zakładu Sieci Ciepłej Veolia Energia Łódź,
- Prezes Zarządu Łódzkiej Spółki Infrastrukturalnej sp. z o.o.,
- Dyrektor Zarządu Dróg i Transportu,
- Dyrektor Oddziału Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad w Łodzi,

- Dyrektor Zakładu Linii Kolejowych w Łodzi, PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.,
- Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska w Łodzi,
- Łódzki Wojewódzki Konserwator Zabytków,
- Prezes Krajowego Zasobu Nieruchomości,
- Komitet Rewitalizacji.

## 2. CZĘŚĆ DIAGNOSTYCZNA

Niniejsza szczegółowa diagnoza obszaru rewitalizacji odnosi się do obszaru wyznaczonego uchwałą nr XXV/589/16 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 10 lutego 2016 r. w *sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji miasta Łodzi*. Diagnoza składa się z czterech rozdziałów:

- W rozdziale 2.1. przedstawiono streszczenie poprzedniej wersji diagnozy (Diagnozy 2016);
- W rozdziale 2.2. zawarto wyniki monitoringu realizowanych zadań i zmian zachodzących w obszarze rewitalizacji pomiędzy poprzednią diagnozą a niniejszą aktualizacją programu;
- W rozdziale 2.3. przedstawiono ocenę postępów osiągnięcia celów rewitalizacji w tym okresie.

---

## 2.1. Szczegółowa diagnoza obszaru rewitalizacji<sup>21</sup>

### 2.1.1. Podsumowanie działań w latach 2016 – 2023

W latach 2016-2023 prowadzono I etap działań rewitalizacyjnych.

#### 1) **Przedsięwzięcia rewitalizacyjne**

Po aktualizacji Gminnego Programu Rewitalizacji w 2018 roku na liście przedsięwzięć znajdowało się 106 podstawowych przedsięwzięć przeznaczonych do realizacji. W ramach zmiany dokumentu uchwałą z 24 grudnia 2020 r. 13 przedsięwzięć wykreślono z GPR. W wyniku czego 93 przedsięwzięcia znajdują się na liście podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych, z których 4 zakończyły się przed uchwaleniem zmiany.

Do końca 2023 r. zakończono lub planowano zakończenie 31 przedsięwzięć Miasta oraz 9 przedsięwzięć partnerów zewnętrznych. Kontynuowane było 13 z przedsięwzięć Miasta. Podczas prac nad dokumentem przed konsultacjami wprowadzono 25 nowych przedsięwzięć Miasta oraz 8 przedsięwzięć partnerów zewnętrznych. Ponadto wykreślono 2 przedsięwzięcia miejskie i 3 partnerów zewnętrznych. W ramach konsultacji zgłoszono dodatkowo 3 nowe przedsięwzięcia. Ostatecznie w projekcie GPR znalazły się 144 przedsięwzięcia.

#### 2) **Badanie ewaluacyjne na podstawie opinii mieszkańców co do osiągnięcia jego celów**

W 2021 r. przeprowadzono na zlecenie Urzędu Miasta Łodzi badanie ewaluacyjne Gminnego Programu Rewitalizacji miasta Łodzi na podstawie opinii mieszkańców. Zakres jego zainteresowania koncentrował się wokół kwestii osiągnięcia założonych celów w czterech obszarach:

- Cel 1 – Uzyskanie spójności społecznej,
- Cel 2 – Zmiana dzięki rewitalizacji wizerunku miasta i jego centrum,
- Cel 3 – Ożywienie lokalnej przedsiębiorczości,
- Cel 4 – Ożywienie obszaru zamieszkania.

Badanie obejmowało przeprowadzenie 300 wywiadów kwestionariuszowych z mieszkańcami obszaru rewitalizacji, ze szczególnym uwzględnieniem środowisk, które zamieszkały w budynkach zmodernizowanych w ramach przedsięwzięć rewitalizacyjnych, środowisk, które zamieszkują w budynkach niepodlegających działaniom rewitalizacyjnym, zlokalizowanych w bliskim sąsiedztwie budynków rewitalizowanych oraz środowisk, które przeprowadziły się z budynków podlegających działaniom rewitalizacyjnym.

Trzy lata później natomiast, w 2024 r. przeprowadzono kolejne badanie ewaluacyjne GPR. Tym razem w jego ramach badaniem kwestionariuszowym objęto 500 mieszkańców z obszarów rewitalizowanych, tj. mieszkańców obszarów 1-20 Rewitalizacji Obszarowej Centrum Łodzi i Księżego Młyna, a także 20 przedsiębiorców, którzy rozpoczęli działalność na obszarze rewitalizacji po rozpoczęciu działań rewitalizacyjnych. Przeprowadzono z nimi wywiady pogłębione.

---

<sup>21</sup> Poszerzona analiza stanu obszaru rewitalizacji znajduje się w załączniku nr 1



Uczestnicy obu badań poddali ocenie zmiany zachodzące na obszarze zamieszkania, w tym w najbliższym sąsiedztwie, na obszarze rewitalizacji. Zarówno mieszkańcy, jak i przedsiębiorcy, którzy wzięli udział w badaniach, pozytywnie ocenili poprawę wizerunku miasta na obszarze zrewitalizowanym. Zwłaszcza w sferze wizualnej. Świadczy o tym wzrost odsetka osób, którzy zdecydowanie pozytywnie i pozytywnie postrzegają zmiany zachodzących w najbliższym sąsiedztwie (odpowiednio z 39,00% w 2021 r. na 57,2% w 2024 r.) oraz zmiany zachodzących na całym obszarze rewitalizacji (odpowiednio z 53,7% w 2021 r. na 66,0% w 2024 r.).

Odsetek mieszkańców, którzy nie dostrzegali zmian wprowadzonych dzięki rewitalizacji lub oceniają je negatywnie, na przestrzeni ww. 3 lat spadł. Większość badanych korzystnie ocenia wykonane prace. Mieszkańcy dość powszechnie zwracają uwagę i doceniają zmiany dokonujące się w zakresie zwiększenia dostępności terenów zielonych, „odbetonowania” miasta, zwiększenia ilości i jakości zieleni w obszarze rewitalizowanym – zarówno parków, jak i drobniejszych skupisk zieleni czy nasadzeń.

Przeważająca większość uczestników badań zauważa potrzebę realizacji kolejnych projektów rewitalizacyjnych na centralnym obszarze miasta, a jako najważniejsze problemy, które powinny zostać rozwiązane w najbliższej przyszłości wskazano: kolejne remonty ulic i chodników, przeciwdziałanie przyczynom zanieczyszczenia środowiska, dalsza poprawa jakości najbliższego otoczenia oraz wsparcie osób bezrobotnych i zagrożonych ubóstwem.

## 2.1.2. Analiza negatywnych zjawisk i czynników kryzysowych na obszarze rewitalizacji

### 1) Demografia

- Zgodnie z danymi z ewidencji ludności w Łodzi liczba ludności w całym mieście jak i na obszarze rewitalizacji sukcesywnie zmniejsza się. Procesy te przebiegają w podobnym tempie. W chwili wyznaczania obszaru rewitalizacji zamieszkiwało go ponad 152 tys. osób, przy populacji Łodzi wynoszącej niecałe 699 tys. co stanowiło 22,83% populacji mieszkańców miasta. Na koniec 2023 r. na obszarze było zameldowanych ponad 128 tys. ludności, a w całym mieście niecałe 600 tys. zatem mieszkańcy obszaru stanowili 21,3% ogółu populacji Łodzi.
- Powyższe dane, pochodzące z baz GUS, nie odzwierciedlają jednak w pełni zjawisk demograficznych w mieście. Nie uwzględniają m.in. rosnącej migracji, przede wszystkim z Ukrainy oraz Białorusi (wcześniej zarobkowej, ale i uchodźców uciekających przed prześladowaniami politycznymi czy działaniami wojennymi). Według różnych analiz związanych np. z telekomunikacją<sup>22</sup>, w 2021 r. w Łodzi mieszkało i pracowało już co najmniej kilkadziesiąt tysięcy osób więcej, niż wynikałoby to ze statystyk GUS (badania firmy Selectiv wskazują na liczbę ponad 740 tys. mieszkańców). Brak jest w tych badaniach szczegółowych danych dotyczących obszaru rewitalizacji.
- Obszar rewitalizacji można uznać za najmłodszy pod względem średniej wieku zamieszkujących go osób, w porównaniu z resztą miasta. Obszary wielkich osiedli mieszkaniowych – blo-

---

<sup>22</sup> <https://selectiv.com/ile-osob-mieszka-w-lodzi/>

kowisk są obecnie lokalizacjami o największym współczynniku mieszkających tam seniorów.

- Najstarszymi pod względem wieku mieszkańców rejonami obszaru rewitalizacji są zlokalizowane w okolicach skrzyżowania ulic Piotrkowskiej, Mickiewicza i Piłsudskiego (szczególnie wyróżnia się tu teren łódzkiego Manhattanu). Ponadto jego północno – wschodnia część, znajdująca się pomiędzy linią wyznaczoną przez ulicę Kamińskiego a wschodnią granicą obszaru rewitalizacji, jak również południowo-wschodnia, znajdująca się przy samej granicy obszaru rewitalizacji, gdzie znajdują się kompleksy bloków mieszkalnych, zbudowanych w latach 50., 60., i 70.

## 2) Bezrobocie

- Nadal (dane dotyczące roku 2022) utrzymuje się zróżnicowanie poziomu bezrobocia między obszarem rewitalizacji i resztą miasta, odpowiednie jest to 80 i 45 osób na 1000 mieszkańców.
- Od początku funkcjonowania GPR zmniejszył się poziom bezrobocia na obszarze z ponad 110 osób na 1000 mieszkańców do 80. Krótkotrwałym zakłóceniem tego trendu spadkowego był okres pandemii Covid 19.
- Bezrobocie jest równomiernie rozłożone na obszarze rewitalizacji z niewielką koncentracją w centrum „Starych Bałut”<sup>23</sup>, zachodniej części „podkowy” „Starego Widzewa” oraz kilku kwartałów starej zabudowy, zawartych pomiędzy ul. Piotrkowską, Milionową, Kilińskiego oraz ulicami Sieradzką i Zarzewską.
- Największym wyzwaniem jest stosunkowo wysoki poziom bezrobocia długotrwałego, gdyż długotrwałe bezrobotni stanowią ok. 60% wszystkich zarejestrowanych bezrobotnych na obszarze rewitalizacji. Łódź charakteryzuje najwyższy udział tego rodzaju bezrobocia spośród największych miast w Polsce.

## 3) Ubóstwo

- Podobnie, jak w przypadku bezrobocia, utrzymuje się różnica w natężeniu występowania problemów ubóstwa między obszarem rewitalizacji i pozostałą częścią miasta. Zjawisko to mierzone jest w ramach corocznego monitorowania GPR poziomem pobierania zasiłków pomocy społecznej. M.in. w 2022 r. liczba osób przyjmujących pomoc na dożywianie dzieci na 1000 mieszkańców była prawie 4 – krotnie wyższa na obszarze niż poza nim (odpowiednio 38,99 i 10,94), a zasiłków stałych dwukrotnie wyższa (13,66 i 5,55).
- Można obserwować stały trend zmniejszania ilości pobieranych świadczeń, którego nie zakłóciła pandemia COVID 19 co świadczy o systematycznym zmniejszaniu intensywności problemu.
- Na obszarze rewitalizacji można wyróżnić enklawy, w których intensywność problemów jest nieco wyższa, niż w pozostałej części, są to: „Stare Bałuty”, „Stare Polesie”, „Centrum”, „Stary Widzew”, „Górna-Północ”, „Południe”.

## 4) Edukacja

- Uczniowie szkół podstawowych zlokalizowanych na obszarze rewitalizacji osiągają średnie wyniki egzaminu ośmioklasisty gorsze niż uczniowie szkół zlokalizowanych poza obszarem.
- Należy zwrócić uwagę, iż w zasadzie lokalizacja występowania niższych wyników na samym obszarze pokrywa się z występowaniem wysokich współczynników bezrobocia we wszystkich

---

<sup>23</sup> Szczegółowy opis podziału obszaru rewitalizacji na mniejsze części analityczne nawiązujące do historycznych dzielnic zawarty został w Załącznikach.

wskaźnikowych aspektach. Niskie wyniki punktowe egzaminów mogą mieć zatem związek z ogólnymi trudnościami w zakresie funkcjonowania gospodarstw domowych (w tym również w aspekcie finansowym).

#### 5) **Bezpieczeństwo**

- Sytuacja w zakresie bezpieczeństwa na obszarze rewitalizacji monitorowana jest na podstawie danych dotyczących wykroczeń oraz nielegalnego spożywania alkoholu, które są pozyskiwane ze Straży Miejskiej.
- Obszar rewitalizacji cechuje znacznie wyższy poziom wykroczeń niż pozostałą część miasta. Jednak trzeba mieć na uwadze, że z jednej strony działania Straży Miejskiej koncentrują się w centrum miasta a drugiej jest to miejsce koncentracji usług noclegowych, gastronomicznych, wzmożonego ruchu turystycznego itp., co może wpływać na pozyskane dane do analizy.
- Obszar zwiększonej intensywności wykroczeń wedle danych za 2022 rok wypełniał teren problemowy „Centrum” niemal w całości i z niego rozlewał się wzdłuż ważniejszych arterii komunikacyjnych śródmieścia na „Stare Polesie”, „Stare Bałuty”, „Katedralną”, „Śródmieście – Wschód”. Niekorzystnie wyglądała w tym kontekście również sytuacja obszarów „Starych Bałut”, które niemal całe pokryte są wysoką wartością wskaźnika oraz „Górnej – Północ”, której najgęściej zamieszкана część pomiędzy Piotrkowską, Milionową, Kilińskiego i Dąbrowskiego stanowiła także teren częstszego występowania tego zjawiska. Obszary „Południa” i „Starego Widzewa” wydawały się nieco bezpieczniejsze z uwagi na przeplatanie się miejsc o wyższych i nieco niższych wartościach wskaźnika.

#### 6) **Aktywność społeczna**

- Jednym ze wskaźników obrazujących zaangażowanie obywateli w wygląd i życie ich najbliższej okolicy jest uczestnictwo w Łódzkim Budżecie Obywatelskim. To demokratyczny proces, w ramach którego mieszkańcy współdecydują o wydatkach publicznych w Łodzi w perspektywie kolejnego roku budżetowego. Liczba wniosków składanych do budżetu obywatelskiego przez mieszkańców obszaru rewitalizacji jest nieco mniejsza niż w pozostałej części miasta. W 2022 r. wyniosła 11 na 10 tys. mieszkańców, w porównaniu do 13 poza centrum.
- Frekwencja wyborcza w wyborach przeprowadzanych w latach 2015 – 2020 była zdecydowanie niższa na centralnym obszarze miasta, wpisującym się w granice obszaru rewitalizacji w porównaniu z obszarem wskazującym na udział mieszkańców w wyborach na poziomie przekraczającym 64,32%, pokrywającym gros obszaru miasta. Niższe wskaźniki widoczne były w szczególności: w centralnej części „Starych Bałut”, północnej części „Starego Polesia” i obszaru problemowego „Centrum”, podkowy „Starego Widzewa” z wyłączeniem prostokąta zawartego pomiędzy ulicami Przędzalnianą, Piłsudskiego, Niciarnianą, a Milionową oraz w zachodniej i środkowej części „Górnej – Północ”.

### 2.1.3. **Współwystępowanie negatywnych zjawisk innych, niż społeczne**

Ustawa w art. 9 ust. 1 wskazuje, iż na obszarze gminy, gdzie stwierdzono koncentrację negatywnych zjawisk społecznych, można wyznaczyć jako obszar zdegradowany w przypadku występowania na nim negatywnych zjawisk **gospodarczych, środowiskowych, przestrzenno – funkcjonalnych** albo **technicznych** (wystarczy występowanie jednego z tych rodzajów zjawisk). W Łodzi na obszarze koncentracji problemów społecznych zdiagnozowano występowanie wszystkich czterech zjawisk.

#### 1) **Negatywne zjawiska gospodarcze**

Na obszarze rewitalizacji obserwujemy wysoki lub bardzo wysoki stopień przedsiębiorczości w porównaniu z innymi częściami miasta. **Sfera gospodarcza stanowi potencjał tego obszaru.** Pewnym wyzwaniem wskazującym na potrzebę wzmocnienia kondycji przedsiębiorstw są zaległości czynszowe odnotowywane w miejskich lokalach użytkowych.

- **Natężenie zadłużenia lokali użytkowych**

Natężenie zadłużenia lokali użytkowych w zasobie komunalnym na obszarze rewitalizacji niewiele odbiega od reszty miasta (należy jednak pamiętać, że zasoby lokalowe gminy znajdują się w przeważającej większości na obszarze rewitalizacji) i jest prawie równomiernie rozłożone na całym obszarze, z niewiele większą intensywnością na Bałutach i Starym Polesiu. Między 2018 a 2020 r. nastąpił spadek poziomu zadłużenia lokali z ok. 45% do 27% i od tego momentu utrzymuje się na stałym poziomie.

## 2) **Negatywne zjawiska środowiskowe**

Wyzwaniem dla obszaru rewitalizacji jest przede wszystkim problem niskiej emisji (z palenisk indywidualnych oraz ze źródeł transportowych).

- **Problem niskiej emisji**

Problem niskiej emisji z palenisk indywidualnych w obszarze rewitalizacji Łodzi wynika z niepełnego podłączenia zasobu mieszkaniowego do ciepła sieciowego. Największe nasilenie tego problemu od lat zauważalne jest w niemal tych samych miejscach i utrzymuje się na podobnym poziomie. Szczególnie zła sytuacja widoczna jest na północnej części obszaru rewitalizacji (Stare Bałuty) i na południu (charakterystyczny ogonek ciągnący się pomiędzy ulicą Rzgowską lub przekraczającą 40%. Kłopotliwa jest również sytuacja w północno – zachodniej części Starego Polesia i północnej części „Starego Widzewa”. Na całym obszarze wskaźnik ten utrzymuje się na poziomie ok. 21% i niewiele różni się od reszty miasta. Proces rewitalizacji, w jego wymiarze inwestycji remontowych, jest olbrzymią szansą, aby odwracać negatywne trendy i niwelować infrastrukturalne niedostatki Łodzi. Od rozpoczęcia realizacji wdrażana są szeroko rozwiązania mające na celu przeciwdziałanie niekorzystnemu zjawisku „niskiej emisji”, które dotyka niemal wszystkich Łodzian (nie tylko tych mieszkających na obszarze rewitalizacji):

- remonty budynków mieszkalnych mające na celu ograniczenie utraty energii w procesie ogrzewania (koniecznym staje się podkreślenie faktu, iż nie zawsze stosowanie ociepleń murów budynków jest możliwe, z uwagi na ich obecność w ewidencji lub rejestrze zabytków);
- podłączanie remontowanych budynków do miejskiej sieci ciepłowniczej i gazowej, umożliwiające eliminację punktowych, nieekologicznych źródeł ciepła;
- wdrożenie programu wymiany pieców dla nieruchomości nie znajdujących się w zasobie komunalnym zarówno dla wspólnot mieszkaniowych, jak i właścicieli indywidualnych (mogą z niego korzystać mieszkańcy całej Łodzi);
- ograniczenie emisji komunikacyjnej, pochodzącej z ruchu samochodowego, poprzez uspokojenie ruchu na śródmiejskich ulicach oraz unowocześnianie transportu publicznego.

- **Niedostatek zieleni w centrum**

1) Obszar rewitalizacji wyposażony jest w kilka dużych parków miejskich oraz mniejszych terenów zielnych jednakże w dyskusji publicznej coraz częściej podnoszona jest kwestia potrzeby bardziej intensywnego zazieleniania terenów publicznych takich jak place, drogi, ciągi piesze,

czy nawet podwórka, ze szczególnym naciskiem na zachowanie dużych drzew i wzbogacanie miejskich ulic o zielenią wysoką. Powiązane jest to z szerszą dyskusją o konieczności adaptacji przestrzeni miasta do postępującej zmiany klimatu, zwiększania obszarów małej retencji, ograniczania zjawiska miejskiej wyspy ciepła. O niedostatku terenów zielonych pośrednio można wnioskować na podstawie zakresu projektów składanych do Budżetu Obywatelskiego oraz tych, które wygrywają w głosowaniach. Kwestia nasadzeń, w szczególności drzew, oraz tworzenia lub podnoszenia atrakcyjności skwerów, zieleńców itp. stanowi coraz większą pulę projektów zgłaszanych i wygrywających.

### 3) Negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne

Większość wniosków zawartych w diagnozie obszaru rewitalizacji opisanych w GPR z 2016, 2018 i 2020 r. pozostaje zasadnych.

- Łódź w obrębie obszaru rewitalizacji ma wyjątkową w skali kraju liczbę unikatowych, zabytkowych fabryk, pałaców, willi miejskich oraz kamienic, tworzących niepowtarzalny charakter tego obszaru. Różnorodność typów historycznej zabudowy oraz ich wymieszanie w strukturze miasta znacznie zwiększa atrakcyjność inwestowania na obszarze rewitalizacji. Przy znacznym zasobie niewykorzystanej zabudowy umożliwia to adaptowanie obiektów historycznych na potrzeby zróżnicowanych funkcji, co może wpływać korzystnie na jakość życia w centrum.
- Charakterystyczny układ łódzkich podwórz pozwala na ich przekrywanie w celu stworzenia atrakcyjnych przestrzeni użytkowych: socjalnych (również prywatnych lub półprywatnych) lub handlowo – usługowych, co w połączeniu z dobrym systemem komunikacji miejskiej, dodatkowo może podnieść dostępność usług i handlu stanowiąc konkurencję dla centrów handlowych. Jednocześnie, zabytkowe budynki mieszkalne, ze względu na swoją specyfikę, pozwalają na stworzenie wyjątkowych mieszkań, o standardzie niedostępnym poza Strefą Wielkomiejską.
- Jakość przestrzeni publicznej oraz sposób jej zagospodarowania wpływa w decydującym stopniu na postrzeganie całego miasta. Według badań „Jakość życia mieszkańców Łodzi i jej przestrzenne zróżnicowanie” (Uniwersytet Łódzki 2012) do osiedlania się w centrum Łodzi najbardziej niechęć – obok degradacji zabudowy – **zła jakość przestrzeni publicznych**.
- W ramach realizacji Strategii przestrzennego rozwoju Łodzi Biuro Architekta Miasta UMŁ opracowało program Atrakcyjne Przestrzenie Miejskie 2020+<sup>24</sup> zawierający diagnozę przestrzeni publicznej oraz sposoby jej poprawy. Program obejmuje także procesy związane z rewitalizacją Strefy Wielkomiejskiej, zawiera wytyczne dla działań remontowych ulic Strefy Wielkomiejskiej. Wytyczne zostały oparte na zasadzie przebudowy ze zmianą geometrii ulic, co jest niezbędne do zlikwidowania konfliktów funkcjonalnych i poprawy jakości przestrzeni publicznej poprawiającej jakość całego zagospodarowania ulic. Z przeprowadzonej analizy wynika, iż konieczne jest zastosowanie w Strefie Wielkomiejskiej parametrów ulic ruchu uspokojonego, co pozwoli na zwężenie pasa jezdni do 2,75 m w przypadku braku komunikacji autobusowej w obrębie danego pasa ruchu. Takie rozwiązanie pozwala na swobodniejsze gospodarowanie przestrzenią w obszarze wyznaczonym przez pierzeje.

---

<sup>24</sup> Program Atrakcyjne Przestrzenie Miejskie 2020+ przyjęty został uchwałą Rady Miejskiej Nr XI/211/15 z dnia 29 kwietnia 2015 r.

- Transport miejski w Łodzi, mimo wielu inwestycji, jakie zostały przeprowadzone w ostatnich latach, nadal boryka się z problemami. W efekcie obszar rewitalizacji jest poddany szczególnej presji ze strony indywidualnego ruchu samochodowego, co odbija się na warunkach życia jego mieszkańców. Na terenie miasta planowane są działania, które służyć mają minimalizowaniu tej presji, w szczególności dzięki zwiększeniu liczby użytkowników transportu zbiorowego oraz niezmotywowanego.
- Ważną inwestycją, która wpłynie na dostępność obszaru centralnego i atrakcyjność transportu zbiorowego, jako środka dojazdu do centrum, będzie planowana inwestycja w tunel kolejowy pomiędzy dworcami Łódź Fabryczna i Łódź Kaliska. Planowany przystanek kolejowy w rejonie skrzyżowania ul. Zielonej i al. T. Kościuszki oraz planowany przystanek w rejonie ul. Ogrodowej i ul. Karskiego zapewnią masowy dostęp do centralnego punktu strefy wielkomiejskiej z obszaru aglomeracji łódzkiej.
- Diagnoza przestrzeni publicznej Łodzi i sugerowane kierunki jej poprawy zawarte w programie Atrakcyjne Przestrzenie Miejskie 2020+ są istotne dla programu rewitalizacji, ponieważ tworzą ramę koncepcyjną dla szerszego myślenia o przestrzeniach publicznych Łodzi. Krajobraz kulturowy Łodzi jest jej unikalną przewagą konkurencyjną, która – jako być może jedyna – nie jest zagrożona skopiowaniem przez inne miasta. Niewątpliwie krajobraz kulturowy obszaru, jako fundament jego tożsamości lokalnej, należy wspierać i wzbogacać. Jednak diagnoza z Pilotażu I wykazała także, że w opinii wielu mieszkańców należy myśleć nie tylko w kategoriach konserwowania warstw historycznych, ale też – harmonijnego dobudowywania do nich warstwy współczesnej. W opinii respondentów trzeba raczej budować współczesną atrakcyjność obszaru rewitalizacji w oparciu o odważny, twórczy dialog z historią.
- Diagnoza wykazała, że akceptacji mieszkańców nie znajduje wizja przestrzeni homogenicznie historyzującej, będącej naiwną rekonstrukcją miasta XIX-wiecznego<sup>25</sup>. Zdiagnozowano raczej oczekiwanie urozmaicenia przestrzeni, szczególnie wewnątrzkwartałowych czy pobocznych względem głównych ulic i osi, które spełniałyby potrzeby różnych grup (młodzieży, dzieci, seniorów). Konsultacje potwierdziły także, że trzeba konsekwentnie kierować się zasadą „rozwoju miasta do wewnątrz”: zagęszczać centrum, nie zaś zabudowywać peryferie. Trzeba stwarzać preferencje dla mądrego uzupełniania struktury urbanistycznej, w tym uzupełniania ubytków w zabudowie pierzejowej współczesnymi budynkami plombowymi dobrze wpisanymi w kontekst.
- Dodatkowo – na styku problemów przestrzennych i gospodarczych – zdiagnozowano słabość polegającą na chaotycznym wymieszaniu funkcji: „w Łodzi wszystko może być wszędzie i przez to niczego nie można znaleźć”. Tymczasem przestrzenie świadomie i planowo aranżowane, co do przemyślanej kompozycji funkcji, jak OFF Piotrkowska czy kompleks Manufaktury – odnoszą sukces przez czytelność ich odpowiedzi na potrzeby mieszkańców. Diagnoza pośrednio wykazała potrzebę rozszerzenia tej filozofii na inne kwartały w centrum miasta. Potrzebne są „myśli przewodnie” lub „tematy wiodące” poszczególnych obszarów, związane nie tylko z charakterem prowadzonej działalności, dominującymi funkcjami, ale także z dominującym sposobem kształtowania przestrzeni. Podejście takie powinno wpłynąć pozytywnie na łatwość identyfikowania konkretnych przestrzeni w centrum Miasta, a w efekcie na budowanie więzi z danym miejscem.

---

<sup>25</sup> W opiniach z badań przeprowadzonych w ramach Pilotażu I pojawiały się negatywne lub ironiczne konotacje, jak „drobnomieszczański gust”, „miasto na wysoki glanc” czy „muzeum”. Zasadność podejścia w duchu odważnego dialogu współczesności z dziedzictwem potwierdza niekwestionowany sukces OFF Piotrkowska.

- Odrębnym problemem przestrzennym jest „zaśmiecanie” krajobrazu miejskiego agresywnymi reklamami i szyldami<sup>26</sup>. Problem ten w centrum Łodzi bywa bardzo dotkliwy, znacząco obniżając jakość przestrzeni miejskiej, choć są też udane przykłady porządkowania tej sfery. Z diagnozy wynika bardzo wyraźna potrzeba jeszcze głębszego uporządkowania obecności szyldów i reklam w krajobrazie centrum miasta. Należy inicjować i wspierać wzbogacanie przestrzeni miejskiej o dobrze zaprojektowany system szyldów i reklam, trafnie wkomponowany w krajobraz kulturowy Łodzi. Warto też opublikować katalogi dobrej praktyki, budować wśród przedsiębiorców poczucie wspólnej odpowiedzialności za standard przestrzeni wokół ich biznesów. Warto byłoby stworzyć też zachętę w postaci choćby miejskiej nagrody za estetykę szyldów i aranżacji lokali.
- Diagnoza potwierdziła także wniosek z doświadczeń Pilotażu I: mieszkańcy zgłaszają postulat włączania ich w projektowanie własnego otoczenia, w szczególności przestrzeni publicznych, których współużytkownikami staną się potem. W szczególności dotyczy to przestrzeni wewnątrz kwartałów, gdzie zasadą powinno być otwieranie przejść i udostępnianie wewnątrz kwartałów nie tylko ich mieszkańcom, ale szerszej grupie użytkowników miasta. Należy jak najszerzej angażować mieszkańców w projektowanie placów, skwerów, woonerfów, ciągów pieszych, enklaw zieleni, kameralnych miejsc wypoczynku i spotkań, wkomponowanych pomiędzy funkcje techniczne przestrzeni miejskiej. Jeśli chodzi o aranżowanie przestrzeni wewnątrz kwartałów, włączenie mieszkańców powinno być bezwzględna zasadą.
- Diagnoza wykazała też, że mieszkańcy uważają za niewykorzystany zasób tereny wokół budynków instytucji publicznych: przedszkoli, szkół, bibliotek i ich filii<sup>27</sup>, instytucji kultury itd., które często są zamknięte poza godzinami pracy instytucji. Tymczasem zdaniem respondentów tereny takie – szczególnie, jeśli są to tereny z zielenią lub urządzeniami rekreacyjnymi czy sportowymi – należy otwierać i udostępniać mieszkańcom. Istnieje silne społeczne oczekiwanie, aby przy każdej instytucji publicznej na obszarze rewitalizacji aranżować otwarte mikroprzestrzenie publiczne.
- Wreszcie, zdiagnozowanym zjawiskiem o charakterze funkcjonalno – przestrzennym jest nieodpowiadający potrzebom mieszkańców standard projektowania terenów rekreacyjnych i placów zabaw. Bardzo brakuje głębszego przyjrzenia się specyficznym potrzebom różnych grup wiekowych i osób o różnym stanie sprawności. Dopiero po takim analitycznym i pogłębionym przyjrzeniu się potrzebom możliwe jest projektowanie uniwersalne. Należy włączyć grupy mieszkańców w różnym wieku, różnej sytuacji życiowej i zdrowotnej do wypracowania łódzkiego standardu przestrzeni rekreacyjnej dostosowanej do potrzeb Łoździan, w szczególności – zgodnej ze standardami projektowania uniwersalnego, zasadami „przestrzeni przyjaznej seniorom” i standardem CPTED (przeciwdziałania zagrożeniom kryminalnym przez właściwe projektowanie otoczenia).

#### 4) Negatywne zjawiska techniczne

- **Stan techniczny budynków**

---

<sup>26</sup> Reguluje tę kwestię uchwała Nr XXXVII/966/16 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 16 listopada 2016 r. w sprawie ustalenia zasad i warunków sytuowania obiektów małej architektury, tablic reklamowych i urządzeń reklamowych oraz ogrodzeń, ich gabarytów, standardów jakościowych oraz rodzajów materiałów budowlanych, z jakich mogą być wykonane, dla miasta Łodzi z późniejszymi zmianami

<sup>27</sup> Obecnie – jednolita Biblioteka Miejska i jej filie.

Miasto Łódź zarządza zasobem 3 020 nieruchomości będących w 100% własnością gminy (stan na 05.07.2023 r.). Znajduje się w nich 4 933 budynków mieszkalnych i 807 użytkowych, 24 411 lokali mieszkalnych i 3 017 użytkowych. Jest to relatywnie największy spośród dużych polskich miast zasób lokali gminnych względem całości zasobu mieszkaniowego w mieście. Udział procentowy mieszkań komunalnych w liczbie wszystkich lokali mieszkalnych w Łodzi wynosi blisko 11%. Znaczna część tego zasobu znajduje się na obszarze rewitalizacji, ponad 37% lokali mieszkaniowych miasta skupia się na obszarze o powierzchni 1400 ha.

Standard użytkowy mieszkań mierzony wyposażeniem w podstawowe instalacje pozostaje na niewystarczającym poziomie. Udział mieszkań wyposażonych w wodociąg według stanu na dzień 30 czerwca 2022 r. wynosił 91,13%, w centralne ogrzewanie 29,38%, w sieć gazową 48,02%. Jedynie 17,15% lokali mieszkalnych będących w dyspozycji miasta posiadało komplet instalacji. WC w lokalu ma 59,47% mieszkań, a 43,88% lokali ma wyodrębnione łazienki.<sup>28</sup>

Ponad połowa (58,6%) budynków mieszkalnych, stanowiących własność Miasta Łodzi, wspólnot mieszkaniowych z udziałem gminy i Skarbu Państwa, to budynki powstałe w latach 1901-1945. Budynki najstarsze, powstałe przed 1900 r. oraz budynki powojenne wybudowane do 1990 r. stanowią łącznie nieco ponad 40% zabudowy gminnej (odpowiednio 19,4% i 21%). Budynki wybudowane po 1990 roku stanowią 1,0% wszystkich budynków gminnych. W grupie 2 828 budynków, które stanowią w 100% własność Miasta Łodzi 95 budynków posiada zużycie techniczne mniejsze bądź równe 30% (dane na dzień 31 grudnia 2021). Kolejne dwie grupy stanowią budynki, których zużycie techniczne mieści się w przedziale 31-70%, jest ich łącznie 2 206. Wspomniane trzy grupy zawierają zbiór budynków o dobrym i dostatecznym stanie technicznym. Zużycie powyżej 71% wskazano dla łącznie 527 budynków. Z tej grupy według stanu na dzień 30 czerwca 2022 roku z użytkowania na stałe zostało wyłączonych 2 198 lokali.<sup>29</sup>

Od 2011 r. Miasto Łódź skoncentrowało działania na kompleksowej poprawie stanu technicznego istniejącego mieszkaniowego zasobu, wdrażając program remontowy budynków „Miasto Kamień” finansowany z budżetu Miasta Łodzi. Na jego realizację Miasto Łódź dotychczas przeznaczyło 272 697 086 zł. Dotychczas w ramach programu zrealizowano inwestycje remontowo – modernizacyjne w 226 budynkach, w tym w 193 budynkach mieszkalnych, poprawiając ich stan techniczny. Ponadto od 2016 r. rozpoczęto działania inwestycyjne w ramach projektów „Rewitalizacji Obszarowej Centrum Łodzi” i „Szlakiem Architektury Włókienniczej. Rewitalizacji Księżego Młyna”. W ich ramach do końca 2023 r. zaplanowano zmodernizowanie 203 budynków, z czego 108, to budynki mieszkalne. Zlokalizowano w nich 1100 lokali mieszkalnych. Mimo wyjątkowo dużego zakresu przedsięwzięć rewitalizacyjnych miasta, udało się objąć nimi tylko niewielką część zasobu wymagającego modernizacji.

- **Stan budynków znajdujących się w ewidencji i rejestrze zabytków**

Jedynie ok. 35% budynków na obszarze rewitalizacji wpisanych do gminnej ewidencji zabytków i prawie 46% wpisanych do rejestru zabytków nie wymaga remontu.

---

<sup>28</sup> Szersze dane przedstawione zostały w Polityce Mieszkaniowej miasta Łodzi 2030+– uchwała Nr LXX/2107/22 z dnia 21 grudnia 2022 roku

<sup>29</sup> Szersze dane przedstawione zostały w Wieloletnim programie gospodarowania mieszkaniowym zasobem Miasta Łodzi na lata 2023-2030 – uchwała nr LXX/2108/22 z dnia 21 grudnia 2022 roku



## PODSUMOWUJĄC:

Na stwierdzoną poprzednio koncentrację **negatywnych zjawisk społecznych** nakładają się zarówno **problemy gospodarcze** (zła kondycja lokalnych przedsiębiorstw), **problemy środowiskowe** (w szczególności niska emisja), **problemy funkcjonalno – przestrzenne** (np.: niska jakość przestrzeni publicznych, niewystarczająca infrastruktura społeczna i techniczna, niska jakość niektórych usług społecznych), a przede wszystkim – **problemy techniczne**: zły stan budynków mieszkalnych i niemieszkalnych (w tym także budynków o istotnej wartości zabytkowej).

### 2.1.4. Analiza lokalnych potencjałów obszaru rewitalizacji

Dotychczasowa analiza negatywnych zjawisk w obszarze rewitalizacji została zestawiona z analizą lokalnych potencjałów. Za potencjały obszaru uznano w szczególności: krajobraz kulturowy i potencjał dziedzictwa kulturowego, potencjał aktywności gospodarczej, potencjał aktywności obywatelskiej oraz potencjał demograficzny.

#### 1) **Krajobraz kulturowy**

Krajobraz kulturowy w przypadku Łodzi to w szczególności zasób chronionego dziedzictwa kulturowego składający się na wielokulturowy krajobraz miasta przemysłowego oraz specyficzne dziedzictwo awangardy artystycznej. Potencjał stanowi zarówno znakomita łódzka tradycja sztuki awangardowej, jak i obecność współczesnych twórców i inicjatyw artystycznych. Łódzkie inicjatywy kulturalne i przedsiębiorczość kreatywna związana z dizajnem, rzemiosłem, modą, filmem, multimediami i grafiką użytkową, ma cechy niepowtarzalności, niemożliwej do skopiowania w innym mieście. Swoiste creative milieu Łodzi, jej specyficzna atmosfera przesiąknięta duchem awangardy artystycznej, filmu i dizajnu, powinna być traktowana jako bardzo istotna część jej potencjału, sprzyjająca rozwojowi gospodarki kreatywnej.

Łódź ma w obrębie Strefy Wielkowiejskiej zabudowę wyjątkową w skali kraju. Różnorodność typów historycznej zabudowy oraz ich wymieszanie w strukturze Miasta znacznie zwiększa atrakcyjność inwestowania w obszarze rewitalizacji. Przy znacznym zasobie niewykorzystanej zabudowy możliwa jest adaptacja obiektów historycznych na potrzeby zróżnicowanych funkcji, co wpływa korzystnie na zwiększenie dostępności m.in. usług i handlu. Zabytkowe budynki mieszkalne, ze względu na swoją specyfikę, pozwalają na stworzenie wyjątkowych mieszkań o niedostępnym poza Strefą Wielkowiejską standardzie. Kluczowa część potencjału kulturowego Łodzi koncentruje się w obszarze rewitalizacji. Jak czytamy w *Gminnym Programie Opieki nad Zabytkami Miasta Łodzi na lata 2014-2017*<sup>30</sup>:

*„W skali całego kraju, Łódź stanowi najważniejszy i największy pod względem rozplanowania, kompletności i różnorodności form zabudowy zespół miejski, który ukazuje unikatowy krajobraz wielokulturowego miasta ukształtowanego planistycznie i architektonicznie niemal całkowicie w okresie od początku XIX w. do wybuchu II wojny światowej. Prezentuje wybitne walory indywidualne m.in. jako najważniejszy historyczny ośrodek rozwoju przemysłu włókienniczego na ziemiach polskich, dorównując pod tym względem największym postindustrialnym miastom Europy.”*

---

<sup>30</sup> Uchwała Nr XCVI/2002/14 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 22 października 2014 r. Na moment aktualizacji GPR: Obowiązuje nowy Gminny Program Opieki nad Zabytkami Miasta Łodzi na lata 2024-2027.

*„Obiekty i obszary o największej wartości dla dziedzictwa kulturowego Łodzi, dokumentujące XIX-wieczny rozwój Miasta i okres międzywojenny, skoncentrowane są przede wszystkim na obszarze Strefy Wielkomiejskiej, której zwarta zabudowa śródmiejska zdominowana przez budynki mieszkalne wraz z obszarami przemysłowymi, decyduje obecnie o wyjątkowości Miasta w skali Polski, a także stanowi wyróżniający się historyczny krajobraz miejski na terenie Europy.”*

*„Miasto przetrwało II wojnę światową w dobrym stanie, ale radykalnie zmienił się przekrój jego mieszkańców (znacząca absencja dotychczasowej ludności głównie pochodzenia żydowskiego i niemieckiego, intensywny napływ i migracja ludności zewnętrznej w pierwszych latach powojennych). Co więcej, tuż po zakończeniu działań wojennych rozpoczął się proces nacjonalizacji łódzkiego przemysłu. Kamienice opuszczone przez prawowitych właścicieli były obejmowane zarządem komunalnym oraz zasiedlane ludnością napływającą do Miasta”.*

Zasób chronionego dziedzictwa kulturowego Łodzi, składający się na wielokulturowy krajobraz miasta przemysłowego, jest kluczowym potencjałem Łodzi. Skalę i stan tego zasobu obrazują mapy przedstawione w Załączniku 1. W poprzednich latach Miasto zainwestowało istotne środki w remonty kamienic współtworzących łódzki wielokulturowy krajobraz miasta przemysłowego. Najwięcej środków zainwestowano w ramach wieloletniego programu remontów *Mia100 kamienic*, kontynuowanego następnie pod skorygowaną nazwą *Miasto Kamienic*. W programie tym nie tylko wyremontowano kompleksowo wybrane kamienice miejskie, ale także zgromadzono bardzo istotny zasób wiedzy i doświadczenia instytucjonalnego w zakresie prowadzenia wielkoskalowych przedsięwzięć remontowych w obiektach zamieszkałych (kwestie przekwaterowań), a zarazem wpisanych do rejestru lub ewidencji zabytków. Należy uznać, że krajobraz kulturowy Łodzi – szczególnie zasób chronionego dziedzictwa kulturowego składającego się na wielokulturowy krajobraz miasta przemysłowego – przez swą wyjątkowość i skalę powinien być w programie rewitalizacji traktowany jako jeden z potencjałów kluczowych równoległe z potencjałem społecznym i gospodarczym.

## **2) Potencjał aktywności gospodarczej**

Potencjał gospodarczy to działające w obszarze podmioty gospodarcze, szczególnie mikroprzedsiębiorstwa. Obszar rewitalizacji wyróżnia się pozytywnie pod względem liczby rejestrowanych firm. Liczba ta pozostaje na mniej więcej stałym poziomie, z wyjątkiem lekkiego zachwiania w okresie pandemii COVID-19. W latach 2016 – 2019 największa liczba takich firm lokowała się wzdłuż osi wschód-zachód, wyznaczonej przez ul. Mickiewicza i Piłsudskiego na odcinku pomiędzy ul. Żeromskiego a Kilińskiego. W 2020 r. tendencja zmieniła się, gdyż najwięcej nowych podmiotów gospodarczych pojawiło się na kierunku północ-południe, wzdłuż osi ul. Piotrkowskiej na odcinku pomiędzy Radwańską/Brzeźną a Więckowskiego/Jaracza. W swojej środkowej części rejon rozlewa się szerzej z delikatną tendencją na korzyść Starego Polesia. W 2021 r. najbardziej widoczne pozostały enklawy z wysoką wartością wskaźnika w okolicach Białej Fabryki oraz na terenie Księżego Młyna. Wyrażna przestała być oś północ – południe, wzdłuż ul. Piotrkowskiej. W 2022 r. natomiast widoczny jest powrót do lokowania się firm wzdłuż kręgosłupa obszaru rewitalizacji, czyli ulicy Piotrkowskiej ze szczególnym uwzględnieniem jej przecięcia się z ulicami Mickiewicza i Piłsudskiego.

Mamy więc do czynienia z bardzo istotnym potencjałem lokalnym: doświadczeniem rynkowym i gotowością podejmowania ryzyka, a więc tymi elementami kapitału ludzkiego, które najtrudniej byłoby na tym obszarze wytworzyć od zera.

Wskaźnikiem regularnie obserwowanym od 2016 roku potwierdzającym tezę, że sfera gospodarcza stanowi potencjał obszaru jest stała nadwyżka liczby firm powstających nad tymi, które zamykają

swoją działalność. Od pięciu lat utrzymuje się stałe, pozytywne saldo wskazujące na nadwyżkę firm nowo rejestrowanych w stosunku do zamykanych. Odsetek ten jest wyższy na obszarze rewitalizacji, niż poza nim. Można za to wskazać miejsca, gdzie sytuacja wygląda szczególnie niekorzystnie. Strefy, gdzie występuje przewaga firm zamykanych, niż nowo tworzonych, to „Górna – Północ”, południowej części „Starego – Widzewa” i obszaru „Południe”.

### **3) Potencjał aktywności obywatelskiej**

Obszar rewitalizacji wyróżnia się zauważalnie pod względem rejestrowanej obecności siedzib NGO w porównaniu z terenami największych łódzkich osiedli mieszkalnych (i innych terenów o wysokiej gęstości zaludnienia), znajdujących się poza strefą wielkomiejską. Sytuacja ta spowodowana jest najprawdopodobniej faktem, iż to na terenie centrum miasta zlokalizowanych jest najwięcej nieruchomości, wchodzących w skład zasobu gminnego, których wynajem lub dzierżawa kosztują stosunkowo mniej niż najem lokali użytkowych u właścicieli prywatnych. Ponadto Miasto stosuje w najmie dla organizacji pozarządowych preferencyjne stawki czynszu, a czasami, jako formę wsparcia organizacji pozarządowych, formułę użyczenia lokalu. Liczba zarejestrowanych organizacji na obszarze utrzymywała się na podobnym poziomie do 2020 r., po którym zaczęła rosnąć. Należy uznać, że potencjał społecznej aktywności na tym obszarze jest zauważalny a nawet wyraźny. Jeżeli nawet nie ma podstaw, aby uznać go za docelowo wystarczający, to w każdym razie jest z kim rozpocząć pracę.

### **4) Elementy potencjału demograficznego**

Jak wskazano we wcześniejszej części diagnozy, stereotyp na temat strefy wielkomiejskiej każe postrzegać ją jako dzielnicę demograficznie starą, zdominowaną przez seniorów (a więc – mniej aktywną, zdominowaną przez konserwatywny styl życia i zachowawcze wzorce konsumpcji). Badania pokazują jednak zupełnie przeciwny obraz. Udział seniorów w populacji jest – wbrew stereotypowemu postrzeganiu tego obszaru – nieco niższy, niż średnio w mieście. Jest to więc obszar demograficznie młody. Obecnie grupą nadreprezentowaną są dzieci i młodzież w przedziale wieku 8 – 25 lat. Jednak z kolei dzieci do lat siedmiu są grupą lekko niedoreprezentowaną. Perspektywiczność demograficzna populacji obszaru rewitalizacji nie jest więc obecnie trwała.

#### **2.1.5. Zdiagnozowana skala i charakter potrzeb rewitalizacyjnych**

Powyższa analiza negatywnych zjawisk na obszarze rewitalizacji oraz jego potencjałów wskazuje, że mimo podjętych działań rewitalizacyjnych oraz poprawy stanu obszaru, nadal istnieje potrzeba kontynuacji procesów rewitalizacji, a wskazane w poprzednich wersjach GPR cele pozostają wciąż zasadne.

#### **1) Zdiagnozowane potrzeby w zakresie przywracania spójności społecznej**

**Skala i charakter potrzeb w zakresie przezwyciężania negatywnych zjawisk społecznych i przywracania utraconej spójności społecznej zostały ocenione następująco:**

1) Nadal istotne jest, aby zmniejszać skalę narażenia na ubóstwo, a w szczególności – zahamować proces dziedziczenia ubóstwa: trzeba odbudowywać i wzmacniać sieć wzajemnego wsparcia w środowiskach dotkniętych ubóstwem. Potrzeba bardzo dużo różnorodnych form pracy z dziećmi i młodzieżą nakierowanych na przerwanie cyklu dziedziczenia ubóstwa. Niezbędne jest wspieranie wszelkich form animacji społecznej, w tym animacji kultury i sportu, oraz pobudzania do uczestnictwa w życiu społecznym (w tym – aktywności kulturowych, ekologicznych, sportowych, edukacyjnych, prozdrowotnych i profilaktycznych) poprzez pracę animatorów w terenie. Potrzebne jest traktowanie problemu ubóstwa jako jednego z problemów węzłowych, splecionych jednak siecią współ-

zależności z dużą ilością innych problemów. W tej sieci współzależności konieczne jest szerokie uwzględnianie profilaktyki społecznej.

2) Zdiagnozowano bardzo pilną potrzebę zwiększenia szans edukacyjnych młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji, w szczególności na poziomie szkoły podstawowej. Istnieje też potrzeba edukacji powszechnej i ustawicznej. Chodzi nie tyle o mechaniczne ukierunkowanie na wzmocnienie edukacji w układzie przedmiotów szkolnych, lecz o poszukiwanie kierunków edukacji zwiększających szanse życiowe.

3) Trzeba kontynuować budowę wspólnoty łodzian wokół dobra wspólnego, wzmocniać tożsamość lokalną i poczucie związku z tą tożsamością, ale równolegle trzeba budować pomostowy kapitał społeczny – zapobiegającą efektowi getta sieć relacji przekraczających granice własnego środowiska społecznego, szczególnie wśród młodzieży.

4) Bezwzględnie należy zapobiegać eksportowaniu problemów społecznych poza obszar rewitalizacji: priorytetem musi być prawo powrotu na obszar każdego, kto został poza obszar czasowo przeniesiony w związku z remontami. Tworzenie nowego miksu społecznego nie może się odbywać inaczej, niż tylko w oparciu o dotychczasowych mieszkańców jako główny składnik tego miksu. Beneficjentami zmiany na lepsze muszą być także dotychczasowi użytkownicy bezumowni lokali w tym obszarze – faktyczni mieszkańcy obszaru rewitalizacji. Należy poszukiwać formuły uregulowania z nimi najmu lokali zajmowanych dotychczas lub podobnych.

## **2) *Potrzeby poprawy wizerunku centrum i odbudowania tożsamości lokalnej***

**Skala i charakter potrzeb w zakresie poprawy wizerunku centrum i odbudowania tożsamości lokalnej** zostały ocenione następująco:

1) Bardzo ważne jest, aby konsekwentnie kontynuować budowę wizerunku centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej. W szczególności trzeba dbać o pełną wiedzę o planowanym przebiegu procesów rewitalizacyjnych wśród bezpośrednich mieszkańców obszaru, których procesy te mają dotyczyć. Warto kontynuować medialną kampanię promocyjną rewitalizacji rozpoczętą w Pilotażu I: promować przedsięwzięcia rewitalizacyjne i zmiany zachodzące dzięki nim.

2) Bardzo ważne jest tworzenie przesłanek do odczuwania dumy z faktu zamieszkiwania w centrum Łodzi (obecnie niektóre obszary centrum mają opinię obszarów, w których wstyd jest mieszkać). Trzeba wprowadzać do centrum obiekty, wydarzenia i funkcje budujące prestiż: rozszerzać tu działalność wyższych uczelni, koncentrować wydarzenia kulturalne, naukowe, obywatelskie, biznesowe i polityczne. Trzeba – szanując historyczny krajobraz kulturowy Łodzi – mądrze rozwijać go o wątki współczesne i zorientowane w przyszłość.

## **3) *Potrzeby w zakresie pobudzania przedsiębiorczości i ożywienia gospodarczego***

**Skala i charakter potrzeb** w zakresie pobudzania przedsiębiorczości zostały ocenione następująco:

1) Potrzebne są nowe zróżnicowane przestrzenie dla działalności gospodarczej. Trzeba też tworzyć warunki dla ożywiania gospodarczego wewnątrz kwartałów: wspierać ożywianie parterów w oficynach, innych powierzchni i obiektów. Należy wspierać zagospodarowywanie obiektów pofabrycznych na działalność gospodarczą: powierzchnie biurowe, usługowe, produkcyjne lub handlowe.

2) Należy wspierać inkubatory, klastry i sieci współpracy przedsiębiorców. Trzeba planować i wspierać tematyzację przestrzeni miejskiej: terytorialne zagęszczenia i skupiska działalności o podobnym lub uzupełniającym się charakterze, np.: skupiska działalności gastronomicznej,

tradycyjnych rzemiosł, usług kreatywnych, usług rekreacyjno – lifestylowo – prozdrowotnych, kwartały tematyczne itd.

- 3) Potrzebne jest wspieranie przedsiębiorców z branży kreatywnej oraz tradycyjnych rzemiosł.
- 4) Należy wspierać inicjatywy polegające na przestrzennym koncentrowaniu oferty kreatywnej i unikatowej oraz tradycyjnej działalności rzemieślniczej w określonych częściach obszaru rewitalizacji, w tym wspieranie nauki młodych adeptów rzemiosł oraz osób przekwalifikowujących się do wykonywania tradycyjnych rzemiosł. Rozwijać postawę przedsiębiorczą, szczególnie wśród dzieci i młodzieży.
- 5) Ważne jest, aby kreować postawy przedsiębiorcze wśród dzieci i młodzieży. „Przedsiębiorczość” to nie tylko ‘prowadzenie przedsiębiorstwa’, ale także postawa bycia przedsiębiorczym, samostereowność, gotowość do wyznaczania sobie celów i podejmowania ryzyka.
- 6) Trzeba budować spójne systemy identyfikacji wizualnej i reklamy, inicjować wzbogacanie przestrzeni miejskiej o dobrze zaprojektowany system szyldów i reklam, trafnie wkomponowany w krajobraz kulturowy Łodzi.
- 7) Jest także konieczne oddziaływanie na rzecz nowoczesnych branż gospodarki i synergii z nauką.

#### **4) Potrzeby w zakresie poprawy jakości obszaru zamieszkania**

**Skala i charakter potrzeb** w zakresie poprawy jakości obszaru zamieszkania są następujące:

- 1) Mimo realizacji projektów o niespotykanej skali, nadal pozostaje pilną potrzebą poprawa standardu technicznego miejsc zamieszkania (remonty). Trzeba wspierać właścicieli w ich staraniach o podniesienie technicznego standardu mieszkań i części wspólnych budynków. Jednak musi się to odbywać ze szczególnym ukierunkowaniem na działania wspólnototwórcze: aranżowanie części przestrzeni, np.: poddaszy, podwórek, kondygnacji podziemnych na funkcje współużytkowane, służące zawiązaniu i umocnieniu autentycznej, a nie tylko formalnej wspólnoty sąsiedzkiej. Trzeba też stworzyć warunki sprzyjające termomodernizacji budynków i podniesieniu ich ogólnej efektywności energetycznej. Trzeba poprawić wyposażenie w siećową infrastrukturę ciepłowniczą. W obiektach zabytkowych oprócz typowych prac budowlanych niezbędne są prace konserwatorskie, restauratorskie.
- 2) Bardzo ważne jest, aby powstawały przestrzenie publiczne i półpubliczne (parapubliczne) aranżowane z udziałem mieszkańców: chodzi tu o przestrzenie w sensie formalnym prywatne np.: w podwórzach i wnętrzach kwartałów, jednak z zapewnionym otwartym dostępem i funkcjonujące jak przestrzeń publiczna; przestrzenie takie są szczególnie pożądane we wnętrzach kwartałów z uliczkami bądź ciągami pieszymi łączącymi przeciwległe ulice.
- 3) Trzeba włączać mieszkańców w kształtowanie takich przestrzeni wspólnych, jak: place, skwery, woonerfy (podwórce miejskie), trakty piesze, parki, zielone enklawy, kameralne miejsca wypoczynku i spotkań, wkomponowane pomiędzy funkcje techniczne przestrzeni miejskiej. Trzeba wytwarzać przestrzenie publiczne wokół instytucji samorządowych świadczących usługi publiczne: przedszkoli, szkół, bibliotek i ich filii, jednostek administracyjnych itd.
- 4) Konieczne trzeba włączyć mieszkańców w różnym wieku, różnej sytuacji życiowej i zdrowotnej do wypracowania łódzkiego standardu przestrzeni rekreacyjnej dostosowanej do potrzeb Łożdzian,

w szczególności – zgodnej ze standardami projektowania uniwersalnego i zasadami „przestrzeni przyjaznej seniorom”.<sup>31</sup>

5) Trzeba poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w infrastrukturę drogową z uwzględnieniem preferencji dla ruchu pieszego, rowerowego oraz transportu publicznego oraz z uwzględnieniem traktowania ulicy jako przestrzeni kulturowej, a nie tylko technicznej. Trzeba dostosowywać przestrzeń pieszą do zmian klimatycznych; należy stworzyć dostęp do zieleni: miejsc zacienionych i przewietrzanych oraz w możliwie największym stopniu lokalizować źródła wody w formie m.in. fontann płaskich, źródeł ulicznych, etc. Zadbaj o inne elementy dostosowania obszaru rewitalizacji do zmian klimatycznych.

6) Trzeba wyznaczyć na poziomie planów miejscowych lokalizację w Łodzi przedsięwzięć społecznego budownictwa czynszowego (celu publicznego). Budownictwo to powinno być realizowane w różnych konstrukcjach formalnych m.in. poprzez wykorzystanie spółek miejskich.

7) Trzeba poświęcić uwagę ochronie zieleni (w tym drzewom) rosnącej w parkach miejskich, parkach kieszonkowych i na skwerach. Projektowane prace inwestycyjne nie powinny kolidować z istniejącą zielenią wysoką. Nasadzenia drzew powinny być uzupełnieniem istniejących naniesień roślinnych. Bezasadne wycinki przyczyniają się do zubożenia przyrodniczego obszaru Łodzi objętego rewitalizacją. Postawić nacisk na ochronę najcenniejszych zasobów przyrodniczych i krajobrazowych oraz zapewnienie ciągłości systemu ekologicznego (np. poprzez kształtowanie ciągłości systemów przyrodniczo-kulturowych w granicach obszaru kształtowania powiązań funkcjonalnych Aglomeracji Łódzkiej). Zazielenianie obszaru rewitalizacji ma na celu stworzenie warunków przyjaźniejszych do codziennego życia i funkcjonowania jego mieszkańców, zapewnienie dostępu do terenów zielonych w pobliżu miejsca zamieszkania a także uczynienie miasta bardziej odpornym na zjawiska związane ze zmianami klimatu. Działania te podejmowane są i powinny być kontynuowane w ramach realizowanych inwestycji, prowadzonych w istniejących już parkach, ale przewidujących również tworzenie nowych zielonych przestrzeni (parki kieszonkowe, zielone ulice, skwery) na terenach, gdzie do tej pory drzew i krzewów nie było, lub rosły tam w sposób dziki, nieuporządkowany. Elementami kluczowymi wielu inwestycji kubaturowych, jak również tych prowadzonych w pasach drogowych, stał się „zielony” komponent, wprowadzający zadbaną, odporną na trudne miejskie warunki roślinność tam, gdzie to tylko możliwe oraz stopniowe zwiększanie bioretencji.

---

<sup>31</sup> Zarządzenie Nr 7120/VII/17 Prezydenta Miasta Łodzi z dnia 20 października 2017 r. w sprawie wprowadzenia "Łódzkiego standardu dostępności".

## 3.1. Wizja i cele rewitalizacji

Ustawa w art. 15 ust 1 pkt. 3 i 4 stanowi, że gminny program rewitalizacji zawiera w szczególności opis **wizji stanu obszaru po przeprowadzeniu rewitalizacji**, a także **cele rewitalizacji** oraz odpowiadające im **kierunki działań** służące eliminacji lub ograniczeniu zdiagnozowanych poprzednio negatywnych zjawisk społecznych oraz powiązanych z nimi problemów gospodarczych, przestrzenno – funkcjonalnych i technicznych. Wizja i uporządkowany system celów rewitalizacji powinny stanowić spójną całość w tym sensie, że każdy z celów rewitalizacji musi w sposób czytelny i nie budzący wątpliwości przyczyniać się do realizacji określonego fragmentu wizji oraz – wizji jako całości.

### 3.1.1. Opis wizji stanu obszaru po przeprowadzeniu rewitalizacji

Punktem wyjścia do opracowania niniejszej wizji była wizja zawarta w dokumencie „Lokalny Program Rewitalizacji Łodzi 2020+. ZAŁOŻENIA”, w którym nie sformułowano wprawdzie celów rewitalizacji, ale zdefiniowano pierwszą wersję wizji stanu po pomyślnym zrealizowaniu rewitalizacji. W niniejszym Programie wizja ta została znacznie rozwinięta i uszczegółowiona. Ponieważ proces rewitalizacji z istoty ma charakter ciągły i wieloletni, zdecydowano się sformułować nie tyle wizję statycznego stanu po zrealizowaniu wszystkich celów rewitalizacji<sup>32</sup>, co wizję „procesu w toku”, na którą składają się zrealizowane etapy i jasna perspektywa etapów kolejnych.

Niniejszy GPR ma *de facto* perspektywę długoterminową (rok 2026), a więc przekracza dość znacznie horyzont *Strategii Zintegrowanego Rozwoju Łodzi 2020+*, w której zadeklarowano następującą wizję:

*Przyjazne, twórcze i dynamiczne Miasto zrównoważonego rozwoju o konkurencyjnych warunkach życia, pracy i inwestowania, wykorzystujące historyczny, infrastrukturalny i kreatywny potencjał.*

Wizja niniejszego GPR, dotycząca perspektywy 2026+, uszczegóławia powyższą wizję dla samego obszaru rewitalizacji, ale też przekracza ją w niektórych elementach z uwagi na dłuższy horyzont.

### WIZJA OBSZARU REWITALIZACJI 2030:

*W roku 2030 na obszarze rewitalizacji panuje powszechne poczucie trwającego ożywienia i stopniowego odradzania się centrum Łodzi, które staje się przyjazną przestrzenią do życia, dobrym miejscem zamieszkania i przedmiotem dumy Łodzian. Serce miasta – Strefa Wielkowiejska – bije znów mocno.*

*Została odtworzona i wzmocniona spójność społeczna, przede wszystkim przez tworzenie i utrwalanie więzi sąsiedzkich i mnogość oddolnych mikro – inicjatyw. Zjawisko wykluczenia społecznego – choć nie znikło – jest dobrze rozpoznane i cały czas mądrze ograniczane. Radykalnie wzmocniła się zaradność gospodarcza i społeczna mieszkańców. Stale rośnie liczba przedsięwzięć indywidualnych i wspólnych.*

<sup>32</sup> Nie byłoby to w praktyce możliwe, ponieważ niektóre cele rewitalizacji mają charakter aproksymatywny: są nie tyle zamkniętymi stanami rzeczy, jakie mają zostać osiągnięte, co swego rodzaju idealnymi modelami, „punktami na horyzoncie” wytyczającymi kierunek ciągłego dążenia miasta Łodzi.

*Wśród Łódzian odrodziło się poczucie, że małe sukcesy też się liczą i są doceniane. Społeczeństwo powoli bogaci się.*

*Odtworzył się patriotyzm łódzki, a w jego ramach – mikro – patriotyzmy poszczególnych ulic, kwartałów i podwórek. Sieć instytucji i publicznych, i obywatelskich sprzyja powstawaniu oddolnych inicjatyw. Otoczenie pięknieje nie tylko dzięki wielkim inwestycjom publicznym, lecz także – a może przede wszystkim – dzięki odbudowanej zaradności i inicjatywie samych mieszkańców. Powszechnie odczuwana jest kreatywna atmosfera, która udziela się coraz większej ilości ludzi. Łódź rzeczywiście kreuje. Kreatywność jest doceniana, a rynek jest gotów płacić za nią coraz więcej.*

*Partery wyremontowanych kamienic zapełniają się sklepami i lokalami usługowymi, miejscami kultury i przestrzeniami aktywności obywatelskiej zaspokajającymi potrzeby mieszkańców. W wielu kamienicach działają pracownie artystów, świetlice dla dzieci, młodzieżowe kluby i sąsiedzkie miejsca spotkań.*

*Władze miejskie czuwają, aby nowe inwestycje w obszarze rewitalizacji uzupełniały nadane jej funkcje i przyczyniały się do poprawy jakości życia mieszkańców, a nie konkurowały z nimi. Wszystkie te czynniki wpływają pozytywnie na zmianę wizerunku: Łódź jest powszechnie postrzegana jako miasto rozwijające się w sposób zrównoważony, planujące swój rozwój z mieszkańcami i dla mieszkańców.*

*Powszechnie doceniana jest niepowtarzalna atmosfera Łodzi – miasta przedsiębiorczego, otwartego na różnorodność społeczną, kreatywnego i tętniącego żywą kulturą, w którym unikatowe dziedzictwo architektury przełomu XIX i XX wieku jest pożądanym w Europie tłem dla kreatywnych mieszkańców i gości.*

***W Europie pojawia się moda na osiedlanie się w Łodzi.***

### 3.1.2. Misja Gminnego Programu Rewitalizacji

Misja to generalna wartość, do której dążenie jest niezmiennym celem samorządu miasta Łodzi w perspektywie długoletniej. Misja rewitalizacji miasta Łodzi musi stanowić inspirującą odpowiedź na zdefiniowane problemy w długoterminowej perspektywie rozwoju, wskazując na korzyści oczekiwanych przemian płynące dla wszystkich mieszkańców.

#### Misja rewitalizacji Łodzi:

## WYZWOLIĆ POTENCJAŁ CENTRUM ŁODZI I JEGO MIESZKAŃCÓW

Rozumiemy tę misję następująco:

- Łódź będzie wyciągać pomocną dłoń do każdego, kto znalazł się w trudnej sytuacji życiowej i stwarzać szanse na udział w pozytywnych efektach procesu rewitalizacji.
- Łódź będzie aktywnie wspierać rozwój przedsiębiorczości mieszkańców, którzy coraz chętniej będą chcieli brać sprawy zawodowe we własne ręce.
- Łódź przywróci dumę z zamieszkiwania w centrum, zmieni je w obszar inspirujący.
- Łódź będzie utrzymywać wśród mieszkańców poczucie wspólnoty i współodpowiedzialności za własne miasto.



- Łódź zmieni przestrzenie martwe i opuszczone w miejsca tętniące życiem miejskim.
- Łódź dołączy do największych atrakcji turystycznych kraju jako kreatywna przestrzeń miejska stworzona na unikatowej w skali Europy przemysłowej zabudowie mieszkalnej, rezydencjonalnej oraz pofabrycznej.
- Łodzianie są postrzegani w kraju i na świecie jako społeczność przyjazna różnorodności kulturowej, żyjąca z poszanowaniem środowiska naturalnego, kreatywna i przedsiębiorcza, a przede wszystkim solidarna i dbająca o słabszych.
- Dziedzictwo architektury i urbanistyki przełomu XIX i XX wieku, zostanie docenione i wykorzystane we współczesnych działaniach będąc powodem do dumy i fundamentem tożsamości lokalnej.

### Tak rozumiemy misję rewitalizacji Łodzi „WYZWOLIĆ POTENCJAŁ CENTRUM ŁODZI I JEGO MIESZKAŃCÓW”.

#### 3.1.2.1. Hasło promocyjne rewitalizacji – promocyjne sformułowanie misji

W sensie zadaniowym formułujemy misję w sposób postulatyczny: WYZWOLIĆ POTENCJAŁ CENTRUM ŁODZI I JEGO MIESZKAŃCÓW. Jednak dla celów promocyjnych oraz tworzenia przekazu komunikacyjnego będzie używane równoległe hasło promocyjne „ŁÓDŹ REWITALIZUJE”. Oba sposoby sformułowania misji są **tożsame co do treści**, różnią się jedynie zakresami użycia:

- w zastosowaniach zarządczych i operacyjnych używa się postulatycznego sformułowania misji WYZWOLIĆ POTENCJAŁ CENTRUM ŁODZI I JEJ MIESZKAŃCÓW,
- natomiast w sferze promocji celów rewitalizacji częściej będzie używane sformułowanie – hasło „ŁÓDŹ REWITALIZUJE”, które dobrze promuje samo pojęcie rewitalizacji, a ponadto jest spójne z hasłami *Łódź kreuje* czy *Łódź łączy*.

#### 3.1.3. Struktura celów rewitalizacji

W myśl ustawy (art. 15 ust 1 pkt. 4) **cele rewitalizacji** powinny być wybrane tak, aby implikowały następnie kierunki działań służących eliminacji lub ograniczeniu negatywnych zjawisk ujawnionych w diagnozie. Przeciwdziałanie negatywnym zjawiskom powinno z kolei polegać na wykorzystaniu potencjałów zidentyfikowanych w drugiej części diagnozy.

##### 3.1.3.1. Przyjęty układ celów rewitalizacji

W niniejszym Programie definiuje się cztery podporządkowane misji cele strategiczne, oraz strukturę celów operacyjnych podporządkowanych celom strategicznym. Struktura celów jest więc *de facto* trójstopniowa: *misja – cele strategiczne – cele operacyjne*.

Układ misji i celów strategicznych Programu należy traktować jako stały w całym okresie jego obowiązywania. W miarę możliwości powinien on także być utrzymany w kolejnym programie opracowywanym na okres po 2026 roku. Natomiast cele operacyjne mogą być dołączane do Programu (lub wykreślane z Programu po ich ewentualnym zrealizowaniu) w trybie śródkresowej aktualizacji GPR.

Ryc. 3. Ideowy schemat struktury celów rewitalizacji Łodzi



Opracowanie własne

Struktura przyjętych w niniejszym GPR **czterech celów strategicznych** i podporządkowanych im **dwudziestu jeden celów operacyjnych** przedstawia się następująco:

### **Cel strategiczny 1. UZYSKAĆ SPÓJNOŚĆ SPOŁECZNĄ**

*Cel operacyjny 1.1. Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia.*

*Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną.*

*Cel operacyjny 1.3. Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji.*

*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*

*Cel operacyjny 1.5. Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach rewitalizowanych.*

*Cel operacyjny 1.6. Budować pomostowy kapitał społeczny.*

*Cel operacyjny 1.7. Zapobiegać eksportowaniu problemów społecznych poza obszar.*

### **Cel strategiczny 2. POPRAWIĆ DZIĘKI REWITALIZACJI WIZERUNEK MIASTA I JEGO CENTRUM**

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum łodzi przez uznanie wartości architektury przełomu XIX i XX wieku oraz wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspoźniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

*Cel operacyjny 2.4. \* wykreślono*

**Cel strategiczny 3. WZMOCNIĆ LOKALNĄ PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ**

*Cel operacyjny 3.1. Tworzyć przestrzenie dla działalności gospodarczej.*

*Cel operacyjny 3.2. Wspierać synergę przedsiębiorczości.*

*Cel operacyjny 3.3. Wspierać inicjatywy lokalnych przedsiębiorców, w tym przedsiębiorców z branży kreatywnej oraz tradycyjnych rzemiosł.*

*Cel operacyjny 3.4. Rozwijać postawę przedsiębiorczą, szczególnie wśród dzieci i młodzieży.*

*Cel operacyjny 3.5. Budować spójne systemy identyfikacji wizualnej i reklamy.*

**Cel strategiczny 4. ODNOWIĆ OBSZAR CENTRUM W SFERZE PRZESTRZENNEJ I TECHNICZNEJ**

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania, z uwzględnieniem podniesienia ich efektywności energetycznej oraz zasilania odnawialnymi źródłami energii.*

*Cel operacyjny 4.2. Promować powstawanie przestrzeni publicznych i półpublicznych aranżowanych z udziałem mieszkańców.*

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*

*Cel operacyjny 4.4. Tworzyć konsekwentną preferencję dla ruchu pieszego z uwzględnieniem dostosowania do zmian klimatycznych.*

*Cel operacyjny 4.5. Rozwijać w Łodzi społeczne budownictwo czynszowe.*

*Cel operacyjny 4.6. Poprawić wyposażenie w błękitno – zieloną infrastrukturę pozwalającą na adaptację do zmian klimatycznych.*

**3.1.4. Przyjęte kierunki działań odpowiadających celom rewitalizacji**

Ustawa – w art. 15 ust. 1 pkt. 4 – wskazuje jako obowiązkowy element programu rewitalizacji – **kierunki działań** służących eliminacji lub ograniczeniu zdiagnozowanych wcześniej negatywnych zjawisk, **ściśle odpowiadające przyjętym celom rewitalizacji**. Toteż w niniejszym Programie kierunki działań zostały opisane właśnie w układzie celów rewitalizacji.

**Cel strategiczny 1. UZYSKAĆ SPÓJNOŚĆ SPOŁECZNĄ**

W myśl definicji stosowanej przez Radę Europy *spójność społeczna* to zdolność społeczeństwa do zapewnienia dobrobytu wszystkim swoim członkom, zminimalizowania różnic i uniknięcia społecznej polaryzacji. W praktyce istotą spójności społecznej jest budowanie takich relacji społecznych, aby naturalna różnorodność wzbogacająca społeczeństwo nie przeradzała się w bolesne podziały generujące nieufność i wrogość między grupami społecznymi a nawet w segregację społeczną.

**Kierunek działania:** w ramach 1 celu skupiają się działania ukierunkowane na: zmniejszenie bezrobocia i zwiększanie liczby trwałych miejsc pracy dobrej jakości, przeciwdziałanie ubóstwu i jego dziedziczeniu, wyrównywanie szans edukacyjnych, budowanie zaangażowania obywatelskiego w dobro wspólne oraz pomostowego kapitału społecznego. Uszczegółowienie kierunków działań jest przypisane do poszczególnych celów operacyjnych.

*Cel operacyjny 1.1. Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia.***Kierunki działania:**

- Wspierać aktywizację zawodową, poprzez zlecenie podmiotom ekonomii społecznej w trybie bezprzetargowym – zgodnie z ustawą o rewitalizacji, zadań w ramach procesu rewitalizacji, takich jak: prace porządkowe, utrzymanie zieleni itp. Wspierać zlecenie podmiotom ekonomii społecznej niektórych zadań integrujących społeczność lokalną.
- Wspierać tworzenie trwałego zatrudnienia wysokiej jakości, w szczególności zatrudnienia dla kobiet, między innymi poprzez wspieranie programów budowania wśród łodzianek i łodzian kompetencji poszukiwanych w sektorze IT, (w tym – kompetencji programistycznych i front – endowych)<sup>33</sup>. Kierunek ten jest komplementarny problemowo z trzecim kierunkiem w ramach celu 1.3.
- Intensywnie wykorzystywać instrumenty ustawy o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy<sup>34</sup> ze szczególnym ukierunkowaniem na wspieranie bezrobotnych zagrożonych w największym stopniu oddaleniem od rynku pracy lub niegotowych do podjęcia zatrudnienia. Zaplanowane zostaną programy indywidualnej pomocy wspierające osoby bezrobotne ze średnią gotowością do pracy i średnim oddaleniem do rynku pracy. Szeroko wdrożyć w miejskich zamówieniach publicznych klauzule społeczne oraz instrumenty ustawy o rewitalizacji wspierające zatrudnienie lokalne u wykonawców przedsięwzięć rewitalizacyjnych. Stosować kryterium podstawy zatrudnienia personelu w przetargach/konkursach na wykonawstwo zadań w ramach przedsięwzięć rewitalizacyjnych, także w odniesieniu do organizacji pozarządowych jako wykonawców tych zadań.
- Wspierać programy podnoszenia kompetencji zawodowych u pracowników niewykwalifikowanych, dające możliwość zmiany zatrudnienia i zwiększenia swoich dochodów.
- Współpracować z pracodawcami z obszaru rewitalizacji w celu wspierania instrumentami CSR (Społeczna Odpowiedzialność Biznesu) zatrudnienia godziwej jakości; promować pracodawców przez przyznawanie certyfikatu „Dobre zatrudnienie w Łodzi”.
- Wytworzyć model preferencji dla handlu targowiskowego i ulicznego. Badania Pilotażu I, oraz Polityka Społeczna wyraźnie wskazują na potrzebę szczególnej uwagi poświęconej temu zagadnieniu<sup>35</sup>.

---

<sup>33</sup> Wzorcowym przedsięwzięciem w tym zakresie jest międzynarodowa niekomercyjna inicjatywa Rails Girls, organizująca w różnych krajach otwarte kursy programowania dla kobiet, w oparciu o zasadę braku odpłatności od beneficjentek i pracy trenerów w etapach wstępnych na zasadzie wolontariatu. Zasada darmowego dostępu dla beneficjentek powinna być przestrzegana we wszystkich przedsięwzięciach w ramach tego kierunku.

<sup>34</sup> Ustawa z dnia 20 kwietnia 2004 r. o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy (Dz. U. 2024 poz. 475, z późn. zm.).

<sup>35</sup> Model rewitalizacji w oparciu o „Handel uliczny i targowiskowy” jest dostępny w Centrum Wiedzy, pod adresem: [http://centrumwiedzy.org/wp-content/uploads/2015/10/Zalacznik\\_3-Model-6\\_Handel-uliczny-i-targowiskowy.pdf](http://centrumwiedzy.org/wp-content/uploads/2015/10/Zalacznik_3-Model-6_Handel-uliczny-i-targowiskowy.pdf)

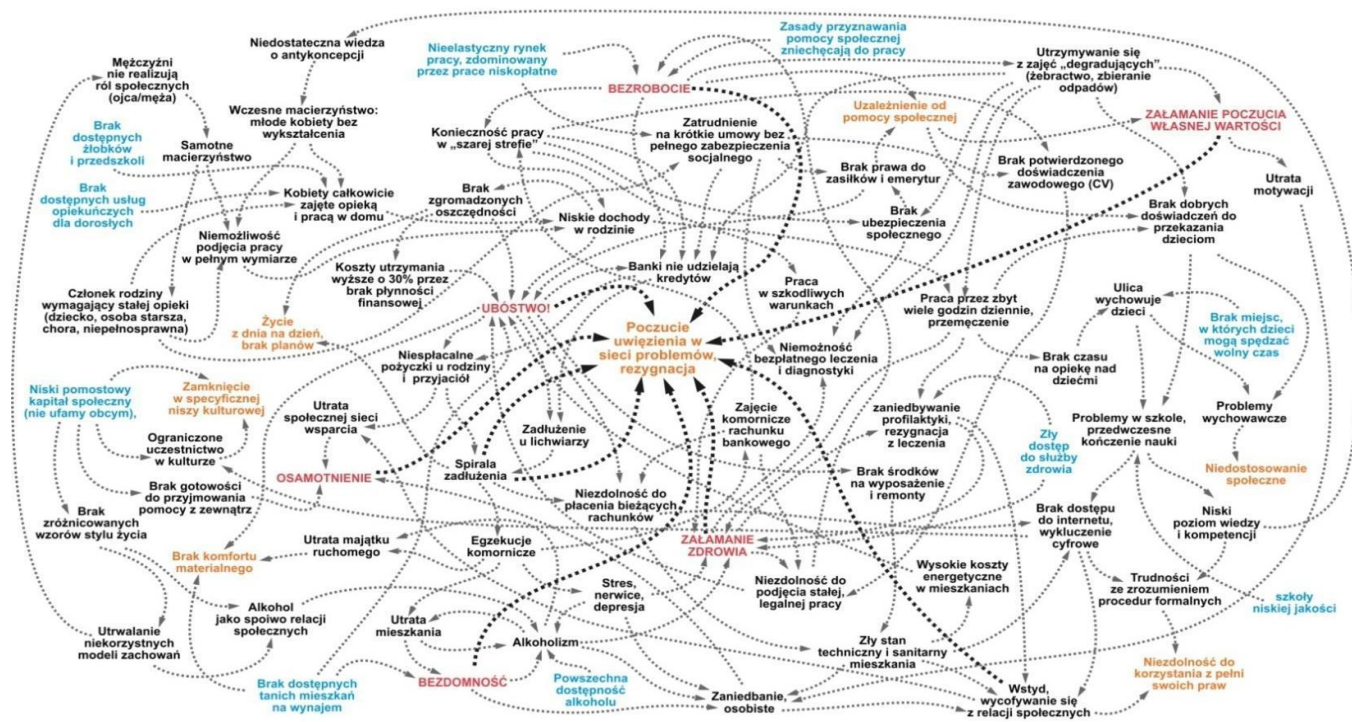
**Cel operacyjny 1.2.** Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym - poprzez animację społeczną.

**Kierunki działania:**

- Wspierać mikro – inicjatywy samopomocowe, współdziałanie sąsiedzkie, projekty wymiany usług i współużytkowania dóbr, w celu budowania trwałej sieci wzajemnego wsparcia w środowiskach dotkniętych ubóstwem.
- Intensywnie wspierać wszelkie formy pracy z dziećmi i młodzieżą nakierowane na przerwanie cyklu dziedziczenia ubóstwa. Preferencją obejmuje także modele pracy środowiskowej z rodziną, w których obecne są nie tylko elementy interwencji w zastane problemy, ale i profilaktyka.
- Stosować preferencyjne wsparcie dla działań nastawionych na zintegrowaną pracę modelem *Labiryntu Problemów* – złożonej sieci współzależnych przyczyn problemów społecznych, z których ubóstwo jest jednym z problemów węzłowych.

**Ryc. 4. „Labirynt Problemów” – preferowany model pracy z problemem ubóstwa i wykluczenia**

**Pajęczyna Problemów:**



Opracowanie: Wojciech Kłosowski (z wykorzystaniem elementów opracowania EGO s. c.)

Opracowanie: Wojciech Kłosowski

- Wpierać wszelkie formy aktywizacji środowisk i osób, w tym poprzez animację kultury i sportu, oraz pobudzanie do żywego uczestnictwa w życiu społecznym: aktywności kulturowych, ekologicznych, sportowych, edukacyjnych, prozdrowotnych i profilaktycznych itp.
- Rozwijać na obszarze rewitalizacji usługi społeczne, takie jak placówki wsparcia dziennego (opiekuńcze, specjalistyczne i w formie pracy podwórkowej), świetlice środowiskowe,

światlice socjoterapeutyczne i inne formy pracy z dziećmi i młodzieżą, instrumenty wsparcia rodziny, w tym rodziny sprawującej stałą opiekę nad osobą od tej opieki zależną, usługi na rzecz seniorów, a także różne mieszkania specjalnego przeznaczenia: treningowe, wspomagane itd. Dążyć do dezinstytucjonalizacji usług społecznych, to jest do rozwoju usług opiekuńczych na poziomie rodziny i lokalnej społeczności, który ma umożliwiać pozostawanie przez osobę potrzebującą pomocy jak najdłużej w swoim środowisku zamieszkania.

- Rozwijać programy rozwiązywania problemu nawarstwionych, nieściągalnych zadłużeń czynszowych; programy powinny uwzględniać m.in. mechanizm stopniowego umarzania wynegocjowanej części zadłużenia pod warunkiem spłaty w ratach pozostałej części, możliwość odpracowania zadłużenia oraz możliwość zamiany lokalu mieszkalnego na mniejszy.

*Cel operacyjny 1.3. Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji.*

#### **Kierunki działania:**

- Podjąć współpracę ze szkołami w celu maksymalizowania szans edukacyjnych uczniów, nie tylko w aspekcie postępów w ramach przedmiotów szkolnych.
- Wspierać programy kształcenia zawodowego i aktywizacji zawodowej u młodzieży na etapie szkół średnich. Programy powinny być skierowane zwłaszcza do liceów ogólnokształcących, a dodatkowo jako działanie uzupełniające dla szkół zawodowych oraz techników (a po reformie również szkół branżowych).
- Szczególną uwagę objąć dzieci i młodzież przekwaterowywanych z obszaru rewitalizacji. Zapewnić wsparcie pedagogiczne w nowych miejscach nauki, (w tym przeszkolenie pedagogów i wychowawców z tematyki antydyskryminacyjnej i antyprzemocowej), wspierać utrzymywanie sieci kontaktów ułatwiających powrót do pierwotnego miejsca zamieszkania po zakończeniu remontów. Kierunek jest komplementarny z działaniami remontowymi wymagającymi przekwaterowań w ramach celu operacyjnego 4.1.
- Wspierać inicjatywy w zakresie edukacji pozaformalnej i nieformalnej, zwiększającej potencjał sukcesu osobistego (komplementarność problemowa z pierwszym kierunkiem celu operacyjnego 1.1.).
- Wspierać inicjatywy edukacji ustawicznej ze świadomością, że edukacja ustawiczna seniorów pełni rolę wzorcową dla młodzieży i podnosi ogólny poziom aspiracji edukacyjnych wśród mieszkańców obszaru.
- Realizować wieloletni program edukacyjny na rzecz odbudowania poczucia tożsamości lokalnej, wspierający świadomość zakorzenienia w historii Miasta, najbliższej okolicy, i lokalny patriotyzm. Kontynuować projekty edukacyjne przetestowane w Pilotażu I, w tym – wykorzystywać powstałe w Pilotażu I scenariusze, wiedzę metodyczną, pomoce. Kontynuować i poszerzać program Klubów Detektywów Łódzkich.

*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*

#### **Kierunki działania:**

- Pracować nad odbudową dobrego wizerunku centrum Łodzi, jako podstawy do dumy z mieszkania tutaj. Wspierać przedsięwzięcia budujące prestiż centrum (kierunek komplementarny z działaniami w ramach wszystkich kierunków celu operacyjnego 2.1).

- Przełamać efekt bierności wobec lokalnych procedur demokratycznych, poprzez inicjowanie i rozwijanie procedur włączających mieszkańców w proces współdecydowania o swoim mieście.
- Wykorzystywać oddolne inicjatywy związane w celu realizacji *wspólnego interesu* (bezpośredniej korzyści) danej grupy, poprzez zapraszanie ich w kolejnym etapie do projektów nakierowanych na dobro wspólne (na korzyść szerszej wspólnoty); wykorzystać aktywność w sprawach partykularnych, jako załączek budowania aktywności *pro publico bono* (kierunek komplementarny do działań w ramach celu operacyjnego 4.2.).
- Zwiększać zakres i wachlarz tematów, w których decyzje publiczne zapadają ze współdecydującym udziałem mieszkańców; budować wśród mieszkańców poczucie „bycia rzeczywistym współgospodarzem swego terenu” (kierunek komplementarny do działań w ramach celu operacyjnego 4.2.).
- Rozwijać współpracę z mieszkańcami oraz innymi interesariuszami procesów rewitalizacji na poziomie sąsiedztw oraz angażowanie ich w sprawy dotyczące ich najbliższej okolicy.

*Cel operacyjny 1.5. Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach rewitalizowanych. Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach rewitalizowanych.*

#### **Kierunki działania:**

- Zgodnie z zaleceniami Krajowej Polityki Miejskiej 2030 tworzyć na obszarze rewitalizacji zróżnicowany mikś społeczny, zapobiegać gettoizacji, tworzeniu się zwartych skupisk mieszkańców dotkniętych jednym typem problemów, a w przypadkach zjawisk gettoizacji, już zastanej – przeciwdziałać ich pogłębianiu, szczególnie poprzez tworzenie formalnych ośrodków integracji społecznej (np. Klub Integracji Społecznej), lub nieformalnie przy współpracy z organizacjami pozarządowymi.
- Wprowadzając na obszar rewitalizacji nowe budownictwo wielorodzinne planować zawczasu i gwarantować odpowiednimi narzędziami prawnymi zasiedlanie takiego zasobu przemyślanym miksem społecznym nowych mieszkańców, w tym wspierać oddolne inicjatywy mieszkaniowe.
- Zgodnie z zaleceniami Wojewódzkiej Strategii w zakresie Polityki Społecznej 2020 wspierać rozwiązywanie problemów mieszkaniowych osób starszych np. poprzez modernizację mieszkań dla osób starszych czy tworzenie zespołów małych mieszkań (4-8 mieszkań) dla osób starszych.

*Cel operacyjny 1.6. Budować pomostowy kapitał społeczny.*

#### **Kierunki działania:**

- Przełamywać „efekt getta” (ograniczenia kręgu zaufania do osób z najbliższego środowiska) przez budowanie sieci relacji zaufania, lojalności i solidarności ponad barierami środowisk społecznych, pokoleń, klas i grup zawodowych, czy dzielnic zamieszkania.
- Szczególnie wspierać programy dla młodzieży, których celem jest budowanie osobistej sieci kontaktów ponad barierami własnego środowiska i otwieranie się na wzory zachowań, normy i style życia spoza tego środowiska.

- Preferować mikrodziałania na obrzeżach obszaru rewitalizacji „rozmywające granicę” tego obszaru poprzez włączanie bezpośredniego sąsiedztwa do działań rewitalizacyjnych i przeciwdziałanie „ucinaniu” działań na granicy wytyczonego formalnie obszaru.

*Cel operacyjny 1.7. Zapobiegać eksportowaniu problemów społecznych poza obszar.*

#### **Kierunki działania:**

- Monitorować ruchy ludności związane z przedsięwzięciami rewitalizacyjnymi, w tym – przekwaterowaniami związanymi z remontami i powroty po zakończeniu remontów. Należy dążyć do stanu, w którym możliwie najwyższy odsetek mieszkańców pozostanie na obszarze rewitalizacji po zakończeniu tego procesu zgodnie z zapisami ustawy o rewitalizacji.
- Wypracować formułę pracy z użytkownikami bezumownymi lokali w obszarze rewitalizacji; zapobiegać ich niekontrolowanemu wysiedlaniu bez przeprowadzenia właściwej diagnozy przyczyn niepłacenia czynszu i przedstawienia oferty wsparcia; elementem takiej pracy powinny być indywidualne plany działań. Stworzyć jasną procedurę możliwości dojścia do odzyskania tytułu prawnego do lokalu oraz system ostrzegania przed jego utratą. Rozwijać działania prowadzące do umarzania długu, m.in. poprzez mapę drogową dla dłużnika z wykazem zadań jakie przed nim stoją, dołączając mechanizm kontroli przez jednostki terenowe.

#### **Cel strategiczny 2.**

##### **POPRAWIĆ DZIĘKI REWITALIZACJI WIZERUNEK MIASTA I JEGO CENTRUM**

*Wizerunek miasta i jego centrum jest nie tylko sam w sobie istotnym czynnikiem rozwoju (może wspierać lub hamować rozwój), ale także wpływa decydująco na powodzenie pozostałych działań rewitalizacyjnych: spójność społeczna, czy aktywizacja gospodarcza mają większe szanse na urzeczywistnienie się w obszarze, w który ludzie wierzą, który postrzegają jako obszar szans rozwojowych, a nie zapaści.*

#### **Kierunek działania:**

W ramach celu drugiego skupiają się działania ukierunkowane na: (1) budowanie w obszarze rewitalizacji przesłanek do postrzegania go jako przestrzeń żywą, aktywną, kreatywną, ciekawą i przyjazną; (2) kreowanie w wybranych lokalizacjach przestrzeni prestiżowych, wokół których mogłaby się budować dumą mieszkańców; (3) tworzenie poprzez rewitalizację nowego wizerunku Łodzi o oddziaływaniu kontynentalnym i światowym (miasto rewitalizowane modelowo). Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej*

#### **Kierunki działania:**

- Kontynuować kampanię informacyjną o rewitalizacji rozpoczętą w Pilotażu I, adresowaną zarówno do ogółu obywateli, jak i do poszczególnych grup interesariuszy. W szczególności dbać o pełną wiedzę o planowanym przebiegu procesów rewitalizacyjnych wśród bezpośrednich mieszkańców obszaru, których procesy te mają dotyczyć. Dobry wizerunek musi być oparty na pełnej i rzetelnej informacji.



- Kontynuować medialną kampanię promocyjną procesu rewitalizacji rozpoczętą w Pilotażu I. Promować i nagłaśniać przedsięwzięcia rewitalizacyjne. Budować pozytywny wizerunek obszaru rewitalizacji poprzez obszerne relacjonowanie całego strumienia przedsięwzięć rewitalizacyjnych i zmian zachodzących dzięki nim.
- Wspierać promowanie wizerunku centrum Łodzi jako obszaru bezpiecznego (kierunek komplementarny z kierunkami: 2 i – częściowo – 3 celu operacyjnego 4.3.).
- Zwiększać dostępność obszaru rewitalizacji z uwzględnieniem potrzeb i wymogów ruchu turystycznego.

*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

#### **Kierunki działania:**

- Sprzyjać lokowaniu w centrum funkcji i obiektów, które będą budować prestiż tego obszaru. W szczególności dotyczy to obszaru objętego programem Nowe Centrum Łodzi, który powinien stać się obszarem koncentracji funkcji budujących prestiż.
- Wspierać rozszerzanie działalności uczelni wyższych w centrum miasta (w tym – rozbudowę bazy akademickiej) jako istotnego czynnika prestiżotwórczego.
- Koncentrować w centrum Łodzi coroczne wydarzenia prestiżotwórcze: kulturalne, naukowe, obywatelskie, biznesowe, polityczne.

*Cel operacyjny 2.3. Uspójniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej. Uspójniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

#### **Kierunki działania:**

- Przyjmując, że unikalny krajobraz kulturowy Łodzi jest jej kluczową przewagą konkurencyjną niemożliwą do skopiowania przez inne miasta, zachować i chronić historyczną strukturę miasta oraz obiekty zabytkowe istotne dla krajobrazu kulturowego Łodzi – miasta przemysłowego o wielokulturowej przeszłości.
- Konsekwentnie kierować się zasadą „rozwoju miasta do wewnątrz: stwarzać preferencje dla uzupełniania ubytków w kamienicznej zabudowie pierzejowej, szczególnie brakujących budynków narożnych, współczesnymi budynkami plombowymi.
- Budować współczesną atrakcyjność obszaru rewitalizacji w oparciu o odważny, twórczy dialog z historią. Wizja przestrzeni homogenicznej, będącej naiwną rekonstrukcją miasta XIX-wiecznego musi być zastąpiona wizją przestrzeni urozmaiconej (szczególnie wewnątrz kwartałów czy w bocznych ulicach) spełniającej potrzeby różnych grup (młodzież, dzieci, seniorów). Stąd szczególnie ważna jest umiejętność dobrego wpisania nowych obiektów w zabytkowy kontekst, z uwzględnieniem audytu krajobrazowego województwa łódzkiego, w tym lokalnych form architektonicznych charakterystycznych dla danego fragmentu Łodzi
- Dodatkowo zakłada się – w zależności od specyfiki danego kwartału/okolicy – wskazywanie tzw. „myśli przewodniej/tematu wiodącego” dla danego obszaru na przykład związanego z charakterem prowadzonej działalności gospodarczej, specyfiką zagospodarowania przestrzeni, dominującymi funkcjami – rekreacyjną, kulturalną, gospodarczą etc. Podejście takie powinno wpłynąć pozytywnie na możliwość identyfikowania konkretnych przestrzeni w centrum Miasta, a w efekcie budowanie więzi z danym miejscem, ale również zwiększać zainteresowanie zarówno nowych mieszkańców, przedsiębiorców czy też tury-

stów. Wpłyne to pozytywnie na ożywianie przestrzeni miejskich, a tym samym wzrost poczucia bezpieczeństwa, tworzenie nowych miejsc pracy, poprawę jakości przestrzeni. Kierunek ten jest komplementarny z działaniami w ramach celu operacyjnego 3.3.

### **Cel strategiczny 3. WZMOCNIĆ LOKALNĄ PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ**

*Przez przedsiębiorczość rozumiemy tutaj nie tylko prowadzoną działalność gospodarczą: produkcję, handel czy usługi, ale także – życiową postawę „bycia przedsiębiorczym” – samosterowność, aktywność i gotowość do podejmowania skalkulowanego ryzyka. Choć przedsiębiorczość rozumiana jako „bycie przedsiębiorcą” jest nadal rdzeniem celu strategicznego 3, to nie tracimy z pola uwagi cechy „bycia przedsiębiorczym”, ważnej także poza obszarem biznesu.*

**Kierunek działania:** w ramach celu trzeciego skupiają się działania ukierunkowane na: tworzenie fizycznych przestrzeni dla działalności gospodarczej, inkubacja startujących przedsiębiorstw wybranych branż, wspieranie synergii między przedsiębiorcami, w tym z udziałem sektora nauki, wspieranie lokalnej przedsiębiorczości, w tym drobno-handlu i usług, sektora kreatywnego, tradycyjnych rzemiosł, oraz nowoczesnych gałęzi przemysłu, rozwijanie postawy „bycia przedsiębiorczym”, budowanie spójnych systemów identyfikacji wizualnej i reklamy oraz promowanie oddolnego tworzenia standardów.

*Cel operacyjny 3.1. Tworzyć przestrzenie dla działalności gospodarczej.*

#### **Kierunki działania:**

- Tworzyć bodźce dla przeznaczania przez wspólnoty i właścicieli lokali na parterach kamienic na cele użytkowe. Zagospodarowywać na cele użytkowe w uzasadnionych przypadkach inne części budynków (piwnice, lokale na pierwszym piętrze itd.).
- Tworzyć warunki dla ożywiania gospodarczego wewnątrz kwartałów: wspierać ożywianie oficyn, innych powierzchni i obiektów.
- Wspierać zagospodarowywanie i renowację/remont obiektów dziedzictwa poprzemysłowego, w tym zasobów pofabrycznych oraz przestrzeni miejskich na działalność gospodarczą: powierzchnie biurowe, usługowe, produkcyjne lub handlowe.
- Tworzyć programy wsparcia dla przedsiębiorców, wynajmujących lokale, w tym w prywatnych nieruchomościach w związku z prowadzonymi inwestycjami.

*Cel operacyjny 3.2. Wspierać synergii przedsiębiorczości.*

#### **Kierunki działania:**

- Planować i wspierać tematyzację przestrzeni miejskiej: terytorialne zagęszczenia i skupiska działalności o podobnym lub uzupełniającym się charakterze, np. skupiska działalności gastronomicznej, tradycyjnych rzemiosł, usług kreatywnych itp.
- Wspierać organizowanie i działalność inkubatorów przedsiębiorczości, inicjatyw klastrowych, sieci współpracy, w szczególności o profilu tematycznym lub branżowym zgodnym ze zdiagnozowanymi potrzebami rozwoju centrum miasta.
- Wspierać działania uczelni i przedsiębiorców skutkujące tworzeniem centrów badań i rozwoju, projektów badawczych skutkujących wdrożeniami biznesowymi, oraz stymulujące rozwój start – upów.
- Wspierać inicjatywy kreujące Łódź jako centrum wydarzeń naukowo – biznesowych.

- Wspierać na obszarze rewitalizacji rozwój gałęzi przemysłu lub usług kluczowych lub perspektywicznych dla rozwoju Łodzi, w zakresie, w jakim rozwój ten realizuje cele rewitalizacji, np. – stwarza na obszarze rewitalizacji zatrudnienie wysokiej jakości.

UWAGA: kierunki tego celu operacyjnego będą w przyszłości realizowane w sposób komplementarny z celami przyszłej miejskiej polityki wspierania gałęzi przemysłu lub usług kluczowych lub perspektywicznych dla rozwoju Łodzi, kiedy polityka taka zostanie sformułowana. Linia demarkacyjna między oboma programami strategicznymi będzie wyznaczona w ten sposób, że przyszła polityka wspierania branż kluczowych będzie uwzględniać rozwój gospodarczy całej Łodzi i rozwiązywanie problemów w skali całego miasta, natomiast Gminny Program Rewitalizacji – zgodnie z Ustawą – uwzględnia i rozwiązuje zdiagnozowane problemy wyznaczonego uchwałą obszaru rewitalizacji, zaspokajając jego konkretne, zdiagnozowane potrzeby i rozwiązując jego zdiagnozowane problemy.

*Cel operacyjny 3.3. Wspierać inicjatywy lokalnych przedsiębiorców, w tym przedsiębiorców z branży kreatywnej oraz tradycyjnych rzemiosł.*

#### **Kierunki działania:**

- Wspierać i promować inicjatywy lokalnych przedsiębiorców, przedsiębiorców z sektorów kreatywnych oraz tradycyjnych rzemiosł poprzez różnego rodzaju preferencje, ułatwienia i zachęty do działalności tego rodzaju. Sformułować w tym zakresie oficjalną długoterminową politykę miejską.
- Wspierać inicjatywy polegające na przestrzennym koncentrowaniu oferty kreatywnej i unikatowej oraz tradycyjnej działalności rzemieślniczej w określonych częściach obszaru rewitalizacji: tworzeniu „ulic kreatywnych” czy „podwórek rzemiosł”.
- Wspierać naukę młodych adeptów rzemiosł oraz osób przekwalifikowujących się do wykonywania tradycyjnych rzemiosł.
- Wspierać współpracę uczelni i przedsiębiorców z sektorów kreatywnych oraz tradycyjnych rzemiosł.
- Wspierać działalność cechów rzemieślniczych skupiających mistrzów w danej dziedzinie.
- Wspierać i wzmacniać podmioty ekonomii społecznej.

*Cel operacyjny 3.4. Rozwijać postawę przedsiębiorczą, szczególnie wśród dzieci i młodzieży.*

„Przedsiębiorczość” w rozumieniu tego Programu to nie tylko ‘prowadzenie przedsiębiorstwa’ ale także postawa bycia zawodowo i życiowo operatywnym, samostawność, gotowość do wyznaczania sobie samemu celów i podejmowania ryzyka.

#### **Kierunki działania:**

- Kreować postawy przedsiębiorcze, innowacyjne i kreatywne wśród dzieci i młodzieży poprzez programy aktywizacji i edukacji pozaszkolnej, nastawione na wzbudzenie i utrwalanie takiej postawy z inkubacją młodzieżowych inicjatyw.
- Kreować postawy przedsiębiorcze, innowacyjne i kreatywne wśród dorosłych poprzez programy aktywizacji i edukacji dorosłych, ukierunkowane na wzbudzenie i utrwalanie takiej postawy zawodowej.
- Wspierać rozwój edukacji i promować kształcenie zawodowe i techniczne wśród dzieci, młodzieży i osób dorosłych, w tym na poziomie akademickim.

*Cel operacyjny 3.5. Budować spójne systemy identyfikacji wizualnej i reklamy.*

**Kierunki działania:**

- Inicjować i wspierać wzbogacanie przestrzeni miejskiej o dobrze zaprojektowany system szyldów i reklam, trafnie wkomponowany w krajobraz kulturowy Łodzi.
- Tworzyć i publikować katalogi dobrej praktyki, budować wśród przedsiębiorców poczucie wspólnej odpowiedzialności za standard.
- Ustanowić miejską nagrodę przyznaną corocznie w trybie konkursowym dla najlepszych szyldów, wystaw oraz aranżacji lokali, szczególnie trafnie wpisujących się w krajobraz kulturowy miasta.

**Cel strategiczny 4. ODNOWIĆ OBSZAR CENTRUM W SFERZE PRZESTRZENNEJ I TECHNICZNEJ**

Przez *obszar zamieszkania* rozumiemy tutaj nie tylko same miejsca zamieszkania: budynki mieszkalne i lokale mieszkalne, ale też ich otoczenie powiązane z nimi funkcjonalnie i współtworzące jakość życia na danym terenie: budynki mieszczące usługi publiczne, przestrzenie publiczne oraz półpubliczne, ważne jako miejsca spotkań i dające poczucie wspólnoty. Przez „ożywienie” obszaru zamieszkania rozumiemy podniesienie jakości życia poprzez poprawę standardu technicznego budynków oraz wprowadzanie na ten obszar funkcji współużytkowanych przez mieszkańców i innych użytkowników centrum miasta (lub – w niektórych, rzadszych przypadkach – przez samych mieszkańców obszaru rewitalizacji, a nawet – wyłącznie mieszkańców bezpośredniego otoczenia lokalizacji danej funkcji). Miarą sukcesu „ożywienia” danego obszaru będzie obiektywne podwyższenie standardu technicznego budynków mieszkalnych i usługowych oraz podniesienie jakości przestrzeni publicznych, dzięki czemu wzrośnie faktyczna intensywność korzystania z funkcji wspólnych.

**Kierunek działania:**

w ramach celu czwartego skupiają się działania ukierunkowane na: poprawie standardu technicznego budynków mieszkalnych, w tym również z uwzględnieniem tworzenia w tych budynkach i przy nich przestrzeni wspólnych dla ich mieszkańców, oraz poprawa standardu technicznego budynków mieszczących usługi dla mieszkańców, w tym termomodernizację budynków, promowanie powstawania dostępnych niewielkich przestrzeni publicznych, włączenia mieszkańców w projektowanie i zagospodarowywanie otwartych przestrzeni publicznych, wprowadzanie błękitno – zielonej infrastruktury poprzez przede wszystkim zwiększanie powierzchni wodochłonnych lub biologicznie czynnych, tworzenie preferencji dla ruchu pieszego, rowerowego i transportu publicznego (z uwzględnieniem dostosowania do zmian klimatycznych), oraz stopniowym uspojnianiem i wzbogacaniem krajobrazu kulturowego obszaru rewitalizacji.

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania, z uwzględnieniem podniesienia ich efektywności energetycznej oraz zasilania odnawialnymi źródłami energii.*

**Kierunki działania:**

- Wspierać właścicieli budynków mieszkalnych, wspólnoty mieszkaniowe oraz użytkowników wieczystych w ich staraniach o podniesienie technicznego standardu mieszkań i części wspólnych budynków, ze szczególnym ukierunkowaniem na działania wspólnoto-

twórcze: aranżowanie części przestrzeni, np. poddaszy, podwórek, kondygnacji podziemnych itd. na funkcje współużytkowane, służące zawiązaniu i umocnieniu autentycznej, a nie tylko formalnej wspólnoty sąsiedzkiej.

- Sprzyjać podniesieniu standardu technicznego budynków zarówno mieszkalnych jak i usługowych w obszarach zamieszkania, w tym termomodernizacji i podnoszeniu ogólnej efektywności energetycznej, w szczególności dzięki likwidacji indywidualnych palenisk, poprawie izolacyjności termicznej budynków i instalowaniu źródeł energii odnawialnej.
- Przekształcać przestrzenie publiczne pod kątem zwiększania ich dostępności dla osób niepełnosprawnych, wspierać likwidowanie barier architektonicznych zgodnie z zasadą uniwersalnego projektowania.
- Wspierać rozwój systemu mieszkań treningowych i wspomaganych poprzez ich tworzenie oraz dalsze prowadzenie.

*Cel operacyjny 4.2. Promować podnoszenie jakości oraz powstawanie przestrzeni publicznych i półpublicznych (parapublicznych) aranżowanych z udziałem mieszkańców.*

#### **Kierunki działania:**

Przez *przestrzenie półpubliczne (parapubliczne)* rozumiemy tutaj przestrzenie w sensie formalnym prywatne np. w podwórzach i wnętrzach kwartałów, jednak z zapewnionym otwartym dostępem i funkcjonujące jak przestrzeń publiczna; przestrzenie takie są szczególnie pożądane we wnętrzach kwartałów z uliczkami bądź też ciągami pieszymi łączącymi przeciwległe ulice.

- Angażować mieszkańców w kształtowanie takich przestrzeni wspólnych jak: place, skwery, woonerfy (podwórce miejskie), trakty piesze, parki, zielone enklawy, kameralne miejsca wypoczynku i spotkań, wkomponowane pomiędzy funkcje techniczne przestrzeni miejskiej. Konsekwentnie stosować do przebudowy ulic standardy opisane w programie „Atrakcyjne przestrzenie miejskie” (kierunek komplementarny do kierunku 2 w ramach celu operacyjnego 4.3.).
- Wspierać aranżowanie niewielkich przestrzeni publicznych wewnątrz kwartałów, również przez wspólnoty i właścicieli nieruchomości, koordynować i integrować działania w tym zakresie w celu otwierania przejść przez kwartały i ożywiania społeczno – gospodarczego ich wnętrza (kierunek komplementarny do kierunku 3 i 4 w ramach celu operacyjnego 1.4.).
- Wytwarzać przestrzenie publiczne wokół instytucji publicznych i jednostek organizacyjnych samorządu miasta świadczących usługi publiczne: przedszkoli, szkół, bibliotek i ich filii, jednostek administracyjnych itd. Jako podstawowy sposób projektowania przestrzeni publicznych przyjęta będzie zasada włączania mieszkańców na każdym etapie tego procesu (kierunek komplementarny do kierunku 3 i 4 w ramach celu operacyjnego 1.4.).
- Włączyć mieszkańców w różnym wieku, różnej sytuacji życiowej i zdrowotnej do wypracowania łódzkiego standardu przestrzeni rekreacyjnej dostosowanej do potrzeb Łoździan, w szczególności – zgodnej ze standardami CPTED 2.0, standardami projektowania uniwersalnego i zasadami „przestrzeni przyjaznej seniorom”.

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*

#### **Kierunki działania:**

- Poprawić wyposażenie obszaru w niezbędną sieciową infrastrukturę ciepłowniczą.
- Poprawić wyposażenie obszaru w niezbędną sieciową infrastrukturę teletechniczną, w tym w szczególności infrastrukturę teleinformatyczną oraz infrastrukturę monitoringu bezpieczeństwa (kierunek komplementarny z kierunkiem 3 celu operacyjnego 2.1).
- Poprawić wyposażenie obszaru w infrastrukturę drogową z uwzględnieniem poprawy bezpieczeństwa uczestników ruchu, preferencji dla ruchu pieszego, rowerowego oraz transportu publicznego, oraz z uwzględnieniem traktowania ulicy jako przestrzeni kulturowej, a nie tylko technicznej (kierunek komplementarny do kierunku 1 w ramach celu operacyjnego 4.2. oraz – w aspekcie poprawy bezpieczeństwa w obszarze rewitalizacji – do kierunku 3 celu operacyjnego 2.1).

*Cel operacyjny 4.4. Tworzyć konsekwentną preferencję dla ruchu pieszego, rowerowego oraz transportu publicznego z uwzględnieniem dostosowania do zmian klimatycznych.*

#### **Kierunki działania:**

- Uznać konsekwentnie, że ruch pieszego, rowerowy i transport publiczny w centrum miasta mają znaczenie priorytetowe; tworzyć i rozwijać infrastrukturę przyjaznej komunikacji miejskiej: wysokiej jakości infrastrukturę transportu publicznego, zaawansowaną infrastrukturę rowerową i infrastrukturę traktów pieszych z miejscami wytchnienia, oraz rozwiązania intermodalne.
- Zadbać o stopniowe usuwanie wszelkich kolizji innych funkcji z ruchem pieszym, rowerowym i transportem publicznym, ze szczególnym ukierunkowaniem na kolizyjność parkowania przyulicznego samochodów indywidualnych.
- Uwzględnić systemowo fakt, że pieszy w mieście użytkuje przestrzeń inaczej, niż osoba w samochodzie; stworzyć dostęp do zieleni: miejsc zacienionych i przewietrzanych oraz w możliwie największym stopniu lokalizować źródła wody w formie m.in. fontann płaskich, źródeł ulicznych etc.
- Opracować i wdrożyć standardy dla rozwoju ruchu pieszego.

*Cel operacyjny 4.5. Rozwijać w Łodzi społeczne budownictwo czynszowe.*

#### **Kierunki działania:**

- Wyznaczyć na poziomie planów miejscowych lokalizację w Łodzi przedsięwzięć społecznego budownictwa czynszowego (celu publicznego).
- Ustalić czytelne i przejrzyste zasady dostępu do wynajmu lokali (korzystniejszego, niż na rynku) w ramach tworzonego zasobu społecznego budownictwa czynszowego.

*Cel operacyjny 4.6. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w błękitno – zieloną infrastrukturę pozwalającą na adaptację do zmian klimatycznych.*

#### **Kierunki działania:**

- Przygotować i wdrożyć strategię zazieleniania miasta.
- Przygotować i wprowadzić lokalny sposób wartościowania różnych form zieleni i rozwiązań opartych na naturze w planowaniu przestrzennym uwzględniający ich wpływ na sytuację hydrologiczną, m.in. na retencję.
- Projektować i tworzyć we współpracy z mieszkańcami nowe tereny zieleni, w tym poprzez zagospodarowanie nieużytków, promowanie zieleni pnącej, ogrodów wertykalnych, oraz chronić i pielęgnować istniejącą zielenią, w szczególności wysoką i przyuliczną.

- Zmierzać do zwiększania powierzchni wodochłonnych lub biologicznie czynnych, w szczególności przy realizacji inwestycji w centrum miasta.
- Dążyć do wyrównania deficytów w częściach homogenicznych obszaru rewitalizacji w zakresie zieleni publicznej różnego typu oraz funkcji społecznych.
- Zadbąć o inne elementy dostosowania obszaru rewitalizacji do zmian klimatycznych.

### 3.1.5. Włączenie interesariuszy rewitalizacji – partycypacja w procesie tworzenia i wdrażania GPR

Mieszkańcy miasta mają możliwość uczestnictwa w procesie rewitalizacji w szczególności poprzez organizowane przez Biuro ds. Rewitalizacji konsultacje społeczne oraz inne działania partycypacyjne zrealizowane w ramach projektu pt. „Opracowanie modelu prowadzenia rewitalizacji obszarów miejskich na wybranym obszarze w mieście Łodzi” realizowanego we współpracy z Ministerstwem Rozwoju w latach 2014 – 2016 r.

#### 3.1.5.1. Uczestnictwo mieszkańców w procesie tworzenia GPR w 2016 r.

Działania partycypacyjne rozpoczęto na długo przed uchwaleniem ustawy. Pierwsze z nich prowadzono w centrum Miasta (tj. na terenie Rdzenia Strefy Wielkowiejskiej). W I kwartale 2014 r. zorganizowano **spotkanie ze wspólnotami mieszkaniowymi funkcjonującymi na tym terenie**. Celem spotkania było przedstawienie planów rewitalizacyjnych Urzędu Miasta Łodzi w perspektywie 2014 – 2020 oraz skonfrontowanie ich z planami remontowymi prywatnych właścicieli i wspólnot mieszkaniowych. Uczestnicy spotkania zostali poproszeni o wypełnienie ankiety dotyczącej problemów, z jakimi borykają się właściciele nieruchomości.

Konsultacje społeczne projektów 1 – 8 Rewitalizacji Obszarowej Centrum Łodzi przeprowadzone na przełomie kwietnia i maja 2014 r. przez Biuro ds. Rewitalizacji, na podstawie Zarządzenia Nr 6083/VI/14 Prezydenta Miasta Łodzi z dnia 7 kwietnia 2014 r. Ich przedmiotem były priorytetowe projekty rewitalizacji obszarowej centrum Łodzi na lata 2014-2020+.

Kolejnym działaniem partycypacyjnym były prowadzone na przełomie maja i czerwca 2015 r. konsultacje społeczne, których przedmiotem były priorytetowe projekty Rewitalizacji Obszarowej Centrum Łodzi na lata 2014 – 2020+ (projekty 9 – 20). Konsultacje prowadzone były z wykorzystaniem następujących form:

- 1) mobilnych punktów konsultacyjnych, czynnych od 8 maja do 1 czerwca 2015 r., w których były zbierane, na formularzu konsultacyjnym, opinie i propozycje mieszkańców Łodzi;
- 2) 8 otwartych spotkań z mieszkańcami Miasta Łodzi z wykorzystaniem metody pracy warsztatowej umożliwiającej wyrażenie opinii i składanie propozycji i opinii do protokołu;
- 3) 4 spacerów badawczych;
- 4) zbierania propozycji i opinii na formularzu konsultacyjnym.

Organizatorem konsultacji społecznych obszarów 9 – 20, zrealizowanych w ramach zamówienia H „Program Partycypacyjny” projektu pilotażowego (Pilotaż I) pt. „Opracowanie modelu prowadzenia rewitalizacji obszarów miejskich na wybranym obszarze w mieście Łodzi” była Fundacja „Urban Forms”. W 2015 r. Miasto Łódź przeprowadziło również konsultacje społeczne, których przedmiotem były założe-

nia Lokalnego Programu Rewitalizacji Łodzi 2020+ (zgodnie z Zarządzeniem Nr 732/VII/15 Prezydenta Miasta Łodzi z dnia 31 marca 2015 r.). Konsultacje miały na celu zebranie od mieszkańców opinii i propozycji dotyczących założeń Programu. Konsultacje przeprowadzone były w okresie **od dnia 15 kwietnia 2015 r. do dnia 5 maja 2015 r.**

Kolejnym działaniem partycypacyjnym były **Fajranty po Łódzku**: tzw. badania w działaniu, prowadzone w ramach akcji animacji społecznej (Zamówienie H, Pilotaż I). Namioty animatorów zostały rozstawione na kilkunastu podwórkach oraz w przestrzeni miejskiej (place, skwery, parki). Każdy fajrant trwał 5 dni. W tym czasie zbierano opinie mieszkańców podczas prowadzonych rozmów, animacji i działań, które cieszyły się dużą popularnością wśród Łodzian. Celem było zbudowanie relacji mieszkańców z samorządem oraz uzyskanie danych na temat stosunku mieszkańców do kwestii rewitalizacji, polityk przestrzennych łódzkiego magistratu i stanu przestrzeni miasta w ogóle, a śródmieścia w szczególności.

W okresie od 26 listopada 2015 r. do 28 grudnia 2015 r. odbyły się **konsultacje w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji miasta Łodzi**. Konsultacje miały na celu zebranie od interesariuszy rewitalizacji opinii, propozycji oraz uwag dotyczących wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji Miasta Łodzi oraz wprowadzenia do uchwały prawa pierwokupu dla wszystkich nieruchomości położonych na obszarze rewitalizacji.

**Po wyznaczeniu obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji uchwałą Nr XXV/589/16 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 10 lutego 2016 r.** oraz po podjęciu uchwały Nr XXVII/678/16 Rady Miejskiej w Łodzi w sprawie przystąpienia do sporządzenia Gminnego Programu Rewitalizacji miasta Łodzi z dnia 30 marca 2016 r. Urząd Miasta Łodzi, zaprosił wszystkich interesariuszy rewitalizacji do zgłaszania przedsięwzięć rewitalizacyjnych do opracowywanego projektu Gminnego Programu Rewitalizacji miasta Łodzi. Nabór przedsięwzięć cieszył się dużym zainteresowaniem różnych grup interesariuszy, w tym: prywatnych właścicieli, instytucji kultury, uczelni wyższych, szpitali oraz organizacji pozarządowych. W trakcie tworzenia Gminnego Programu Rewitalizacji, Miasto zaprosiło do udziału wszystkich interesariuszy rewitalizacji – na stronie internetowej Urzędu Miasta Łodzi zamieszczony został „Materiał Roboczy” oraz informacje o obowiązującej strukturze dokumentu wraz z formularzem, na którym można było złożyć propozycję do dokumentu. Na podstawie wspólnej pracy Miasta z interesariuszami oraz przy udziale Pana Wojciecha Kłosowskiego – eksperta rewitalizacji powstał projekt dokumentu, który został przedłożony mieszkańcom do konsultacji.

**Konsultacje społeczne projektu Gminnego Programu Rewitalizacji** miasta Łodzi zostały przeprowadzone przez Prezydenta Miasta Łodzi na podstawie art. 17 ust. 2 pkt. 3 w zw. z art. 6 ustawy o rewitalizacji oraz zarządzenia Nr 3762/VII/16 Prezydenta Miasta Łodzi z dnia 15 czerwca 2016 r. Przedmiotem konsultacji społecznych było zaprezentowanie i omówienie projektu Gminnego Programu Rewitalizacji miasta Łodzi 2026+ oraz poznanie opinii, zebranie propozycji i uwag do projektu dokumentu. Konsultacje rozpoczęły się w dniu 23 czerwca 2016 r. Obejmowały zbieranie uwag w postaci papierowej i elektronicznej na formularzach konsultacyjnych, zamieszczonych na stronie internetowej gminy, w tym w Biuletynie Informacji Publicznej oraz w formie spotkań otwartych z częścią warsztatową i debaty z możliwością składania uwag i propozycji do protokołu.

### 3.1.5.2. Włączenie mieszkańców w proces aktualizacji GPR w roku 2018



Przedmiotem konsultacji społecznych był projekt zmiany Gminnego Programu Rewitalizacji miasta Łodzi stanowiący załącznik do uchwały Nr XXXV/916/16 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 28 września 2016 r. w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Rewitalizacji miasta Łodzi.

Celem konsultacji było zebranie uwag dotyczących wprowadzenia zmian do Gminnego Programu Rewitalizacji miasta Łodzi. Konsultacje odbyły się w terminie 19 kwietnia – 21 maja 2018 r.

### 3.1.5.3. Włączenie mieszkańców w proces aktualizacji GPR w roku 2020

Przedmiotem konsultacji społecznych był projekt zmiany Gminnego Programu Rewitalizacji miasta Łodzi stanowiący załącznik do uchwały Nr XXXV/916/16 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 28 września 2016 r. w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Rewitalizacji miasta Łodzi, zmienionej uchwałą Nr LXXIII/1980/18 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 5 lipca 2018 r.

Celem konsultacji było zebranie uwag dotyczących wprowadzenia zmian do Gminnego Programu Rewitalizacji miasta Łodzi (GPR). Konsultacje odbyły się w terminie od dnia 8 do dnia 30 października 2020 r.

### 3.1.5.4. Włączenie mieszkańców w proces aktualizacji GPR w roku 2023

Kluczowym partnerem do dyskusji na temat propozycji zmian GPR był Komitet Rewitalizacji<sup>36</sup>. Planowany harmonogram prac oraz zakres zmian w GPR zaprezentowany i omówiony został podczas posiedzenia 9 marca 2023 roku. Dyskusję kontynuowano podczas kolejnego posiedzenia – 13 kwietnia, w tym omawiając zasady naboru nowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych do Programu. Ponadto kluczowe przedsięwzięcie dotyczące kontynuacji rewitalizacji obszarowej centrum Łodzi omawiane były już podczas posiedzenia 17 listopada 2022 roku.

Między 22 maja 2023 r. a 12 czerwca 2023 r. zorganizowano nabór przedsięwzięć rewitalizacyjnych partnerów w procesie aktualizacji Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Łodzi na lata 2026+. Interesariusze procesu rewitalizacji mogli składać propozycje własnych podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych. Określono następujące kryteria przyjmowania zgłaszanych projektów:

1. realizacja przedsięwzięcia ma miejsce na obszarze rewitalizacji lub działanie prowadzone jest na rzecz mieszkańek i mieszkańców obszaru rewitalizacji,
2. przedsięwzięcie jest zgodne/przyczynia się bezpośrednio do realizacji celów operacyjnych rewitalizacji Łodzi wskazanych w Gminnym Programie Rewitalizacji. Weryfikacji podlegała również spójność między celami GPR, zaproponowanymi wskaźnikami rezultatu przedsięwzięcia i opisanym zakresem, a także możliwość wpływu przedsięwzięcia na eliminację lub ograniczenie negatywnych zjawisk zdiagnozowanych na obszarze rewitalizacji,
3. wskazanie potencjalnego źródła finansowania przedsięwzięcia. W przypadku przedsięwzięć, w których planowane jest pozyskanie środków zewnętrznych, weryfikowane będzie wskazanie konkretnych funduszy (programu, priorytetu, grant dawcy), z których planuje się pozyskać środki.

---

<sup>36</sup> Komitet Rewitalizacji – II kadencja został powołany Zarządzeniem Prezydent Miasta Łodzi Nr 9204/VIII/21 z dnia 30 grudnia 2021r.

Wymagane było prawidłowe i kompletne wypełnienie karty przedsięwzięcia rewitalizacyjnego pozwalające na ocenę wskazanych powyżej warunków.

Zorganizowano też w dniu 29 maja 2023 r. spotkanie informacyjne on – line poświęcone procesowi aktualizacji GPR oraz naborowi przedsięwzięć.

W trakcie naboru wpłynęło 8 propozycji przedsięwzięć od 5 podmiotów. Na liście przedsięwzięć podstawowych GPR umieszczono 7 z nich.

Między 8 września 2023 r., a 2 października 2023 r. przeprowadzono konsultacje społeczne, których celem konsultacji jest zebranie uwag dotyczących wprowadzenia zmian do Gminnego Programu Rewitalizacji miasta Łodzi.

Formy konsultacji społecznych:

- 1) dyżury konsultacyjne ze zbieraniem uwag ustnych, które odbyły się w Biurze Aktywności Miejskiej w Departamencie Strategii i Rozwoju Urzędu Miasta Łodzi przy ul. Tuwima 10, w dniu 26 września od godz. 16.00 do godz. 18.00 oraz w Biurze Rewitalizacji i Mieszkalnictwa w Departamencie Rewitalizacji i Sportu Urzędu Miasta Łodzi przy ul. Piotrkowskiej 171 w dniach roboczych między 18 września a 2 października 2023 r. od godz. 12.00 do godz. 16.00;
- 2) protokołowane publiczne spotkanie z interesariuszami rewitalizacji umożliwiającego wymianę propozycji i opinii, które przeprowadzono za pomocą środków porozumiewania się na odległość, zapewniających jednoczesną transmisję wizji i dźwięku, w dniu 12 września 2023 r. od godz. 14.00 do godz. 15.30;
- 3) protokołowane publiczne spotkanie z interesariuszami rewitalizacji umożliwiającego wymianę propozycji i opinii, które odbyło się w Biurze Aktywności Miejskiej w Departamencie Strategii i Rozwoju Urzędu Miasta Łodzi przy ul. Tuwima 10, w dniu 14 września 2023 r. od godz. 17.00 do godz. 19.00;
- 4) zbieranie uwag w postaci papierowej i elektronicznej z wykorzystaniem formularza konsultacyjnego oraz formularza zgłoszenia przedsięwzięcia rewitalizacyjnego do Gminnego Programu Rewitalizacji miasta Łodzi, dostępnych:
  - a) w Biuletynie Informacji Publicznej Urzędu Miasta Łodzi pod adresem <http://bip.uml.lodz.pl>,
  - b) na stronie internetowej Urzędu Miasta Łodzi pod adresami <http://www.uml.lodz.pl/konsultacje> oraz <http://www.uml.lodz.pl/rewitalizacja>,
  - c) na portalu VOX POPULI pod adresem <https://vox.uml.lodz.pl/>,
  - d) w sekretariacie Biura Rewitalizacji i Mieszkalnictwa w Departamencie Rewitalizacji i Sportu Urzędu Miasta Łodzi, ul. Piotrkowska 171, II piętro, w godzinach pracy Urzędu Miasta Łodzi,
  - e) podczas spotkań i dyżurów, o których mowa w pkt 1 i 3.

W ramach konsultacji społecznych 3 osoby wzięły udział w spotkaniach konsultacyjnych, złożono 1 formularz konsultacyjny poprzez portal VOX POPULI oraz 1 formularz konsultacyjny został przesłany na adres poczty elektronicznej, 3 osoby wzięły również udział w dyżurach konsultacyjnych. Zgłoszono 12 uwag i opinii oraz partnerzy zewnętrzni zgłosili 3 nowe przedsięwzięcia rewitalizacyjne.

### 3.1.5.5. Włączenie interesariuszy w proces wdrażania rewitalizacji

Działania podejmowane przez Miasto odnoszące się do poszczególnych aspektów rewitalizacji wymagają współpracy oraz włączenia w ten proces jak najszerszego grona interesariuszy. Wiąże się to szczególnie

z koniecznością rozważenia powodzenia realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych w perspektywie długookresowej, jak również z ograniczonymi możliwościami finansowania ze środków publicznych.

W szczególności konieczne jest podjęcie działań inwestycyjnych przez wspólnoty mieszkaniowe oraz prywatnych inwestorów, które przyczynią się do kompleksowej przemiany przestrzeni publicznych i półpublicznych (np. fasady budynków, otwarte podwórka). Poza możliwością zgłaszania do Programu własnych przedsięwzięć przez podmioty publiczne i prywatne kluczowe było zachęcanie właścicieli nieruchomości do zaangażowania ich własnych środków w poprawę ich stanu. W tym celu uruchomiona została możliwość starania się o dotacje w ramach konkursu na wykonanie robót budowlanych (polegających na remoncie lub przebudowie) oraz wykonanie prac konserwatorskich i prac restauratorskich w odniesieniu do nieruchomości niewpisanych do rejestru zabytków, położonych na obszarze Specjalnej Strefy Rewitalizacji (SSR). Pierwsza edycja tego konkursu dotycząca remontu budynków, których wykonanie przewidziano w 2018 roku odbyła się w roku 2017 – o dotację można było się ubiegać w naborze trwającym do 31 lipca 2017 r.. W kolejnych latach konkurs był kontynuowany, w roku 2023 ogłoszono już VII jego edycję. Kontynuacja tego mechanizmu przewidziana jest do końca istnienia SSR. Mechanizm ten stanowi treść Przedsięwzięcia 1.

Istotnym aspektem jest również włączenie społeczności lokalnej w działania realizowane na obszarze objętym projektami rewitalizacyjnymi, w tym organizacji pozarządowych realizujących inicjatywy m.in. na rzecz rozwoju społeczno-gospodarczego i wyrównywania szans. Tego rodzaju działania podejmowane są szeroko w ramach tzw. cross – finansingu będącego elementem projektów Rewitalizacji Obszarowej Centrum Łodzi.

Dojrzała partycypacja społeczna jest podstawowym warunkiem zapewnienia komplementarności pomiędzy obranymi kierunkami działań i poszczególnymi przedsięwzięciami. Formy dojrzałej partycypacji społecznej wskazane zostały ustawą o rewitalizacji: warunkiem dojrzałości wskazanym w art. 5 ust. 3 jest dążenie do wypowiedzenia się wszystkich interesariuszy, o których mowa w art. 2 ust. 2 pkt. 1, oraz wszystkich interesariuszy prowadzących na obszarze rewitalizacji działalność, o której mowa w art. 2 ust. 2 pkt. 3 i 4 na etapie przygotowania, prowadzenia i oceny rewitalizacji. Partycypacja społeczna realizowana powinna być z wykorzystaniem co najmniej form wskazanych w ustawie. Dla zapewnienia powodzenia przedsięwzięć rewitalizacyjnych wskazane jest jednak rozważenie także innych, możliwych form współpracy pomiędzy interesariuszami, takich jak spotkania, warsztaty czy też imprezy okolicznościowe itp.

Kolejnym mechanizmem zapewnienia komplementarności jest funkcjonowanie jednostki koordynującej przedsięwzięcia rewitalizacyjne na danym obszarze (tzw. operatora rewitalizacji). Jak wskazywała Krajowa Polityka Miejska 2023 w celu zapewnienia sprawnego realizowania programu rewitalizacji władze miasta ustanowić muszą skuteczny system wdrożeniowy, który z jednej strony zapewni dobrą koordynację między poszczególnymi aktorami (w tym jednostkami organizacyjnymi gminy), z drugiej strony będzie dostosowany do uwarunkowań instytucjonalnych, skali działań rewitalizacyjnych itd. Jako taką jednostkę wskazano Biuro ds. Rewitalizacji.

Planując i realizując konkretne zadania należy w optymalny sposób wykorzystywać dostępny potencjał znajdujący się na danym obszarze – zarówno społeczny jak i przestrzenny - zapewniając właściwą koordynację działań rewitalizacyjnych oraz wykorzystując dostępne instrumenty wsparcia. Rolą jednostki koordynującej jest zatem rozpoznanie potencjału na danym obszarze już na etapie planowania przedsię-

wzięć rewitalizacyjnych, ale także wskazanie możliwych instrumentów finansowego oraz pozafinansowego wsparcia tych przedsięwzięć, jak również instrumentów eliminacji potencjalnych barier.

W ramach koordynacji działań rewitalizacyjnych warto mieć również na uwadze fakt, że grono interesariuszy takich działań jest dość szerokie, więc zasadne jest dążenie do ich integracji w celu optymalizacji wykorzystania dostępnych zasobów (w tym funduszy unijnych). Istnieje zatem potrzeba ścisłej współpracy pomiędzy organizacjami pozarządowymi a miastem w celu podejmowania działań, w tym pozyskiwania środków finansowych na przedsięwzięcia wynikające z GPR.

### 3.1.5.6. Mieszkańcy

Ustawa o rewitalizacji wskazuje mieszkańców – w szczególności mieszkańców obszaru rewitalizacji, ale też w wielu aspektach mieszkańców całego miasta – jako podstawową grupę interesariuszy rewitalizacji. Należy więc ustalić, kto będzie w tym Programie uważany za mieszkańca obszaru rewitalizacji. Kategoria *zameldowania* (kategoria prawa administracyjnego) jest w tym przypadku zdecydowanie za wąska; ustawodawca nie mówi o *zameldowanych*, lecz o *mieszkańcach*, a więc właściwa będzie kategoria *zamieszkania* (kategoria prawa cywilnego). W świetle art. 25 Kodeksu cywilnego (Dz. U. z 2024 r. poz. 1061, z późn. zm.) „miejszem zamieszkania osoby fizycznej jest miejscowość, w której osoba ta przebywa z zamiarem stałego pobytu”. Nie jest więc wymagane zameldowanie pod konkretnym adresem. Decyduje raczej uwiarygodniony zamiar stałego pobytu w danym miejscu. Wobec tego niniejszy Program nie może tracić też z horyzontu faktycznych mieszkańców obszaru, którzy nie są na nim zameldowani, w tym – użytkowników bezumownych lokali mieszkalnych na obszarze rewitalizacji. W myśl zasady komplementarności terytorialnej żaden z mieszkańców obszaru rewitalizacji nie może być ze względu na swoje problemy skłaniany do opuszczenia obszaru rewitalizacji.

### 3.1.5.7. Wspólnoty mieszkaniowe

Wyznaczony obszar rewitalizacji charakteryzuje się znaczącym udziałem własnościowym nieruchomości w formie wspólnot mieszkaniowych. Podmioty te tworzą małe społeczności funkcjonujące na zasadzie wyłanianego demokratycznie przedstawicielstwa w formie Zarządów i decydują o działaniach podejmowanych na terenie nieruchomości – remontach budynków, zagospodarowaniu przestrzeni podwórek, wykorzystaniu części usługowych i wspólnych. Wydaje się, że taka forma funkcjonowania jest jednym z najlepszych rozwiązań pozwalających na budowanie więzi sąsiedzkich, postaw przedsiębiorczych i poczucia odpowiedzialności za otaczające przestrzenie. Z uwagi na fakt, że wspólnoty mieszkaniowe są swoistą „mozaiką społeczną” stopień zróżnicowania ich sytuacji finansowej, a tym samym stan techniczny nieruchomości są bardzo zróżnicowane. W celu zapewnienia możliwości poprawy stanu technicznego budynków, tworzenia stref spędzania czasu wolnego sprzyjających utrwalaniu więzi sąsiedzkich a także w celu poprawy jakości powietrza w centrum Łodzi planowane jest w ramach tworzenia Specjalnej Strefy Rewitalizacji funduszu dotacji dla właścicieli i użytkowników wieczystych, w tym do remontów budynków wspólnot mieszkaniowych i prywatnych właścicieli kamienic. Szczegółowe kryteria przydzielania środków zostały wskazane w uchwale powołującej Specjalną Strefę Rewitalizacji i powinny uwzględniać m.in. stan techniczny budynków oraz oddziaływanie na otoczenie (w tym w aspekcie społeczno-gospodarczym). Powyższe działania zostały ujęte w ramach jednego z podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych w niniejszym dokumencie. Łącznie w latach 2018-2023 przyznano 108 dotacji na prace remontowe, konserwatorskie i restauratorskie w budynkach położonych

na obszarze Specjalnej Strefy Rewitalizacji na kwotę 19 478 400 zł. Finansowy wkład własny właścicieli nieruchomości wyniósł ponadto ponad 20 mln złotych (dotacje obligatoryjnie przyznawane są w wysokości 50% ogólnej wartości prac). Znaczące zwiększenie w budżecie miasta środków finansowych na ten cel w latach 2022-2023 pozwoliło na zintensyfikowanie prac rewitalizacyjnych.

### 3.1.5.8. Właściciele kamienic

Zgodnie z analizą stanów własnościowych obszaru rewitalizacji do gminy należy ok. 25% ogółu nieruchomości. Stan techniczny większości budynków zgodnie z diagnozą wymaga podjęcia pilnych działań remontowych. Na podstawie szerokiego dialogu prowadzonego przez Miasto Łódź z właścicielami i zarządcami prywatnych nieruchomości wynika, że potrzebują oni wsparcia w usuwaniu barier ograniczających możliwość inwestowania w swoje nieruchomości. Do podstawowych barier zaliczone zostały lokale mieszkalne zajmowane przez osoby z wyrokami eksmisyjnymi z prawem do najmu socjalnego. Z uwagi na niewystarczający zasób lokali przeznaczonych do najmu socjalnego, wyroki eksmisyjne są realizowane w małym zakresie. Miasto w wielu przypadkach jest zmuszone do wypłacania właścicielom nieruchomości odszkodowań, których celem jest rekompensowanie strat właścicieli wynikających z braku możliwości wynajęcia lokali na wolnym rynku. Sytuacja taka jest bardzo niekorzystna zarówno w aspekcie technicznym – budynki pozostają w złym stanie i negatywnie oddziałują na jakość otoczenia, jak i w aspekcie społecznym – osoby z wyrokami eksmisyjnymi pozostają w stanie niepewności z poczuciem bycia niepożądanym co może bardzo ograniczać możliwości budowania więzi zarówno z sąsiadami jak i z miejscem. W ramach procesu rewitalizacji podejmowane będą działania w celu rozwiązania powyższego problemu z uwzględnieniem potrzeb interesariuszy, w tym przypadku właścicieli kamienic oraz mieszkańców z wyrokami eksmisyjnymi. Podejście do sposobu zapewnienia właściwych lokali socjalnych dostosowanych do sytuacji rodzinnej i stanu zdrowia będzie uwzględniało udział w tym procesie przedstawicieli właściwych jednostek gminy w szczególności odpowiedzialnych za politykę lokalową oraz pomoc społeczną. Zakłada się, że osoby pozbawione tytułu prawnego do lokali mieszkalnych będą obejmowane odpowiednimi projektami oferującymi ścieżki wyjścia z trudnej sytuacji i umożliwiającymi aktywny udział w życiu społeczności lokalnych. Drugą z barier wskazywanych przez właścicieli kamienic jest niska atrakcyjność otoczenia tj. przestrzeni publicznych i stan budynków sąsiadujących. Zgodnie z diagnozą i oczekiwaniami mieszkańców wyrażanymi podczas licznych konsultacji społecznych na wstępnych etapach przygotowywania założeń programu rewitalizacji, w ramach podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych wymienione zostały projekty skierowane na znaczące podniesienie jakości przestrzeni publicznych – w tym przebudowa ciągów komunikacyjnych, zagospodarowanie skwerów czy też modernizacja parków. Dodatkowo zaplanowane zostały kompleksowe remonty kamienic komunalnych a zgodnie z treścią punktu 3.1.5.5 również wsparcie finansowe wspólnot mieszkaniowych. Ostatnią ze zdiagnozowanych barier jest brak wystarczających środków finansowych szczególnie w odniesieniu do prac związanych z remontami elewacji frontowych czy też budową instalacji sieci tzw. centralnego ogrzewania. Odpowiedzią w tym zakresie jest fundusz dotacji utworzony na etapie powoływania Specjalnej Strefy Rewitalizacji, który przewiduje możliwość dotowania również prywatnych nieruchomości.

### 3.1.5.9. Uczelnie i szkoły wyższe

Łódź jako miasto akademickie w procesie rewitalizacji zamierza aktywnie wykorzystywać potencjał uczelni i szkół wyższych i w tym celu na wstępnym etapie przygotowywania procesu rewitalizacji podpisane zostały pomiędzy władzami największych uczelni i władzami Miasta listy intencyjne wyrażające deklaracje

chęci współpracy w przygotowaniu i prowadzeniu procesu rewitalizacji w Łodzi. Do kluczowych partnerów zaliczyć tu należy Politechnikę Łódzką, Uniwersytet Łódzki, Uniwersytet Medyczny oraz Akademię Sztuk Pięknych. Wyrazem chęci środowiska akademickiego do aktywnego udziału w procesie rewitalizacji są przedsięwzięcia zgłoszone i ujęte w niniejszym Programie.

### 3.1.5.10. Organizacje pozarządowe

Przy planowanym zakresie działań oraz posiadanym w mieście potencjale III sektora trudno wyobrazić sobie przygotowanie i realizację procesu rewitalizacji bez udziału organizacji pozarządowych. Organizacje w Łodzi posiadają szerokie doświadczenia w realizacji działań związanych z wieloaspektową pomocą osobom zagrożonym wykluczeniem społecznym w różnej sytuacji życiowej, zdrowotnej oraz w różnym wieku – zarówno dzieci i młodzież, samotne matki, seniorzy. Łódź w procesie rewitalizacji będzie z pełną determinacją realizować zasadę pomocniczości państwa poprzez aktywne włączanie NGO w realizację konkretnych projektów skierowanych na rozwiązywanie zdiagnozowanych problemów. Jednym ze sposobów współpracy jest planowane przygotowywanie lokali użytkowych w ramach remontów kamienic dla potrzeb prowadzenia świetlic środowiskowych oraz innych form organizowania czasu wolnego i wspierania mieszkańców prowadzonych przez organizacje pozarządowe. Szczegółowe założenia w zakresie realizacji projektów w formie międzysektorowego partnerstwa publiczno – pozarządowego zostały opisane w punkcie 3.1.5.11.1 niniejszego Programu Rewitalizacji. W ramach realizowania GPR będą przestrzegane następujące ogólne zasady współpracy z organizacjami pozarządowymi:

### 3.1.5.11. Zasady tworzenia partnerstwa z organizacjami pozarządowymi.

Realizacja projektów w ramach przedsięwzięć rewitalizacyjnych będzie mogła odbywać się w partnerstwie z organizacjami pozarządowymi. Zasady tworzenia partnerstw są regulowane przez Program Współpracy Miasta Łodzi z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie (Dz. U. z 2024 r. poz. 1491 z późn. zm.). Program uchwalany jest corocznie a zawarte w nim zadania są konsultowane z organizacjami pozarządowymi. Program współpracy zawiera wyszczególnione zadania publiczne, które realizowane są w 2 formach współpracy: finansowej i pozafinansowej. Program reguluje też zasady realizacji projektów partnerskich (rozdział 11). Powstanie partnerstwa może nastąpić wówczas, gdy planowane zadanie dotyczy zadań priorytetowych wpisanych w Programie bądź wpisuje się w cele strategiczne Miasta. W przypadku GPR partnerstwo może zostać zawiązane przy realizacji projektów stanowiących kluczowe przedsięwzięcia rewitalizacyjne i/lub w odpowiedzi na wyznaczone w GPR cele. Partnerstwo może być zawiązane

z inicjatywy władz miasta bądź organizacji pozarządowej. W przypadku, gdy z inicjatywą występuje Miasto, ogłasza nabór na partnerów w drodze otwartego konkursu ofert. Ogłoszenie zamieszcza na stronie internetowej i w BIP w celu umożliwienia potencjalnym partnerom zapoznanie się z inicjatywą i zgłoszenia zamiaru wspólnego działania. W przypadku, gdy z inicjatywą występuje organizacja pozarządowa, przedstawia ona Miastu koncepcję zawierającą cel zadania, założenia merytoryczne, planowane działania i proponowany udział partnera (Miasta) w projekcie. Decyzję o realizacji projektu w partnerstwie z organizacją władze miasta podejmują w oparciu o spójność działań z celami strategicznymi oraz listą przedsięwzięć rewitalizacji.

### 2.1.1.2.2. Zasady użyczenia lokali użytkowych

Miasto może użyczyć organizacjom pozarządowym<sup>37</sup> lokale użytkowe znajdujące się w obszarze rewitalizacji do realizacji zadań publicznych zgodnych z GPR, w tym przedsięwzięć rewitalizacyjnych. Lokale mogą być oddawane w użyczenie organizacjom pozarządowym w trybie konkursowym lub pozakonkursowym. W trybie konkursowym stosuje się następujące kryteria oceny wniosków o lokale:

#### 1. Kryteria oceny wniosków o przyznanie lokalu dla NGO w obszarze rewitalizacji

Kryteria formalne:	Kryteria merytoryczne:
Prowadzić nieprzerwaną działalność w danym obszarze priorytetowym przez okres 3 lat, a w danym lokalu przez okres co najmniej 1 roku;	Harmonogram planowanych działań;
Prowadzić w lokalu działalność statutową lub działalność odpłatną pożytku publicznego, a w przypadku prowadzenia działalności gospodarczej, część lokalu użytkowego wykorzystywana na prowadzenie działalności gospodarczej nie może przekraczać 35% powierzchni użytkowej najmowanego lokalu, przy czym zyski z jej prowadzenia przeznaczone są w całości na działalność pożytku publicznego służącą realizacji zadań Miasta Łodzi określonych w programach i politykach Miasta Łodzi, przyjętych odrębnymi uchwałami Rady Miejskiej w Łodzi;	Zgodność celów działań prowadzonych przez organizację pozarządową z programami i politykami Miasta Łodzi, przyjętymi odrębnymi uchwałami Rady Miejskiej w Łodzi;
Dysponować budżetem pozwalającym na pokrycie kosztów użytkowania lokalu;	Efektywność ekonomiczna użyczenia;
Nie posiadać zaległości finansowych wobec Miasta Łodzi;	Efektywność społeczna użyczenia;
Posiadać rekomendację komórki organizacyjnej Urzędu Miasta Łodzi lub miejskiej jednostki organizacyjnej.	Zapewnienie dostępności lokalu dla osób z niepełnosprawnościami.

W trybie pozakonkursowym przekazany może być lokal, w przypadku:

- 1) wypowiedzenia organizacji pozarządowej umowy użyczenia obecnie zajmowanego lokalu w związku ze sprzedażą nieruchomości;
- 2) przeniesienia praw do użyczenia z obecnie zajmowanego lokalu użytkowego na inny, w przypadku dalszej realizacji zadania publicznego Miasta Łodzi przez organizację pozarządową;
- 3) konieczności przyznania organizacji pozarządowej lokalu użytkowego w użyczenie na prowadzenie zadania publicznego ze względu na oddziaływanie siły wyższej np. klęski żywiołowej;
- 4) innej nadzwyczajnej sytuacji, na podstawie decyzji Prezydenta Miasta Łodzi.

<sup>37</sup> Zasady powyższe mogą być rozszerzone na ogół podmiotów prowadzących działalność pożytku publicznego.

Umowy o użyczenie co do zasady zawierane są na okres 3 lat lub na okres nieoznaczony, z założeniem corocznej weryfikacji celowości użyczenia, ze względu na charakter realizowanych zadań i sposobu ich prowadzenia.

### 3.1.5.12. Instytucje kultury

Istotnym potencjałem obszaru rewitalizacji mogącym przyczynić się do osiągnięcia zakładanych celów procesu jest koncentracja szeregu instytucji kultury – teatrów, muzeów, galerii sztuki, bibliotek. Instytucje te powinny odegrać ważną rolę w zakresie zwiększania dostępu do kultury dla osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, ale również jako potencjał do podejmowania nowych inicjatyw ukierunkowanych na wykorzystywanie dostępnych instrumentów i zasobów w celu realizacji różnych form wspierania procesu budowania społeczności lokalnych. W ramach zaplanowanych przedsięwzięć realizowane będą zadania związane z modernizacją oraz dostosowaniem nowych przestrzeni m.in. do prowadzenia animacji społeczności lokalnych poprzez wykorzystanie narzędzi jakie dają różne formy obcowania z kulturą – sztuka teatralna, działania artystyczne, w tym wychodzące w przestrzeń Miasta. Zakłada się również kontynuowanie i rozwijanie takich inicjatyw jak „Lokale dla studentów”, program „Strych”, „Zielone podwórka” czy „Lokale dla Kreatywnych” (w tym – pracownie twórcze), które są pozytywnym przykładem projektów komplementarnych do zadań inwestycyjnych i mogą być adaptowane do każdego z obszarów na poziomie uszczegółowienia konkretnych rozwiązań funkcjonalno – przestrzennych poszczególnych kwartałów.

### 3.1.5.13. Gestorzy sieci

Jednym z głównych czynników negatywnie wpływających na jakość życia na obszarze rewitalizacji jest niska jakość powietrza, na którą istotny wpływ ma sposób ogrzewania budynków. W celu niwelowania tzw. *niskiej emisji* konieczne jest wprowadzanie alternatywnych źródeł ogrzewania nie powodujących emisji CO<sub>2</sub> w centrum Miasta. W celu realizacji powyższego niezbędne jest włączenie w proces rewitalizacji gestorów sieci ciepłowniczych, elektrycznych oraz gazowych. Dla osiągnięcia zakładanych rezultatów konieczne jest zbudowanie partnerskich relacji i poczucia współodpowiedzialności za miasto czego wyrazem są podpisane pomiędzy władzami Miasta i spółkami Veolia PGE oraz PGNiG listy intencyjne z deklaracją chęci współpracy w procesie rewitalizacji. Współpraca będzie koncentrować się głównie na aspekcie właściwej koordynacji prac związanych z przebudową ulic, chodników oraz budynków z modernizacjami oraz rozbudową odpowiednich sieci energetycznych. Gestorzy będą również prowadzić własne działania marketingowe zachęcające właścicieli do wymiany źródeł ogrzewania na źródła nie powodujące emisji CO<sub>2</sub> w centrum Miasta.



## 3.2. Przedsięwzięcia rewitalizacyjne

Ustawa wskazuje<sup>38</sup>, że obowiązkowym elementem gminnego programu rewitalizacji jest opis przedsięwzięć rewitalizacyjnych, w szczególności o charakterze społecznym oraz gospodarczym, środowiskowym, przestrzennie – funkcjonalnym lub technicznym, w tym lista planowanych podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych i charakterystyka pozostałych dopuszczalnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych. Lista planowanych **podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych**, zgodnie z Ustawą, powinna mieć formę opisów zawierających w odniesieniu do każdego przedsięwzięcia: nazwę, wskazanie podmiotów je realizujących, zakres realizowanych zadań, lokalizację, szacowaną wartość, prognozowane rezultaty wraz ze sposobem ich oceny w odniesieniu do celów rewitalizacji.

### 3.2.1. Lista planowanych podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych

#### 3.2.1.1 Podsumowanie listy planowanych podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych

Nr	Nazwa przedsięwzięcia	Realizator	Kwota (PLN)	Finansowanie w ramach działania FELD.05.02
1	Przedsięwzięcia właścicieli i użytkowników wieczystych nieruchomości obejmujące roboty budowlane, prace konserwatorskie oraz prace restauratorskie	Miasto Łódź	350 000 000	
2	Miejski program współpracy z organizacjami pozarządowymi – rewitalizacja	Miasto Łódź	46 800 000	
3	Budowa lub przebudowa budynków służących rozwojowi społecznego budownictwa czynszowego	Miasto Łódź	194 326 000	TAK
4	Tworzenie przyjaznych przestrzeni miejskich	Miasto Łódź	10 000 000	
13	Rewitalizacja i rozwój funkcji i usług oferowanych przez „EC1 Łódź Miasto Kultury” w Łodzi	Miasto Łódź	363 500 000	
17	Teatr Powszechny w Łodzi – Europejskie Centrum Komедии i Edukacji Teatralnej	Miasto Łódź	42 207 000	
18	Nowe funkcje łódzkich domów kultury	Miasto Łódź	78 276 000	

<sup>38</sup> W art. 15 ust. 1 pkt 5, litera a.

Nr	Nazwa przedsięwzięcia	Realizator	Kwota (PLN)	Finansowanie w ramach działania FELD.05.02
35	Program ochrony powietrza	Miasto Łódź	36 199 050	
46	Budowa drogi podziemnej wraz z płytą rynku NCł i parkingiem pod rynkiem	Miasto Łódź	180 000 000	
56	Modernizacja budynku zlokalizowanego przy ul. Sienkiewicza 3 w Łodzi	Zarząd Nieruchomości Województwa Łódzkiego	50 000 000	TAK
59	Modernizacja budynku kina „Polonia” zlokalizowanego przy ul. Piotrkowskiej 67 w Łodzi	Zarząd Nieruchomości Województwa Łódzkiego	500 000	TAK
61	Modernizacja budynku kina „Bałtyk” zlokalizowanego przy ul. Narutowicza 20 w Łodzi	Zarząd Nieruchomości Województwa Łódzkiego	500 000	TAK
62	Modernizacja budynku zlokalizowanego przy ul. Mielczarskiego 35 w Łodzi	Zarząd Nieruchomości Województwa Łódzkiego	4 000 000	TAK
63	Modernizacja budynku zlokalizowanego przy ul. Kamińskiego 7/9 w Łodzi	Zarząd Nieruchomości Województwa Łódzkiego	3 000 000	TAK
64	Kompleksowa odbudowa willi Reinholda Richtera	Politechnika Łódzka	30 000 000	TAK
65	Rewitalizacja zabytkowego Parku Klepacza w Łodzi – zagospodarowanie terenu i rewaloryzacja zieleni	Politechnika Łódzka	7 000 000	NIE
66	Remont konserwatorski willi Józefa Richtera, obecnie budynek administracji rektorskiej Politechniki Łódzkiej	Politechnika Łódzka	2 500 000	NIE
67	Przebudowa parkingu na terenie kampusu „A” Politechniki Łódzkiej przy ul. Żeromskiego 116	Politechnika Łódzka	3 000 000	TAK
68	Rewitalizacja kompleksu pałacowego przy ul. Piotrkowskiej 266 w Łodzi (Pałac Scheiblera z zabudowaniami towarzyszącymi)	Politechnika Łódzka	60 000 000	TAK

Nr	Nazwa przedsięwzięcia	Realizator	Kwota (PLN)	Finansowanie w ramach działania FELD.05.02
69	Modernizacja zabytkowych budynków przy ul. Narutowicza 60	Uniwersytet Medyczny	99 300 000	TAK
70	Budowa sieci ciepłowniczej i przyłączy w Łodzi wraz z likwidacją niskiej emisji w Strefie Wielkomięskiej obejmująca przyłączenie do ciepła systemowego budynków z obszaru ograniczonego ulicami Wschodnią, Rewolucji 1905 r., Jaracza i Kilińskiego	Veolia Energia Łódź S. A.	1 722 000	
71	Budowa sieci ciepłowniczej i przyłączy w Łodzi wraz z likwidacją niskiej emisji w Strefie Wielkomięskiej obejmująca przyłączenie do ciepła systemowego budynków z obszaru ograniczonego ulicami Piotrkowska, Kilińskiego, Narutowicza, Tuwima	Veolia Energia Łódź S. A.	1 722 000	
72	Budowa sieci ciepłowniczej i przyłączy w Łodzi wraz z likwidacją niskiej emisji w Strefie Wielkomięskiej obejmująca przyłączenie do ciepła systemowego budynków z obszaru ograniczonego ulicami Kilińskiego, Jaracza, Narutowicza, Składowa, Tuwima, POW, Targowa	Veolia Energia Łódź S. A.	3 800 000	
73	Budowa sieci ciepłowniczej i przyłączy w Łodzi wraz z likwidacją niskiej emisji w Strefie Wielkomięskiej obejmująca przyłączenie do ciepła systemowego budynków z obszaru ograniczonego ulicami Zachodnia, Ogrodowa, Północna, Wschodnia, Próchnika, Rewolucji 1905 r.	Veolia Energia Łódź S. A.	2 540 000	
74	Budowa sieci ciepłowniczej i przyłączy w Łodzi wraz z likwidacją niskiej emisji w Strefie Wielkomięskiej obejmująca przyłączenie do ciepła systemowego budynków z obszaru ograniczonego ulicami Piotrkowska, Kilińskiego, Tuwima, Nawrot	Veolia Energia Łódź S. A.	1 370 000	
75	Budowa sieci ciepłowniczej i przyłączy w Łodzi wraz z likwidacją niskiej emisji w Strefie Wielkomięskiej obejmująca przyłączenie do ciepła systemowego budynków z obszaru ograniczonego ulicami Sienkiewicza, Al. Piłsudskiego, Piotrkowska, Nawrot	Veolia Energia Łódź S. A.	900 000	

Nr	Nazwa przedsięwzięcia	Realizator	Kwota (PLN)	Finansowanie w ramach działania FELD.05.02
76	Budowa sieci ciepłowniczej i przyłączy w Łodzi wraz z likwidacją niskiej emisji w Strefie Wielkomiejskiej obejmująca przyłączenie do ciepła systemowego budynków z obszaru ograniczonego ulicami Ogrodowa, Gdańska, Legionów, Cmentarna	Veolia Energia Łódź S. A.	850 000	
77	Budowa sieci ciepłowniczej i przyłączy w Łodzi wraz z likwidacją niskiej emisji w Strefie Wielkomiejskiej obejmująca przyłączenie do ciepła systemowego budynków z obszaru ograniczonego ulicami Ogrodowa, Gdańska, Legionów, Zachodnia	Veolia Energia Łódź S. A.	850 000	
78	Budowa sieci ciepłowniczej i przyłączy w Łodzi wraz z likwidacją niskiej emisji w Strefie Wielkomiejskiej obejmująca przyłączenie do ciepła systemowego budynków ul. Abramowskiego pomiędzy ul. Sienkiewicza, a ul. Kilińskiego	Veolia Energia Łódź S. A.	1 090 000	
79	Budowa sieci ciepłowniczej i przyłączy w Łodzi wraz z likwidacją niskiej emisji w Strefie Wielkomiejskiej obejmująca przyłączenie do ciepła systemowego budynków kwartał ulic Szczecińska, Sosnowa, Przybyszewskiego, Stocka	Veolia Energia Łódź S. A.	800 000	
80	Modernizacja kamienicy wielkomiejskiej Pinkusa, dla uruchomienia w niej innowacyjnych aktywności	Firma Kościuszki 1 Sp. z o.o.	16 000 000	TAK
82	Modernizacja zabytkowego budynku Rektoratu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi	Uniwersytet Medyczny	36 200 000	TAK
83	Modernizacja zabytkowej kamienicy wielkomiejskiej wraz z pozostałymi budynkami, dziedzińcem i otoczeniem nieruchomości zlokalizowanej w Łodzi przy ul. Piotrkowskiej 4 oraz wprowadzenie funkcji społecznych	Parafia Ewangelicko – Augsburska św. Mateusza w Łodzi	9 500 000	TAK
84	Prace konserwatorskie, restauratorskie oraz remontowe w celu nadania nowych funkcji społecznych w obiektach należących do Parafii Ewangelicko – Augsburskiej św. Mateusza w Łodzi	Parafia Ewangelicko – Augsburska św. Mateusza w Łodzi	33 357 600	TAK

Nr	Nazwa przedsięwzięcia	Realizator	Kwota (PLN)	Finansowanie w ramach działania FELD.05.02
88	Modernizacja Zespołu Pofabrycznego Karola Scheiblera z lat 1855 – 1870; Framac Sp. z o.o.	Framac Sp. z o.o.	6 000 000	TAK
94	„Nowa Łódka”	MONNARI TRADE SA – Miss Domain Sp. z o. o.	22 000 000	TAK
95	Ogrody Geyera – modernizacja budynków zabytkowych oraz zagospodarowanie terenu poprzez nową zabudowę	MONNARI TRADE SA – Miss Domain Sp. z o. o.	230 000 000	TAK
96	Adaptacja dawnego budynku przędzalni M. Lubińskiego polegająca na rozbudowie, nadbudowie i przebudowie budynków produkcyjno-usługowo-handlowych ze zmianą sposobu użytkowania na obiekty zamieszkania zbiorowego oraz budowa garażu podziemnego – CENTRUM AKADEMICKIE ŁÓDŹ	Med Properties sp. z o.o.	49 965 012	TAK
98	Utworzenie nowego podziału na osi wschód – zachód kwartału ul. Gdańska, Mickiewicza, Kościuszki, Żwirki poprzez budowę pasywnego biurowca przy ul. Wólczańskiej 143	Stanisław Marzec prowadzący działalność gospodarczą pod firmą „Inter-Mar” Stanis	16 000 000	
101	Przekształcenie pustostanu ul. Zachodnia 84 w obiekt funkcjonujący Centrum Animacji Środowiskowej	Stowarzyszenie Synergia Rewitalizacji	21 500 000	TAK
102	Systematyczna inwentaryzacja stanu walorów krajobrazu kulturowego Łodzi	Miasto Łódź	0,00	
103	Poprawa efektywności energetycznej siedziby Zespołu Tańca Ludowego “Harnam” w Łodzi	Miasto Łódź	3 500 000	
104	Zagospodarowanie nieruchomości przy pl. Wolności 2	Miasto Łódź	2 000 000	
105	Rewitalizacja siedziby głównej Muzeum Tradycji Niepodległościowych w Łodzi wraz z nadaniem nowych funkcji w budynku przy ul. Gdańskiej 13	Muzeum Tradycji Niepodległościowych	25 000 000	

Nr	Nazwa przedsięwzięcia	Realizator	Kwota (PLN)	Finansowanie w ramach działania FELD.05.02
106	Tworzenie przyjaznej przestrzeni sportowej poprzez rewitalizację hal sportowych przy ulicy Północnej 36	Miasto Łódź	25 000 000	
107	Prace konserwatorskie i restauratorskie w dawnym zespole pałacowo – parkowym Karola Poznańskiego w Łodzi	Akademia Muzyczna im. G. i K. Bacewiczów w Łodzi	56 500 000	TAK
108	Upowszechnienie błękitno – zielonej infrastruktury	Miasto Łódź	14 929 311	
109	Program rozwoju edukacji przedszkolnej na obszarze rewitalizacji – II etap	Miasto Łódź	5 000 000	
110	Program rozwoju edukacji ogólnej na obszarze rewitalizacji – II etap	Miasto Łódź	6 000 000	
111	Program rozwoju kształcenia zawodowego na obszarze rewitalizacji – II etap	Miasto Łódź	100 000 000	
112	Program rozwoju edukacji włączającej na obszarze rewitalizacji – II etap	Miasto Łódź	5 000 000	
113	Program rozwoju usług społecznych i zdrowotnych na obszarze rewitalizacji – II etap	Miasto Łódź	115 000 000	
114	Integracja i społeczeństwo obywatelskie	Miasto Łódź	16 000 000	
115	Włączenie społeczne	Miasto Łódź	10 500 000	
116	Rewitalizacja Obszarowa Centrum Łodzi – Projekt 9	Miasto Łódź	242 000 000	TAK
117	Rewitalizacja Obszarowa Centrum Łodzi – Projekt 10	Miasto Łódź	100 100 000	TAK
118	Rewitalizacja Obszarowa Centrum Łodzi – Projekt 11	Miasto Łódź	245 020 000	TAK
119	Rewitalizacja Obszarowa Centrum Łodzi – Projekt 12	Miasto Łódź	87 100 000	TAK
120	Rewitalizacja Obszarowa Centrum Łodzi – Projekt 13	Miasto Łódź	50 000 000	TAK

Nr	Nazwa przedsięwzięcia	Realizator	Kwota (PLN)	Finansowanie w ramach działania FELD.05.02
121	Przebudowa linii tramwajowej na ul. Legionów, Zielonej, Konstytucyjnej i Srebrzyńskiej wraz z infrastrukturą zasilającą i przystankową.	Miasto Łódź	225 000 000	
122	Budowa nowej linii tramwajowej na ul. Nowowęglowej od ul. Tramwajowej do włączenia w ul. Kopcińskiego wraz z przebudową wiaduktu na ul. Kopcińskiego	Miasto Łódź	105 000 000	
123	Przebudowa torowiska w ul. Rzgowskiej na odcinku od ul. Dąbrowskiego (bez skrzyżowania) do ul. Broniewskiego (bez skrzyżowania)	Miasto Łódź	51 000 000	
124	Przebudowa linii tramwajowej na ul. Franciszkańskiej na odcinku od ul. Wojska Polskiego do ul. Północnej wraz z infrastrukturą zasilającą i przystankową.	Miasto Łódź	50 000 000	
125	Przebudowa linii tramwajowej w al. Politechniki i ul. Żeromskiego wraz z infrastrukturą zasilającą i przystankową	Miasto Łódź	104 000 000	
126	Modernizacja infrastruktury przystankowej komunikacji miejskiej na terenie miasta Łodzi	Miasto Łódź	10 000 000	
127	Rozbudowa sieci dróg rowerowych w mieście	Miasto Łódź	15 000 000	
128	Program przebudowy/modernizacji dróg na obszarze rewitalizacji	Miasto Łódź	70 000 000	
129	Zwiększenie oferty kulturalnej Muzeum Kinematografii poprzez rewaloryzację zabytkowego kompleksu K. Scheiblera wraz z jego otoczeniem	Miasto Łódź	10 920 000	
130	Modernizacja infrastruktury Centralnego Muzeum Włókiennictwa w Łodzi	Miasto Łódź	26 520 000	
131	Twórcza przestrzeń – remont budynków pofabrycznych na potrzeby Fabryki Sztuki w Łodzi	Miasto Łódź	17 550 000	
132	Modernizacja, remont, przebudowa i doposażenie Teatru Nowego im. Kazimierza Dejmka w Łodzi	Miasto Łódź	44 564 000	
133	Zagospodarowanie kwartału u zbiegu ulic Zachodniej i Zgierskiej o pow. 5.5 ha,	Miasto Łódź z partnerem	710 000 000	TAK

Nr	Nazwa przedsięwzięcia	Realizator	Kwota (PLN)	Finansowanie w ramach działania FELD.05.02
	tzw. "Bałucki Serek"	prywatnym		
134	Modernizacja budynku B4 Politechniki Łódzkiej – Pałac Inżynierii Procesowej i Ochrony Środowiska IPOŚ – Willa Oskara Schweikerta	Politechnika Łódzka	3 000 000	TAK
135	Modernizacja budynku B11 Politechniki Łódzkiej – Pałacyk FTiMS – budynek administracyjny w Zespole Fabryki Towarzystwa Akcyjnego Manufaktury Wełnianej Fryderyka Schweikerta.	Politechnika Łódzka	3 000 000	TAK
136	Modernizacja budynku A13 Politechniki Łódzkiej – Willa miejska Stanisława i Stanisławy Myszkowskich.	Politechnika Łódzka	435 700	TAK
138	Rewitalizacja i termomodernizacja willi Juliusza Lange – siedziby Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego Oddział w Łodzi	PTE	3 000 000	TAK
139	Centra aktywności lokalnej – sieć wzmacniająca kapitał społeczny	Centrum Promocji i Rozwoju Inicjatyw Obywatelskich OPUS oraz Fundacja Strefa	10 000 000	
141	Poprawa stanu zachowania obiektów zabytkowych	Łódzka Spółka Infrastrukturalna/Łódzkie Inwestycje	96 890 000	
142	Utworzenie nowoczesnego Centrum Opieki Koordynowanej w budynku WOMP CPL przy ul. Gdańskiej 117a	Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy Centrum Profilaktyczno – Lecznicze w Łodzi	18 500 000	TAK
143	Przebudowa budynku Wojewódzkiego Ośrodka Medycyny Pracy przy al. Piłsudskiego 133b w Łodzi na potrzeby utworzenia Dziennego Domu Seniora	Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy Centrum Profilaktyczno – Lecznicze	10 000 000	TAK



Nr	Nazwa przedsięwzięcia	Realizator	Kwota (PLN)	Finansowanie w ramach działania FELD.05.02
		w Łodzi		
144	Przebudowa budynku Wojewódzkiego Ośrodka Medycyny Pracy przy ul. Tymienieckiego w Łodzi na potrzeby utworzenia Centrum Rehabilitacji Leczniczej	Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy Centrum Profilaktyczno – Lecznicze w Łodzi	10 000 000	TAK
145	„Rewitalizacja Zielonego Rynku” – rewitalizacja przestrzeni miejskiej w obszarze ulic: Gdańskiej, Zielonej, Żeromskiego oraz Plac Barlickiego.	Miasto Łódź	200 000 000	TAK
146	Przebudowa, remont konserwatorski oraz zmiana sposobu użytkowania budynków znajdujących się przy ul. Piotrkowskiej 1	Miasto Łódź/ Archiwum Państwowe w Łodzi	15 000 000	TAK
147	Przebudowa, remont konserwatorski oraz zmiana sposobu użytkowania budynków znajdujących się przy ul. Piotrkowskiej 54 oraz ul. Narutowicza 1.	Łódzka Spółka Infrastrukturalna / Miasto Łódź / podmiot prywatny	50 000 000	TAK
148	Przebudowa, remont konserwatorski oraz zmiana sposobu użytkowania budynków znajdujących się przy ul. Piotrkowskiej 153 / Kościuszki 88	Miasto Łódź	34 000 000	TAK
149	Modernizacja budynku Wielofunkcyjnej Hali Sportowej przy ul. ks. Skorupki 21 w Łodzi	Miasto Łódź	75 000 000	TAK

### 3.2.1.2 Grupy docelowe podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych

Podstawowe przedsięwzięcia rewitalizacyjne skierowane są do następujących grup:

- Mieszkańcy obszaru rewitalizacji, szczególnie osoby wykluczone społecznie

- Przedsiębiorcy działający na obszarze rewitalizacji
- Właściciele nieruchomości i wspólnot mieszkaniowych z obszaru rewitalizacji
- Mieszkańcy miasta spoza, klienci usług realizowanych na obszarze rewitalizacji
- Organizacje pozarządowe prowadzące działalność na terenie rewitalizacji

### 3.2.1.3 Opis podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych

---

#### **Przedsięwzięcie nr 1.: Przedsięwzięcia właścicieli i użytkowników wieczystych nieruchomości obejmujące roboty budowlane, prace konserwatorskie oraz prace restauratorskie**

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**  
*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*  
  
Pomocniczo:  
*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*
- **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**  
Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji. Przewiduje wykonanie robót budowlanych, prac konserwatorskich i prac restauratorskich nieruchomości położonych na obszarze Specjalnej Strefy Rewitalizacji. Zadanie ma charakter naboru wniosków o udzielenie dotacji na ww. roboty lub prace, jeżeli wnioskowane działania służą realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych, a także wkładów finansowych Miasta we wspólnotach mieszkaniowych, które realizują roboty remontowo – modernizacyjnych w częściach wspólnych.
- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
Miasto Łódź, właściciele (w tym wspólnoty mieszkaniowe) lub użytkownicy wieczysti.
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**  
350 000 000 zł  
  
Środki będą wydatkowane w szczególności w ramach limitów ustalanych dla Budżetu Miasta oraz z uwzględnieniem wkładów właścicieli oraz prywatnych członków wspólnot mieszkaniowych. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych oraz innych źródeł zewnętrznych.
- **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**  
Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Według badań „Jakość życia mieszkańców Łodzi i jej przestrzenne zróżnicowanie” (Uniwersytet Łódzki 2012) do osiedlania się w centrum Łodzi najbardziej niechęć – obok złej jakości przestrzeni publicznych – **głęboka degradacja zabudowy**. Przedsięwzięcie bezpośrednio oddziałuje na zmniejszenie zdiagnozowanej degradacji jako czynnika kryzysu.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Planowany rezultat to **poprawa jakości miejsc zamieszkania** poprzez poprawę estetyki oraz podwyższenie standardu technicznego budynków stanowiących istotny element tożsamości miasta. Sposób pomiaru: powierzchnia użytkowa w budynkach objętych interwencją. Wartością bazową wskaźnika będzie 0. Zakłada się, że wskaźnik będzie co-rocennie narastający.

---

## **Przedsięwzięcie nr 2.: Miejski program współpracy z organizacjami pozarządowymi – rewitalizacja Miejski program współpracy z organizacjami pozarządowymi – rewitalizacja**

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**
  - Cel operacyjny 1.1. Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia.*
  - Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną.*
  - Cel operacyjny 1.3. Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji.*
  - Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*
  - Cel operacyjny 1.5. Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach rewitalizowanych.*
  - Cel operacyjny 1.6. Budować pomostowy kapitał społeczny.*
  - Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*
  - Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*
  - Cel operacyjny 3.2. Wspierać synergii przedsiębiorczości.*
  - Cel operacyjny 3.4. Rozwijać postawę przedsiębiorczą, szczególnie wśród dzieci i młodzieży.*
  - Cel operacyjny 4.2. Promować powstawanie przestrzeni publicznych i półpublicznych aranżowanych z udziałem mieszkańców.*
  - Cel operacyjny 4.4. Tworzyć konsekwentną preferencję dla ruchu pieszego z uwzględnieniem dostosowania do zmian klimatycznych.*
- **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**  
W ramach corocznie uchwalanego Programu Współpracy Miasta Łodzi z organizacjami pozarządowymi oraz na podstawie Wieloletniego Programu współpracy Miasta Łodzi z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie będą realizowane zadania odpowiadające powyższym celom.

Od 2021 roku będą uruchamiane usługi społeczne w dedykowanych lokalach w nieruchomościach zmodernizowanych w ramach Rewitalizacji Obszarowej Centrum Łodzi (opisanej w przedsięwzięciach 5 – 12). Zadania realizowane będą przez instytucje miejskie, a przede wszystkim, organizacje pozarządowe. Zadania będą zlecane organizacjom pozarządowym oraz podmiotom, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, w formule konkursowej, a także realizowane w formule partnerskiej.

Zgodnie z założeniami projektów, zakłada się, że działania będą prowadzone w nieruchomościach pod adresami: ul. Rewolucji 1905 r. 15, ul. Rewolucji 1905 r. 17, ul. Wschodnia 45, ul. Kilińskiego 36, ul. Narutowicza 4, ul. Narutowicza 12, ul. Tuwima 33, ul. Piotrkowska 115, ul. Sienkiewicza 56, ul. Gdańska 1, ul. Włókiennicza 3, ul. Wschodnia 42, ul. Wschodnia 35, ul. Gdańska 8, ul. Kilińskiego 39, ul. Zachodnia 56, ul. Sienkiewicza 79, ul. Mielczarskiego 22, ul. Legionów 20, ul. Sienkiewicza 22, ul. Północna 23, ul. Pomorska 11, ul. Piotrkowska 118, ul. Legionów 44, ul. Wólczańska 168.

Działania w ramach przedsięwzięcia obejmą, m.in.:

- Prowadzenie Centrów i Miejsc Aktywności Lokalnej (CAL/MAL)
- Prowadzenie świetlic środowiskowych i świetlicy artystycznej
- Prowadzenie mieszkań treningowych dla absolwentów pieczy zastępczej, osób z zaburzeniami psychicznymi, osób z niepełnosprawnością intelektualną i ruchową
- Prowadzenie Ośrodka Interwencji Kryzysowej
- Prowadzenie środowiskowych domów samopomocy i klubów samopomocy
- Prowadzenie działań animacyjnych i integracyjnych

W budynku dawnej szkoły przy ulicy Pogonowskiego 34 zostanie uruchomione Centrum Wsparcia i Rozwoju Społecznego w Łodzi (ŁCWIRS), które jako część Projektu 1 Rewitalizacji Obszarowej Centrum Łodzi ma wspierać rozwiązywanie problemów społecznych mieszkańców Obszaru 1 ROCŁ oraz poprzez swój wymiar aktywizacyjny i integrujący społeczność lokalną tworzyć przyjazną przestrzeń dla pozostałych łodzian podejmujących swoje aktywności życiowe. Funkcje, które zostaną uruchomione w ŁCWIRS są wielowymiarowe i odpowiadają równocześnie na kilka problemów społecznych występujących w Łodzi. Koncepcja CWiRS została opracowana w ramach realizacji **projektu Pilotażowego II pn. „Opracowanie modelu prowadzenia rewitalizacji obszarów miejskich na wybranym obszarze w Mieście Łodzi – etap 2”**. Działania w ramach CWiRS obejmują m.in.:

- Prowadzenie mieszkań treningowych z elementami wsparcia umiejętności społecznych
- Prowadzenie Centrum Aktywizacji Społeczno-Zawodowej
- Prowadzenie Centrum Działań Organizacji Pozarządowych
- Prowadzenie Łódzkiego Centrum Wielokulturowego
- Prowadzenie Łódzkiego Centrum Obywatelskiego
- Prowadzenie Medycznego Punktu Konsultacyjnego
- Prowadzenie Środowiskowego Domu Samopomocy
- Prowadzenie Punktu konsultacyjno-edukacyjnego dla młodzieży

Organizacje pozarządowe mogą się także włączyć w realizację pozostałych dopuszczalnych typów przedsięwzięć rewitalizacyjnych opisanych w rozdziale 3.2.5, wspieranych w ramach programów współpracy Miasta Łodzi z organizacjami.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź oraz wnioskodawcy w procedurze konkursowej.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

46,8 mln zł (średnio rocznie 7,8 mln)

Środki będą wydatkowane w szczególności w ramach limitów ustalanych dla Budżetu Miasta. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych oraz innych źródeł zewnętrznych.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się bardzo szerokie i kluczowo istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia, przede wszystkim na następujące zdiagnozowane czynniki kryzysu:

- Cały obszar zdiagnozowanych problemów ubóstwa (działania naprawcze, edukacyjne, animacyjne, opiekuńcze i wspierające, diagnostyczno – badawcze);
- Obszar problemów bezrobocia (w szczególności inicjatywy na rzecz podnoszenia kompetencji, samoorganizowania się i przyjmowania postawy przedsiębiorczej);
- Problemy przestępczości (w szczególności poprzez inicjatywy w obszarze problemu przemocy domowej, oraz na rzecz bezpieczeństwa w przestrzeniach publicznych, a także poprzez przedsięwzięcie kluczowe – program resocjalizacyjny dla osób wychodzących z uzależnienia oraz dla osób opuszczających zakłady karne);
- Obszar problemów edukacyjnych (w szczególności inicjatywy na rzecz edukacji pozaformalnej oraz na rzecz budowania pomostowego kapitału społecznego);
- Obszar problemów niewystarczającego uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym, w tym w szczególności inicjatywy animacji społecznej i animacji kultury;

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

UWAGA: ROZWIĄZANIE SZCZEGÓLNE. Z uwagi na specyfikę tego przedsięwzięcia, którego istotą jest coroczny konkurs pomysłów na wspieranie dwunastu różnych celów rewitalizacji (a w szerszym ujęciu – całej rewitalizacji), zaplanowanie już w GPR konkretnych rezultatów merytorycznych zawęziłoby możliwość zgłaszania przedsięwzięć wykraczających poza te rezultaty, a potencjalnie wartościowszych dla celów rewitalizacji. Stąd szczegółowe wskaźniki rezultatów będą wyznaczane dopiero na poziomie corocznych konkursów. Natomiast na poziomie GPR przyjmuje się ogólny wskaźnik: osiągnięcie co najmniej 95% wskaźników rezultatu założonych w każdym kolejnym rocznym konkursie na dany rok.

---

**Przedsięwzięcie nr 3.: Budowa lub przebudowa budynków służących rozwojowi społecznego budownictwa czyszowego**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*

*Cel operacyjny 4.5. Rozwijać w Łodzi społeczne budownictwo czynszowe.*

Pomocniczo:

*Cel operacyjny. 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

W ramach przedsięwzięcia przewiduje się budowę lub przebudowę i modernizację budynków służących rozwojowi społecznego budownictwa czynszowego oraz usług dla potrzeb wspieranej społeczności lokalnej jak również odzyskanie pełnej własności nieruchomości położonych na obszarze rewitalizacji wraz z ich przebudową w celu podniesienia stanu technicznego gminnego zasobu mieszkaniowego.

W ramach przedsięwzięcia przewiduje się realizację inwestycji w odniesieniu do nieruchomości położonych na obszarze rewitalizacji m.in. wskazanych w Wieloletnim programie gospodarowania mieszkaniowym zasobem miasta Łodzi lub innych dokumentach i aktach prawnych.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź oraz spółki zależne Miasta w tym: Widzewskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego, Łódzka Spółka Infrastrukturalna.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

194 326 000 zł. Środki będą wydatkowane w szczególności w ramach limitów ustalanych dla Budżetu Miasta. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych, programów Banku Gospodarstwa Krajowego oraz innych źródeł zewnętrznych, w tym partnerstwa publiczno – prywatnego.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

**Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:**

- zły stan techniczny budynków mieszkalnych i niemieskalnych (w tym budynków o wartości zabytkowej) położonych w obszarze rewitalizacji;
- niedostosowanie zasobu mieszkań czynszowych do potrzeb mieszkańców;
- ubóstwa wydatkowego (niska dostępność mieszkań komunalnych z powodu niespełniania kryterium dochodowego);
- niskiej emisji wynikającej z niepełnego podłączenia zasobu mieszkaniowego do ciepła sieciowego.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Prognozowane rezultaty to powstanie zasobu lokali mieszkalnych przeznaczonych na wynajem na zasadach specjalnych, korzystniejszych niż rynkowe. Wskaźnikiem będzie liczba lokali mieszkalnych oddanych do użytkowania. Wartość bazowa wskaźnika 0. Zakłada się, że wskaźnik będzie narastał corocznie.

## Przedsięwzięcie nr 4.: Tworzenie przyjaznych przestrzeni miejskich

### ■ Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie

*Cel operacyjny 4.2. Promować powstawanie przestrzeni publicznych i półpublicznych aranżowanych z udziałem mieszkańców.*

Pomocniczo:

*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego (realizacją tego celu będzie angażowanie mieszkańców w projektowanie przestrzeni)*

*Cel operacyjny 4.4. Tworzyć konsekwentną preferencję dla ruchu pieszego z uwzględnieniem dostosowania do zmian klimatycznych.*

### ■ Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia

Przedsięwzięcie będzie realizowane w całości na obszarze rewitalizacji, w wielu lokalizacjach. W jego ramach przewiduje się zaprojektowanie i urządzenie atrakcyjnych przestrzeni miejskich o cechach inkluzywnych, z zaangażowaniem mieszkańców w ich projektowanie. Przez „atrakcyjną przestrzeń miejską o cechach inkluzywnych” rozumie się tu otwartą, bezpłatnie dostępną dla mieszkańców przestrzeń publiczną odpowiadającą wytycznym miejskiego programu Atrakcyjne Przestrzenie Miejskie, a dodatkowo „zapraszającą”, świadomie zaaranżowaną – poprzez wysoką estetykę i odpowiednio dobrane funkcje – tak, aby skłaniać mieszkańców do bezinteresownego przebywania w niej (korzystania z niej nie tylko w celach techniczno – użytkowych). Przestrzeń taka musi każdorazowo spełniać łącznie następujące warunki:

- 1) ruch pieszy ma być w niej priorytetowy w stosunku do innych rodzajów transportu, zarówno w sensie uprzywilejowania funkcjonalnego (np. pierwszeństwa), jak i priorytetu w korzystaniu z przestrzeni i dostępie do infrastruktury;
- 2) muszą być w niej zaprojektowane dostępne bezpłatnie miejsca do siedzenia<sup>39</sup> – meble miejskie albo odpowiadające im funkcją elementy architektoniczne – odpowiadające wymogom ergonomii i dostosowane do potrzeb różnych grup użytkowników;
- 3) elementem jej aranżacji musi być zieleń miejska (z priorytetem dla zieleni wysokiej);
- 4) elementem jej infrastruktury musi być oświetlenie zapewniające przyjazne warunki przebywania w niej w porze wieczornej; w przestrzeniach zadrzewionych preferowane są niskie lampy typu parkowego, zapewniające oświetlenie poniżej koron drzew.

Weryfikującym kryterium dla przestrzeni już zrealizowanych jest obserwowana w nich bezinteresowna obecność ludzi. „Atrakcyjną przestrzenią miejską o cechach inkluzywnych” NIE JEST na ogół przebudowana ulica, jeśli spełnia tylko funkcje techniczne (arterii komunikacyjnej). Jest natomiast taką przestrzenią niemal zawsze woonerf, skwer lub park, czy plac miejski z infrastrukturą do wypoczynku i spotkań oraz zielenią. Atrakcyjne przestrzenie miejskie o cechach inkluzywnych powinny być projektowane w zgodzie z zasadami projektowania uniwersalnego, standardem przestrzeni przyjaznej seniorom i standardem CPTED 2.0 (przestrzeni o niskim poziomie zagrożeń kryminalnych).

**Zasadą dla nowo tworzonych przestrzeni inkluzywnych jest włączenie mieszkańców w etap proponowania lokalizacji i funkcji oraz projektowania rozwiązań, w tym przykładowo:**

---

<sup>39</sup> Warunek ten spełniają także meble miejskie przeznaczone do siedzenia w pozycji półleżącej lub w pełni leżącej

- tworzenie tzw. parków kieszonkowych – niewielkich enklaw zieleni blisko miejsc zamieszkania z infrastrukturą dla wypoczynku;
- przebudowy dróg z preferencją dla podniesienia wygody i bezpieczeństwa ruchu pieszego oraz estetyki przestrzeni i jej inkluzywności („zapraszającego” charakteru).

Biuro Rewitalizacji i Mieszkalnictwa prowadzi WYKAZ atrakcyjnej przestrzeni miejskiej o cechach inkluzywnych, wpisując do niego zarówno przestrzenie nowo tworzone, jak i – stopniowo – przestrzenie już istniejące, a spełniające powyższe kryteria. Wykaz zawierający lokalizacje poszczególnych atrakcyjnych przestrzeni jest corocznie podstawą sporządzania *mapy dostępności atrakcyjnych przestrzeni*, która służy ustalaniu w systemie monitoringu GPR wartości wskaźnika  $G_{18}$  *Deficyt dostępu do atrakcyjnych przestrzeni*<sup>40</sup>.

Biuro Rewitalizacji i Mieszkalnictwa dokonuje wpisu danej przestrzeni publicznej do wykazu na wniosek właściwej jednostki organizacyjnej Miasta lub komórki organizacyjnej UMŁ, na wniosek interesariuszy rewitalizacji albo z własnej inicjatywy, po stwierdzeniu spełnienia przez tę przestrzeń warunków, o których mowa powyżej. Wpis może być usunięty z wykazu, jeśli dana przestrzeń zmieni swój charakter i przestanie spełniać powyższe kryteria. Przestrzeń publiczna, która spełnia większość powyższych kryteriów, lecz nie wszystkie, może być warunkowo wpisana do wykazu na jeden rok pod warunkiem uzupełnienia aranżacji przestrzeni w ciągu tego roku.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź; podmiot koordynujący – Biuro Rewitalizacji i Mieszkalnictwa UMŁ.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

10 mln zł.

Środki będą wydatkowane w szczególności w ramach limitów ustalanych dla Budżetu Miasta. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych oraz innych źródeł zewnętrznych.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu uniwersalnego podejścia do projektowania przestrzeni, uwzględniającego obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:

- niewystarczające uczestnictwo mieszkańców w życiu społecznym i kulturalnym;
- niski poziom kapitału społecznego;
- zły stan techniczny ulic niedostosowanych do ruchu pieszego i rowerowego.

Przedsięwzięcie bezpośrednio oddziałuje na zwiększenie poczucia tożsamości lokalnej mieszkańców, wzrost zaangażowania w kształtowanie przestrzeni publicznej w najbliższym otoczeniu, pogłębienie relacji zaufania i solidarności w celu aktywizacji jednostek.

---

<sup>40</sup> Wskaźnik  $G_{18}$  jest obliczany jako liczba mieszkańców zamieszkujących dalej niż 350 m od najbliższej atrakcyjnej przestrzeni miejskiej jako odsetek liczby mieszkańców ogółem.



■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Planowany rezultat to **zwiększenie** w obszarze rewitalizacji **dostępności** do dobrze zagospodarowanych, inkluzywnych przestrzeni publicznych. Sposób pomiaru: **odsetek mieszkańców** zamieszkujący w odległości nie większej niż 5 minut pieszego dojścia<sup>41</sup> od najbliższej atrakcyjnej przestrzeni miejskiej o cechach inkluzywnych. Wartością bazową wskaźnika będzie odsetek mieszkańców obszaru rewitalizacji spełniający ten warunek przed rozpoczęciem programu, zamieszkających w odległości 5 minut pieszego dojścia do obecnie istniejących przestrzeni inkluzywnych (parków, woonerfów itp.). Wartość bazową wskaźnika należy wyliczyć przed przystąpieniem do realizacji przedsięwzięcia na podstawie mapy aktualnie istniejących *atrakcyjnych przestrzeni miejskich*, wykonanej przez Biuro Architekta Miasta we współpracy z Miejską Pracownią Urbanistyczną. Przecięcie obszaru 350 – metrowej strefy dostępności wokół istniejących przestrzeni inkluzywnych z liczbą ludności w punktach adresowych w tej strefie da wartość wskaźnika. Zakłada się, że wartość ta będzie corocznie narastająca.

---

**Przedsięwzięcie nr 5.:** [przedsięwzięcie zakończone] Rewitalizacja Obszarowa Centrum Łodzi – Projekt 1<sup>42</sup>

---

**Przedsięwzięcie nr 6.:** [przedsięwzięcie zakończone] Rewitalizacja Obszarowa Centrum Łodzi – Projekt 2<sup>43</sup>

---

**Przedsięwzięcie nr 7.:** [przedsięwzięcie zakończone] Rewitalizacja Obszarowa Centrum Łodzi – Projekt 3

---

**Przedsięwzięcie nr 8.:** [przedsięwzięcie zakończone] Rewitalizacja Obszarowa Centrum Łodzi – Projekt 4<sup>44</sup>

---

**Przedsięwzięcie nr 9.:** [przedsięwzięcie zakończone] Rewitalizacja Obszarowa Centrum Łodzi – Projekt 5<sup>45</sup>

---

<sup>41</sup> Dla osoby o ograniczonej sprawności lub osoby z małym dzieckiem zakłada się prędkość poruszania ok. 4 km/h, a więc odległość umożliwiającą ok. 5-minutowy czas dojścia przyjmuje się umownie jako 350 m.

<sup>42</sup> Na podstawie aneksu z 28 grudnia 2023 r. do umowy o dofinansowanie w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2014-2020 nr UDA-RPLD.06.03.03-10-0002/17-00 zmieniono datę zakończenia projektu na 30.06.2024 r.

<sup>43</sup> Na podstawie aneksu z 27 grudnia 2023 r. do umowy o dofinansowanie w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2014-2020 nr UDA-RPLD.06.03.01-10-0003/17-06 zmieniono datę zakończenia projektu na 31.12.2024 r.

<sup>44</sup> Na podstawie aneksu z 22 grudnia 2023 r. do umowy o dofinansowanie w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2014-2020 nr UDA-RPLD.06.03.03-10-0001/17-00 zmieniono datę zakończenia projektu na 30.06.2024 r.

---

**Przedsięwzięcie nr 10.: [przedsięwzięcie zakończone] Rewitalizacja Obszarowa Centrum Łodzi – Projekt 6**

---

**Przedsięwzięcie nr 11.: [przedsięwzięcie zakończone] Rewitalizacja Obszarowa Centrum Łodzi – Projekt 7<sup>46</sup>**

---

**Przedsięwzięcie nr 12.: [przedsięwzięcie zakończone] Rewitalizacja Obszarowa Centrum Łodzi – Projekt 8<sup>47</sup>**

---

**Przedsięwzięcie nr 13.: Rewitalizacja i rozwój funkcji i usług oferowanych przez „EC1 Łódź Miasto Kultury” w Łodzi**

- Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie
  - Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną.*
  - Cel operacyjny 1.3. Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji.*
  - Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*
  - Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*
  - Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*
  - Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspołniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Lokalizacja w obszarze rewitalizacji: 90-022 Łódź, ul. Targowa 1/3.

Projekt przyczyni się do poprawy dostępu mieszkańców do kultury.

Przedsięwzięcie w szczególności obejmuje następujące projekty, współfinansowane ze środków EFRR realizowane w latach 2018-2023:

---

<sup>45</sup> Na podstawie aneksu z 22 grudnia 2023 r. do umowy o dofinansowanie w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2014-2020 nr UDA-RPLD.06.03.01-10-0001/17-00 zmieniono datę zakończenia projektu na 30.06.2024 r.

<sup>46</sup> Na podstawie aneksu z 22 grudnia 2023 r. do umowy o dofinansowanie w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2014-2020 nr UDA-RPLD.06.03.03-10-0002/17-00 zmieniono datę zakończenia projektu na 30.06.2024 r.

<sup>47</sup> Na podstawie aneksu z 22 grudnia 2023 r. do umowy o dofinansowanie w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2014-2020 nr UDA-RPLD.06.03.03-10-0003/17-00 zmieniono datę zakończenia projektu na 30.06.2024 r.

- Rewitalizacja EC – 1 Południowy – Wschód:
  - Utworzenie Centrum Komiksu i Narracji Interaktywnej w ramach instytucji „EC1 Łódź – Miasto Kultury” w Łodzi;
  - Niezbędne prace adaptacyjno – aranżacyjne w budynku EC1 Południowy – Wschód.
- Rozwój funkcji wystawienniczo – edukacyjnych Centrum Nauki i Techniki w Łodzi wraz z zapleczem warsztatowym:
  - Utworzenie wystaw stałych Centrum Nauki i Techniki w ramach instytucji „EC1 Łódź – Miasto Kultury” w Łodzi.
  - Utworzenie zaplecza warsztatowego niezbędnego dla realizacji funkcji Centrum Nauki i Techniki w Łodzi.
- Poszerzenie oferty kulturalno – edukacyjnej Narodowego Centrum Kultury Filmowej:
  - Wdrożenie wystaw stałych i ścieżek edukacyjnych w budynku EC1 Wschód dotyczących kultury filmowej dla Narodowego Centrum Kultury Filmowej.
- Rozwój funkcji i usług oferowanych przez „EC1 Łódź – Miasto Kultury” w Łodzi:
  - Aranżacja i wykonanie ekspozycji i wyposażenia Centrum Nauki i Techniki wykonanie, dostarczenie i zamontowanie elementów ekspozycyjnych do Centrum Nauki i Techniki;
  - Narodowe Centrum Kultury Filmowej – rozwój funkcji i usług oferowanych przez „EC1 Łódź – Miasto Kultury” w Łodzi – stworzenie nowoczesnej, interaktywnej oferty Narodowego Centrum Kultury Filmowej, która umożliwi prezentację i popularyzację historii kina polskiego poprzez utworzenie atrakcyjnej ścieżki dydaktycznej o nazwie „Kino Polonia” oraz przestrzeni edukacji filmowej i cyfryzacji;
  - Pozostałe zakupy inwestycyjne zgodnie z potrzebami Instytucji.

W latach 2024-2028 planuje się zrealizować projekty:

- Poszerzenie oferty kulturalno-edukacyjnej Narodowego Centrum Kultury Filmowej – etap Mechaniczne Oko
- Rozwój oferty Centrum Nauki i Techniki w Łodzi

#### ■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź.

#### ■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

363 500 000 zł. Przewiduje się zaangażowanie środków programów operacyjnych, budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.

#### ■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

#### ■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:

- niski poziom edukacji oraz kapitału społecznego;
- niski poziom uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Rezultatem rewitalizacji i rozwoju funkcji i usług „EC1 Łódź – Miasto Kultury” w Łodzi będzie zwiększenie poziomu żywego uczestnictwa w kulturze mieszkańców obszaru rewitalizacji. Wskaźnikiem rezultatu będzie:

stopniowy wzrost rocznej liczby osób korzystających z nowych funkcji, objętych przedsięwzięciem. Wartość bazowa wskaźnika (1) wynosi 0.

---

**Przedsięwzięcie nr 14.:** [przedsięwzięcie połączone z przedsięwzięciem 13]  
**Aranżacja i wykonanie ekspozycji i wyposażenia  
Centrum Nauki i Techniki w Łodzi**

---

**Przedsięwzięcie nr 15.:** [przedsięwzięcie połączone z przedsięwzięciem 13]  
**Poszerzenie oferty kulturalno – edukacyjnej  
Narodowego Centrum Kultury Filmowej**

---

**Przedsięwzięcie nr 16.:** [przedsięwzięcie zakończone] **Zwiększenie dostępności  
dorobku polskiej kinematografii poprzez zachowanie  
zabytkowej infrastruktury Pałacu Scheiblera**

---

**Przedsięwzięcie nr 17.:** **Teatr Powszechny w Łodzi – Europejskie Centrum  
Komedii i Edukacji Teatralnej**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.1*      *Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym poprzez animację społeczną.*

*Cel operacyjny 1.2*      *Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji.*

*Pomocniczo:*

*Cel operacyjny 2.1*      *Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2*      *Stopniowo uspołniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Kompleksowa modernizacja, remont, przebudowa i nadbudowa Teatru Powszechnego w Łodzi przy ulicy Legionów 21 na potrzeby utworzenia – Europejskiego Centrum Komedii i Edukacji Teatralnej. Przeprowadzone roboty budowlane umożliwią również dostępność dla osób niepełnosprawnych. Realizacja przedsięwzięcia obejmuje w części budowlanej: budynki A, B, C, D. Zadanie obejmuje zaprojektowanie i wykonanie przebudowy widowni i „Dużej Sceny” Teatru oraz jej zaplecza wraz z instalacjami i niezbędnymi urządzeniami i wyposażeniem. Przedstawione prace remontowe służą realizacji celu przedsięwzięcia jakim jest rozwój i zwiększenie dostępności Teatru Powszechnego.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Teatr Powszechny w Łodzi.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

42 207 000 zł, Projekt znajduje się w wykazie przedsięwzięć priorytetowych finansowanych w ramach Programu Regionalnego – Fundusze Europejskie dla Łódzkiego 2021 – 2027.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Celem przedsięwzięcia jest rozwój i zwiększenie dostępności Teatru Powszechnego w Łodzi poprzez kompleksową modernizację, remont i wyposażenie instytucji kultury na potrzeby utworzenia – Europejskiego Centrum Komедии i Edukacji Teatralnej. Budynek zostanie kompleksowo dostosowany do potrzeb osób z niepełnosprawnościami. Nastąpi likwidacja barier architektonicznych i innych barier uniemożliwiających osobom z niepełnosprawnościami (m.in. ruchu, wzroku, słuchu) wizytę w teatrze i odbiór spektaklu (lub uczestnictwo w projektach edukacyjnych).

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:

- niski poziom edukacji oraz kapitału społecznego
- niski poziom uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym
- negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Rezultatem przedsięwzięcia będzie ożywienie uczestnictwa w kulturze mieszkańców poprzez realizację programu rozwoju widowni w Teatrze – równoległe z realizowanymi działaniami inwestycyjnymi oraz możliwość korzystania przez mieszkańców z przestrzeni publicznej w budynku o wyższej jakości.

Wskaźnikiem rezultatu będzie:

(1) liczba widzów (w tym osób wykluczonych z życia kulturalnego i osób z niepełnosprawnościami) rocznie.

Wartość bazowa wskaźnika (1) zostanie ustalona na podstawie sprawozdania Teatru o liczbie widzów w ostatnim pełnym roku sprawozdawczym poprzedzającym realizację przedsięwzięcia. Zakłada się że wskaźnik będzie corocznie rosnący.

---

## **Przedsięwzięcie nr 18.: Nowe funkcje łódzkich domów kultury**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną.*

Pomocniczo:

*Cel operacyjny 1.3. Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji.*

*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łódzian wokół dobra wspólnego.*

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspołniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

### ■ Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia

Lokalizacja przedsięwzięcia znajduje się częściowo poza obszarem rewitalizacji: ul. Struga 90, ul. Krzemieniecka 2a, ul. Piłsudskiego 133, ul. Niciarniana 1/3, ul. Sacharowa 18 (poza obszarem rewitalizacji), ul. Siedlecka 1, ul. Limanowskiego 166 (poza obszarem rewitalizacji).

W latach 2016 – 2022 zrealizowano pierwszą fazę przedsięwzięcia, która objęła Ośrodek Kultury Górna przy ul. Siedleckiej 1, Widzewski Dom Kultury – Dom Kultury „502” przy ul. A. Sacharowa 18, Poleski Ośrodek Sztuki przy ul. Krzemienieckiej 2a.

Opis realizowanych zadań:

- 1) Opracowanie z udziałem społecznym (odbiorców i potencjalnych odbiorców działalności poszczególnych domów kultury) strategicznych planów działania każdego z domów kultury, z uwzględnieniem potrzeby realizacji celów rewitalizacji, w szczególności – zmniejszenia skali narażenia na ubóstwo i zahamowania procesu dziedziczenia ubóstwa poprzez animację kultury. Strategie takie winny obejmować między innymi:
  - a. działania na rzecz zwiększenia uczestnictwa w kulturze mieszkańców obszaru rewitalizacji,
  - b. uczestnictwo mieszkańców obszaru rewitalizacji w planowaniu rozwoju instytucji,
  - c. zatrudnianie i inne formy aktywizacji społeczno – zawodowej mieszkańców obszaru, w szczególności wychodzących z bezrobocia,
  - d. stworzenie systemu zlecania zadań dla podmiotów ekonomii społecznej z obszaru rewitalizacji,
  - e. organizowanie wydarzeń we współpracy z lokalnymi organizacjami pozarządowymi i mieszkańcami.
- 2) Prace remontowe umożliwiające sprawną realizację opracowanych strategii.
- 3) Zakup nowego wyposażenia potrzebnego dla realizacji tych strategii.

W latach 2024-2028 planuje się zrealizować następujące projekty:

- „Zwiększenie efektywności energetycznej Domu Kultury Widok – filii Miejskiej Strefy Kultury w Łodzi”
- „Zwiększenie efektywności energetycznej Domu Kultury Ariadna – filii Miejskiej Strefy Kultury w Łodzi”
- WIDOK na kulturę – Punkt informacji o kulturze w Miejskiej Strefie Kultury w Łodzi
- Centrum produkcji muzycznej i tańca w Domu Kultury Ariadna – filii Miejskiej Strefy Kultury w Łodzi
- Utworzenie otwartej strefy wolontariatu w filii Miejskiej Strefy Kultury – Centrum Animacji i Rewitalizacji Rondo
- Kompleksowa modernizacja budynku TEATRU SZWALNIA I OŚRODKA SZTUKI GALERIA

### ■ Podmiot realizujący przedsięwzięcie

Miejska Strefa Kultury w Łodzi.

### ■ Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania

78 276 000 zł - środki z EFRR i budżetu miasta. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.

- **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**  
Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:
  - ubóstwo;
  - niski poziom edukacji oraz kapitału społecznego;
  - niski poziom uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Rezultatem modernizacji i zakupu wyposażenia domów kultury będzie zwiększenie poziomu żywego uczestnictwa w kulturze mieszkańców obszaru rewitalizacji poprzez wprowadzenie w tych placówkach nowych funkcji. Wskaźnikiem rezultatu będzie:
  - (1) powstanie strategii i planów rozwoju widowni w każdym z domów kultury objętych przedsięwzięciem, oraz
  - (2) liczba uczestników zajęć regularnych rocznie.

---

**Przedsięwzięcie nr 19.:** [przedsięwzięcie zakończone] Budowanie nowoczesnego muzeum dzięki innowacyjnym rozwiązaniom. Muzeum Tradycji Niepodległościowych w Łodzi placówką kreatywną

---

**Przedsięwzięcie nr 20.:** [przedsięwzięcie zakończone] Modernizacja, rozszerzenie funkcji i wyposażenie bibliotek

---

**Przedsięwzięcie nr 21.:** [przedsięwzięcie zakończone] Program kształcenia zawodowego i ustawicznego

---

**Przedsięwzięcie nr 22.:** [przedsięwzięcie zakończone] Program edukacji ogólnej

---

**Przedsięwzięcie nr 23.:** [przedsięwzięcie zakończone] Program podnoszenia jakości edukacji przedszkolnej

---

**Przedsięwzięcie nr 24.:** [przedsięwzięcie zakończone] Program podnoszenia jakości nauczania w zakresie kształcenia ogólnego

- 
- Przedsięwzięcie nr 25.:** [przedsięwzięcie zakończone] Program podniesienia kluczowych kompetencji osób dorosłych znajdujących się w szczególnie niekorzystnej sytuacji na rynku pracy, w obszarze TIK i języków obcych
- 
- Przedsięwzięcie nr 26.:** [przedsięwzięcie zakończone] Program poprawy zdolności do zatrudnienia absolwentów kształcenia i szkolenia zawodowego oraz dostosowanie kierunków kształcenia i szkolenia zawodowego do regionalnego rynku pracy we współpracy z otoczeniem społeczno – gospodarczym.
- 
- Przedsięwzięcie nr 27.:** [przedsięwzięcie zakończone] Program aktywizacji społeczno – zawodowej osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem
- 
- Przedsięwzięcie nr 28.:** [przedsięwzięcie wykreślone] Program aktywizacji społeczno-zawodowej osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem finansowany w ramach ZIT
- 
- Przedsięwzięcie nr 29.:** [przedsięwzięcie zakończone] Program wsparcia usług społecznych i zdrowotnych
- 
- Przedsięwzięcie nr 30.:** [przedsięwzięcie zakończone] Program wzrostu zatrudnienia osób bezrobotnych, biernych zawodowo i poszukujących pracy
- 
- Przedsięwzięcie nr 31.:** [przedsięwzięcie zakończone] Program zwiększania liczby trwałych, nowopowstałych przedsiębiorstw (start-up'ów)
- 
- Przedsięwzięcie nr 32.:** [przedsięwzięcie wykreślone] Program zwiększania liczby trwałych, nowopowstałych przedsiębiorstw (start-up'ów) finansowany w ramach ZIT



---

**Przedsięwzięcie nr 33.: [przedsięwzięcie zakończone] Racjonalizacja zużycia energii – termomodernizacja obiektów edukacyjnych Łodzi**

---

**Przedsięwzięcie nr 34.: [przedsięwzięcie zakończone] Program niskoemisyjnego transportu miejskiego<sup>48</sup>**

---

**Przedsięwzięcie nr 35.: Program ochrony powietrza**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.5. Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach rewitalizowanych.*

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Celem projektu jest lepsza jakość powietrza. W ramach programu przewiduje się realizację zadań związanych z modernizacją źródeł ciepła, w tym z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii, oświetleniem publicznym bazującym na urządzeniach energooszczędnych oraz podwyższeniem parametrów energetycznych budynków, w tym poprzez termomodernizację uwzględniającą odpowiednio ocieplenie dachu/stropodachu, elewacji i ścian piwnic, wymianę okien, drzwi zewnętrznych oraz oświetlenia na energooszczędne, przebudowę systemów grzewczych wraz z wymianą i podłączeniem do źródła ciepła, co powinno prowadzić do obniżenia kosztów eksploatacyjnych, poprawy charakterystyki energetycznej budynków oraz przynosić efekt ekologiczny.

Ponadto planowane przedsięwzięcia wpłyną na racjonalizację rozproszonych systemów gospodarowania energią i ciepłem użytkowym oraz oszczędnością w zużyciu energii pierwotnej, co w znacznym stopniu spowoduje ograniczenie emisji dwutlenku węgla oraz zwiększy efektywność energetyczną.

Ze względu na zdiagnozowane potrzeby w zakresie ochrony powietrza oraz scharakteryzowane obszary kryzysowe, które oddziałują poza obszar rewitalizacji niezbędne jest objęcie wsparciem w ramach niniejszego Programu obszaru Miasta Łodzi, a w szczególności obszaru rewitalizacji.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź.

---

<sup>48</sup> Na podstawie aneksu z 22 grudnia 2023 r. do umowy o dofinansowanie realizacji projektu „Program niskoemisyjnego transportu miejskiego – przebudowa linii tramwajowej w ul. Przybyszewskiego na odcinku od Placu Reymonta do posesji nr 42 wraz z budową węzła przesiadkowego i przebudową torowiska od wiaduktów Przybyszewskiego do ul. Lodowej” w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2014-2020, stanowiącego część przedsięwzięcia rewitalizacyjnego nr 34, zmieniono datę zakończenia projektu na 30.06.2024 r.

- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**  
36 199 050 zł, środki z EFRR i budżetu miasta. Przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, programów operacyjnych, środków budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy: niska emisja.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Szacowany roczny spadek emisji gazów cieplarnianych (CO<sub>34</sub>),  
**Wskaźnik produktu:** Liczba budynków uwzględniających standardy budownictwa pasywnego (szt.).

---

**Przedsięwzięcie nr 36.:** [przedsięwzięcie zakończone] Szlakiem Architektury Włókienniczej. Rewitalizacja Księżego Młyna.

---

**Przedsięwzięcie nr 37.:** [przedsięwzięcie zakończone] Rewitalizacja przestrzeni miejskiej przy ul. Moniuszki 3, 5 i ul. Tuwima 10 (Program Nowe Centrum Łodzi)<sup>49</sup>

---

**Przedsięwzięcie nr 38.:** [przedsięwzięcie zakończone] Zagospodarowanie obiektów pofabrycznych i kompleksu pałacowego Steinertów

---

**Przedsięwzięcie nr 39.:** [przedsięwzięcie wykreślone] Program termomodernizacji budynków – program komplementarny w stosunku do Rewitalizacji Obszarowej Centrum Łodzi

---

**Przedsięwzięcie nr 40.:** [przedsięwzięcie wykreślone] Program uzbrojenia terenów inwestycyjnych

---

**Przedsięwzięcie nr 41.:** [przedsięwzięcie zakończone] Informatyczne usługi przestrzenne w rewitalizowanej strefie wielkomiejskiej miasta Łodzi

---

<sup>49</sup> W Kontrakcie Terytorialnym dla Województwa Łódzkiego rozumiany jako Rewitalizacja przestrzeni miejskiej przy ulicy Moniuszki w Łodzi.

---

**Przedsięwzięcie nr 42.:** [przedsięwzięcie zakończone] Budowa systemów teleinformatycznych wspierających realizację I Etapu Programu Inteligentna Polityka Społeczna w Łodzi – IPS

---

**Przedsięwzięcie nr 43.:** [przedsięwzięcie wykreślone] Modernizacja oraz rozbudowa szlaków i tras turystycznych w Łodzi, w tym „Wille i pałace”, „Architektura przemysłowa”, „Ulica Piotrkowska” „Łódź Bajkowa”

---

**Przedsięwzięcie nr 44.:** [przedsięwzięcie wykreślone] Program rozwoju gospodarki turystycznej – program komplementarny w stosunku do Rewitalizacji Obszarowej Centrum Łodzi

---

**Przedsięwzięcie nr 45.:** [przedsięwzięcie zakończone] Program promocji gospodarczej

---

**Przedsięwzięcie nr 46.:** Budowa drogi podziemnej wraz z płytą rynku NCŁ i parkingiem pod rynkiem<sup>50</sup>

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspójniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

*Cel operacyjny 4.2. Promować powstawanie przestrzeni publicznych i półpublicznych aranżowanych z udziałem mieszkańców.*

*Cel operacyjny 4.4. Tworzyć konsekwentną preferencję dla ruchu pieszego z uwzględnieniem dostosowania do zmian klimatycznych.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji.

W ramach przedsięwzięcia wybudowano drogę podziemną w śladzie ul. Hasa o długości prawie 500 m. W drugim etapie planuje się budowa rynku Kobro wraz z podziemnym

---

<sup>50</sup> W Kontrakcie Terytorialnym Województwa Łódzkiego rozumiany jako „Kompleksowy program integracji sieci ni-skoemisyjnego transportu publicznego w metropolii łódzkiej wraz z zakupem taboru do obsługi trasy W-Z oraz innych linii komunikacyjnych i modernizacją zajezdni tramwajowych w Łodzi”.

parkingiem pod płytą rynku. Przedmiotowe przedsięwzięcie realizowane będzie w ramach ogłoszonego w formule partnerstwa publiczno – prywatnego postępowania pn.: „Zaprojektowanie, wybudowanie i zarządzanie nową siedzibą Urzędu Miasta Łodzi przy rynku Kobro wraz z parkingiem podziemnym oraz zaprojektowaniem i zagospodarowaniem płyty rynku Kobro”.

- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
Miasto Łódź i partner prywatny.
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**  
180 000 000zł. Przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych, budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:
  - niski poziom uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym;
  - negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.

Przedsięwzięcie wpłynie na uporządkowanie i zwiększenie dostępności miejsc parkingowych na terenie Nowego Centrum Łodzi, w tym likwidacja dzikiego parkowania degradującego przestrzeń miejską.

- **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**  
Projekt zakłada dostosowanie Rynku Kobro wraz z parkingiem podziemnym do osób niepełnosprawnych.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Prognozowanym rezultatem jest powstanie przestrzeni mixed – use w terenie zrewitalizowanym. Wskaźniki sprawozdawcze:
  - powierzchnia obszaru objętego rewitalizacją;
  - liczba nowopowstałych miejsc parkingowych.

---

**Przedsięwzięcie nr 47.:** [przedsięwzięcie zakończone] Remont, przebudowa i rozbudowa Muzeum Przyrodniczego Uniwersytetu Łódzkiego wraz z infrastrukturą techniczną

---

**Przedsięwzięcie nr 48.:** [przedsięwzięcie zakończone] Renowacja elewacji budynków Biblioteki Uniwersytetu Łódzkiego w Łodzi przy ul. Matejki 32/38

---

**Przedsięwzięcie nr 49.:** [przedsięwzięcie zakończone] Dostosowanie frontonu budynku głównego do standardu zrewitalizowanego otoczenia ulicy Jaracza (Teatr im. Stefana Jaracza w Łodzi)

---

**Przedsięwzięcie nr 50.:** [przedsięwzięcie wykreślone] Remont i modernizacja budynku Starej Fabryki Termometrów przy ul. Targowej 57

---

**Przedsięwzięcie nr 51.:** [przedsięwzięcie wykreślone] Modernizacja budynku Wydziału Postępowań Administracyjnych Komendy Wojewódzkiej Policji w Łodzi

---

**Przedsięwzięcie nr 52.:** [przedsięwzięcie zakończone] Modernizacja budynku Komendy Miejskiej Policji w Łodzi przy ul. Tuwima 12a<sup>51</sup>

---

**Przedsięwzięcie nr 53.:** [przedsięwzięcie zakończone] Rewitalizacja budynku Komendy Miejskiej Policji w Łodzi przy ul. Sienkiewicza 28/30<sup>52</sup>

---

**Przedsięwzięcie nr 54.:** [przedsięwzięcie wykreślone] Modernizacja budynku dawnego kina „Przedwiośnie” zlokalizowanego przy ul. Żeromskiego 74/76 w Łodzi

---

**Przedsięwzięcie nr 55.:** [przedsięwzięcie wykreślone] Modernizacja budynku zabytkowego kina „Tatry” zlokalizowanego przy ul. Sienkiewicza 40 w Łodzi

---

<sup>51</sup> Na podstawie aneksu z 27 grudnia 2023 r. do umowy o dofinansowanie w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2014-2020 nr UDA-RPLD.06.03.01-10-0003/17-06 na realizację projektu pn. "Rewitalizacja Obszarowa Centrum Łodzi - Projekt 2", którego przedsięwzięcie jest częścią, zmieniono datę zakończenia projektu na 31.12.2024 r.

<sup>52</sup> Na podstawie aneksu z 27 grudnia 2023 r. do umowy o dofinansowanie w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2014-2020 nr UDA-RPLD.06.03.01-10-0003/17-06 na realizację projektu pn. "Rewitalizacja Obszarowa Centrum Łodzi - Projekt 2", którego przedsięwzięcie jest częścią, zmieniono datę zakończenia projektu na 31.12.2024 r.

## **Przedsięwzięcie nr 56.: Modernizacja budynku zlokalizowanego przy ul. Sienkiewicza 3 w Łodzi**

### ■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną sieciową infrastrukturę techniczną.*

### ■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji (ul. Sienkiewicza 3).

Przewiduje się wykonanie generalnego remontu polegającego na:

- wymianie instalacji elektrycznej,
- wymianie integrowanego systemu ochrony i zabezpieczenia p.poż.,
- wymianie dwóch dźwigów osobowych,
- modernizacji instalacji wentylacji mechanicznej i klimatyzacji,
- wymianie instalacji c.o. i wod – kan,
- adaptacji wnętrz,
- termomodernizacji budynku wraz z remontem kamiennych okładzin ścian, kamiennych balustrad, dachów i tarasów oraz wymiany części okien i drzwi wejściowych do budynku.

### ■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Zarząd Nieruchomości Województwa Łódzkiego.

### ■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

50 000 000 zł. Przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych, budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.

### ■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

### ■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:

- negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.

### ■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Rezultatem projektu będzie możliwość korzystania przez mieszkańców z przestrzeni publicznej o wyższej jakości w budynku będącym miejscem świadczenia usług publicznych. Wskaźnikiem rezultatu będzie powstanie tej przestrzeni (jednorazowy wskaźnik binarny TAK/NIE).

---

**Przedsięwzięcie nr 57.: [Przedsięwzięcie zakończone] Modernizacja budynku zlokalizowanego przy ul. Roosevelta 15 w Łodzi**

---

**Przedsięwzięcie nr 58.: [przedsięwzięcie wykreślone] Modernizacja budynku zlokalizowanego przy ul. Pomorskiej 54 w Łodzi**

---

**Przedsięwzięcie nr 59.: Modernizacja budynku kina „Polonia” zlokalizowanego przy ul. Piotrkowskiej 67 w Łodzi**

---

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną.*

*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspójniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną sieciową infrastrukturę techniczną.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji (ul. Piotrkowska 67).

Celem jest zachowanie unikalnych wartości budynku, składających się na tożsamość Miasta. Racjonalne, zgodne z zasadami zrównoważonego rozwoju, wykorzystanie możliwości, zasobów dziedzictwa kulturowego dla zaspokajania potrzeb i rozkwitu współczesnego Miasta o funkcji metropolitalnej, poprzez:

- przywrócenie funkcji kina,
- prace polegające na remoncie dachu, modernizacja instalacji centralnego ogrzewania.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Zarząd Nieruchomości Województwa Łódzkiego.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

500 000 zł. Przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych, budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:
  - niski poziom uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym;
  - negatywne zjawiska przestrzenno-funkcjonalne.
  
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Rezultatem projektu będzie możliwość korzystania przez mieszkańców z przestrzeni publicznej o wyższej jakości w budynku będącym miejscem świadczenia usług publicznych. Wskaźnikiem rezultatu będzie powstanie tej przestrzeni (jedenorazowy wskaźnik binarny TAK/NIE).

---

**Przedsięwzięcie nr 60.: [przedsięwzięcie wykreślone] Modernizacja budynków zlokalizowanych przy ulicy Narutowicza 58 w Łodzi**

---

**Przedsięwzięcie nr 61.: Modernizacja budynku kina „Bałtyk” zlokalizowanego przy ul. Narutowicza 20 w Łodzi**

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**
  - Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną.*
  - Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*
  - Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*
  - Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*
  - Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspołniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*
  - Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*
  - Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*
  
- **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**  
Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji (ul. Narutowicza 20).  
Wynikiem przedmiotowego projektu będzie m.in.: poprawienie stanu technicznego budynku, przystosowanie instalacji wewnętrznych do obowiązujących norm i przepisów, przystosowanie budynku do obowiązujących przepisów higieniczno – sanitarnych, poprawę oraz usprawnienie warunków użytkowania budynku, przystosowanie obiektu do obowiązujących przepisów przeciwpożarowych, przystosowanie obiektu pod względem użytkowania przez osoby niepełnosprawne. Remont pokrycia papowego dachu wraz z kominami.



- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
Zarząd Nieruchomości Województwa Łódzkiego.
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**  
500 000 zł. Przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych, budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.
- **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**  
Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:
  - niski poziom uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym;
  - negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Rezultatem projektu będzie możliwość korzystania przez mieszkańców z przestrzeni publicznej o wyższej jakości w budynku będącym miejscem świadczenia usług publicznych. Wskaźnikiem rezultatu będzie powstanie tej przestrzeni (jednorazowy wskaźnik binarny TAK/NIE).

---

### **Przedsięwzięcie nr 62.: Modernizacja budynku zlokalizowanego przy ul. Mielczarskiego 35 w Łodzi**

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**
  - Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną.*
  - Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*
  - Cel operacyjny 1.5. Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach rewitalizowanych.*
  - Cel operacyjny 1.7. Zapobiegać eksportowaniu problemów społecznych poza obszar.*
  - Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*
  - Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną sieciową infrastrukturę techniczną.*
- **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**  
Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji (ul. Mielczarskiego 35).  
Budynek wymaga termomodernizacji, docieplenia ścian i dachu, wymiany stolarki okiennej i drzwiowej, modernizacji instalacji wewnętrznych C.O. i pionu wodno-kanalizacyjnego, ponadto generalnego remontu wnętrz, wymiany oświetlenia, wymiany instalacji elektrycz-

nej, dostosowanie budynku dla osób niepełnosprawnych oraz dostosowanie do obecnych norm p. pożarowych.

- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
Zarząd Nieruchomości Województwa Łódzkiego
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**  
4 000 000 zł. Przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych, budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.
- **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**  
Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego do projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:
  - negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Rezultatem projektu będzie możliwość korzystania przez mieszkańców z przestrzeni publicznej o wyższej jakości w budynku będącym miejscem świadczenia usług publicznych. Wskaźnikiem rezultatu będzie powstanie tej przestrzeni (jedenorazowy wskaźnik binarny TAK/NIE).

---

### **Przedsięwzięcie nr 63.: Modernizacja budynku zlokalizowanego przy ul. Kamińskiego 7/9 w Łodzi**

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**  
*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*  
*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*
- **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**  
Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji (ul. Kamińskiego 7/9).  
Dostosowanie budynku do potrzeb budynku biurowego, spełniającego wymogi p.poż, przystosowanie instalacji wewnętrznych do obowiązujących przepisów higieniczno – sanitarnych, wykonanie termomodernizacji z wymiana okien zespolonych na klatkach schodowych w celu zmniejszenia zużycia ciepła, wymiana oświetlenia na energooszczędne, dostosowanie budynku do użytku przez osoby niepełnosprawne.
- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
Zarząd Nieruchomości Województwa Łódzkiego.

- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**  
3 000 000 zł. Przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych, budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.
- **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**  
Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:
  - negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Rezultatem projektu będzie możliwość korzystania przez mieszkańców z przestrzeni publicznej o wyższej jakości w budynku będącym miejscem świadczenia usług publicznych. Wskaźnikiem rezultatu będzie powstanie tej przestrzeni (jednorazowy wskaźnik binarny TAK/NIE).

---

#### **Przedsięwzięcie nr 64.: Kompleksowa odbudowa willi Reinholda Richtera**

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**
  - Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*
  - Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*
  - Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspołniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*
  - Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*
  - Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*
- **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji.

Ma na celu przywrócenie świetności zabytkowych wnętrz, usunięcie skutków pożaru i akcji gaszenia pożaru – zalania oraz powstrzymanie dalszej destrukcji zabytkowej tkanki budynku mającej na celu zapewnienie bezpieczeństwa konstrukcji budynku. Zakres zadania:

  - odbudowa dachu w tym m.in. odbudowa więźby dachowej wraz z odtworzeniem historycznego pokrycia dachowego z dachówki,
  - odtworzenie wieży w narożniku północno – wschodnim,
  - odbudowę kominów,
  - kontynuacja remontu konserwatorskiego elewacji wraz z renowacją stolarki obejmującą m.in. czyszczenie ścierne lub chemiczne murów z wystrojami architektonicznymi, wzmacnianie tynków, wykonanie profili ciągnionych, wykonanie tynków zewnętrznych

oraz szpachlowanie istniejących, malowanie tynków zewnętrznych wraz z ozdobami, wykonanie izolacji fundamentów, renowacja zabytkowej stolarki i snycerki,

- dostosowanie budynku dla potrzeb osób niepełnosprawnych przez wbudowanie windy oraz dostosowanie toalet.

Wszelkie niezbędne prace mające na celu zapewnienie bezpieczeństwa konstrukcji takie jak np.: ewentualne wzmocnienia lub wymiana stropów – na podstawie ekspertyzy. Pełny remont konserwatorski wewnątrz obejmujący zakres m.in. badania stratygraficzne, wymianę tynków w niezbędnym zakresie, oczyszczenie, odtworzenie, cyzelowanie elementów sztukatorskich, usunięcie zniszczonych parkietów oraz prace odtworzeniowe, pełną konserwację oryginalnych boazerii i stolarki, konserwację dzieł sztuki będących wyposażeniem budynku (m.in. sklepienie w westybulu, płaskorzeźby, obrazy), konserwację wraz z częściową rekonstrukcją mebli, zakup niezbędnego wyposażenia wewnątrz. Przy prowadzonych pracach wewnątrz prace towarzyszące takie jak:

- wymiana instalacji wewnątrz budynku,
- kontynuacja remontu konserwatorskiego elewacji obejmujący m.in. zabytkową stolarkę, naprawę i wymianę tynków, prace związane z izolacją fundamentów, prace odtworzeniowe na podstawie archiwalnych zdjęć.

Z uwagi na zły stan techniczny konstrukcji nośnej konieczna jest rozbiórka i odtworzenie balkonu na elewacji południowej.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Politechnika Łódzka.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

30 000 000 zł – środki prywatne. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych, budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:

- negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Rezultatem projektu – z punktu widzenia celów rewitalizacji – będzie uspołnienie krajobrazu historycznego miasta i stworzenie mieszkańcom obszaru rewitalizacji możliwości korzystania z przestrzeni publicznej o wyższej jakości. Wskaźnikiem rezultatu będzie powstanie tej przestrzeni (jednorazowy wskaźnik binarny TAK/NIE).

---

## **Przedsięwzięcie nr 65.: Rewitalizacja zabytkowego Parku Klepacza w Łodzi zagospodarowanie terenu i rewaloryzacja zieleni**

### ■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 4.2. Promować powstawanie przestrzeni publicznych i półpublicznych aranżowanych z udziałem mieszkańców.*

### ■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji. Opis realizowanych zadań: zagospodarowanie terenu, wykonanie rewaloryzacji zieleni, wykonanie ogrodzenia oraz przeprojektowanie układu ścieżek.

### ■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Politechnika Łódzka

### ■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

5 000 000zł – środki prywatne. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych, budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.

### ■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

### ■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące problemy:

- negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.

### ■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Rezultatem będzie zwiększenie dostępu mieszkańców do atrakcyjnych przestrzeni publicznych wysokiej jakości. Wskaźnikiem będzie wzrost<sup>53</sup> liczby ludności zamieszkującej w strefie 5 – minutowego pieszego dojścia (= 350 m.) do urządzonych przestrzeni, przy czym wartością bazową jest (zbadana) liczba osób, które obecnie zamieszkują w strefie 350 m od planowanych inwestycji i nie mają w promieniu 35 m innej atrakcyjnej przestrzeni publicznej.

---

<sup>53</sup> Przez wzrost rozumiemy całkowitą liczbę ludności zamieszkującej w strefie 350 – metrowego dojścia do przebudowywanych przestrzeni, pomniejszoną o liczbę osób które już wcześniej miały taki dostęp do innej atrakcyjnej przestrzeni miejskiej.

## **Przedsięwzięcie nr 66.: Remont konserwatorski willi Józefa Richtera, obecnie budynek administracji rektorskiej Politechniki Łódzkiej**

### ■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspójniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną sieciową infrastrukturę techniczną.*

### ■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji.

Kontynuacja remontu konserwatorskiego elewacji wraz z renowacją stolarki obejmująca m.in.:

- czyszczenie ściernie lub chemiczne murów z wystrojami architektonicznymi, w tym z okładziny z piaskowca,
- wzmocnianie tynków,
- wykonanie tynków zewnętrznych oraz szpachlowanie istniejących,
- malowanie tynków zewnętrznych wraz z ozdobami,
- wykonanie izolacji fundamentów,
- renowacja zabytkowej stolarki i snycerki,
- wymiana pokrycia dachowego wraz remontem więźby dachowej w niezbędnym zakresie,
- sukcesywna rewitalizacja wnętrza willi.

### ■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Politechnika Łódzka.

### ■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

2 500 000zł – środki prywatne. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych, budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.

### ■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

### ■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:

- negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Rezultatem projektu – z punktu widzenia celów rewitalizacji – będzie uspołnienie krajobrazu historycznego miasta i stworzenie mieszkańcom obszaru rewitalizacji możliwości korzystania z przestrzeni publicznej o wyższej jakości. Wskaźnikiem rezultatu będzie powstanie tej przestrzeni (jednorazowy wskaźnik binarny TAK/NIE).

---

### **Przedsięwzięcie nr 67.: Przebudowa parkingu na terenie kampusu „A” Politechniki Łódzkiej przy ul. Żeromskiego 116**

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**  
*Cel operacyjny 4.2. Promować podnoszenie jakości oraz powstawanie przestrzeni publicznych i półpublicznych (para publicznych) aranżowanych z udziałem mieszkańców.*
- **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**  
Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji.  
Przebudowa parkingu przy głównej bramie wjazdowej na teren kampusu Politechniki Łódzkiej obejmowała będzie:
  - wykonanie niezbędnej wymiany infrastruktury podziemnej (energetycznej, teleinformatycznej, kanalizacji deszczowej i sanitarnej),
  - wymianę oświetlenia,
  - wykonanie nowej nawierzchni parkingu i chodników,
  - montaż elementów małej architektury,
  - pielęgnacja zieleni, zwiększenie ilości nasadzeń, w tym zieleni wysokiej.
- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
Politechnika Łódzka.
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**  
3 000 000 zł – środki prywatne. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych, budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.
- **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**  
Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu uniwersalnego podejścia do projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przewiduje się oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:
  - negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Rezultatem projektu – z punktu widzenia celów rewitalizacji – będzie ograniczenie parkowania przyulicznego w centrum miasta, co z kolei umożliwi uwolnienie przestrzeni publicz-

nej pobliskich ulic na inne funkcje. Wskaźnikiem rezultatu będzie powstanie parkingu stwarzającego możliwość rezygnacji z parkowania przyulicznego (jednorazowy wskaźnik binarny TAK/NIE).

---

### **Przedsięwzięcie nr 68.: Rewitalizacja kompleksu pałacowego przy ul. Piotrkowskiej 266 w Łodzi (Pałac Scheiblera z zabudowaniami towarzyszącymi)**

#### ■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.3. Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji.*

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspójniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną sieciową infrastrukturę techniczną.*

#### ■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie zlokalizowano w całości na obszarze rewitalizacji (ul. Piotrkowska 266).

Przedsięwzięcie polega na rewitalizacji Pałacu Scheiblera wraz z zabudowaniami towarzyszącymi w Łodzi, przy ul. Piotrkowskiej 266. W ramach przedsięwzięcia zostaną przeprowadzone działania podnoszące efektywność zabytkowego obiektu w zakresie energooszczędności i ochrony środowiska oraz poprawę warunków, funkcjonalności oraz dostępności do usług publicznych (edukacyjnych) w tym dla osób z niepełnosprawnościami.

#### ■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Politechnika Łódzka.

#### ■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

60 000 000 zł – środki prywatne. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych, budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.

#### ■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

#### ■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:

- niski poziom uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym;



- negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Rezultatem projektu – z punktu widzenia celów rewitalizacji – będzie uspołnienie krajobrazu historycznego miasta i stworzenie mieszkańcom obszaru rewitalizacji możliwości korzystania z przestrzeni publicznej o wyższej jakości. Wskaźnikiem rezultatu będzie powstanie tej przestrzeni (jednorazowy wskaźnik binarny TAK/NIE).

---

### **Przedsięwzięcie nr 69.: Modernizacja zabytkowych budynków przy ul. Narutowicza 60**

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**  
*Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną.*  
*Cel operacyjny 1.5. Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach rewitalizowanych.*  
*Cel operacyjny 1.7. Zapobiegać eksportowaniu problemów społecznych poza obszar.*
- **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**  
Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji (ul. Narutowicza 60).  
W ramach prac rewitalizacyjnych w budynku frontowym (dawny Przystłek dla Starców i Kalek Łódzkiego Chrześcijańskiego Towarzystwa) planujemy:
  - a) odtworzenie wnętrz z jednoczesnym przystosowaniem do wymogów obiektów biurowych do obecnie obowiązujący przepisów. Planowane jest dostosowanie obiektu do osób z niepełnosprawnościami, szczególnie przez montaż windy. Niezbędny także będzie remont i odtworzenie elewacji budynku.
  - b) Dawny Szpital św. Teresy (jest to budynek w lewej oficynie)- Zostanie przeprowadzony remont elewacji, drzwi zewnętrznych, posadzek. W obiekcie tym nastąpi naprawa elewacji, elementów konstrukcyjnych oraz wnętrz.
  - c) Wyburzeniu ulegną obiekty dobudowane po wojnie, takie jak aula, pomieszczenia pro-sektorium.
  - d) Ponownej aranżacji ulegnie otoczenie obiektów oraz parking, w którym odtworzona zostanie fontanna.
  - e) Nastąpi restauracja ogrodzenia
- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
Uniwersytet Medyczny w Łodzi.
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**  
99 300 000 zł – środki prywatne. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych, budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.
- **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**  
Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przewiduje się oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:
  - ubóstwo;
  - negatywne zjawiska przestrzenno-funkcjonalne.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Rezultatem – z punktu widzenia celów rewitalizacji – będzie stworzenie mieszkańcom obszaru rewitalizacji (w szczególności osobom starszym) bezpośredniego dostępu do usług medyczo – społecznych najwyższej jakości. Wskaźnikiem rezultatu będzie powstanie Centrum Opieki Koordynowanej (jednorazowy wskaźnik binarny TAK/NIE).

---

**Przedsięwzięcie nr 70.: Budowa sieci ciepłowniczej i przyłączy w Łodzi wraz z likwidacją niskiej emisji w Strefie Wielkowiejskiej obejmująca przyłączenie do ciepła systemowego budynków z obszaru ograniczonego ulicami Wschodnią, Rewolucji 1905 r., Jaracza i Kilińskiego**

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**  
*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*  
*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*
- **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**  
Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji (kwartał ulic: Wschodnia/ Rewolucji 1905r / Jaracza / Kilińskiego).  
Realizowane zadania: budowa sieci ciepła systemowego (szacowana moc – 8,8 MW)
- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
VEOLIA ENERGIA ŁÓDŹ S. A.
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**  
1 722 000 zł – 100% środki Veolia Energia Łódź S. A. – budowa sieci ciepłowniczej.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:
  - negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Rezultatem będzie podniesienie technicznego standardu miejsc zamieszkania. Wskaźnikiem rezultatu będzie liczba mieszkańców w budynkach, które w ramach tego przedsięwzięcia uzyskały podłączenie do sieci ciepła systemowego. Wartość bazowa = 0. Wartość referencyjną należy wyliczyć na podstawie planów wykonawczych, sumując liczbę mieszkańców wszystkich budynków, które uzyskają techniczną możliwość podłączenia do ciepła systemowego w wyniku zrealizowania przedsięwzięcia.

---

**Przedsięwzięcie nr 71.: Budowa sieci ciepłowniczej i przyłączy w Łodzi wraz z likwidacją niskiej emisji w Strefie Wielkowiejskiej obejmująca przyłączenie do ciepła systemowego budynków z obszaru ograniczonego ulicami Piotrkowska/ Kilińskiego/Narutowicza/Tuwima**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną sieciową infrastrukturę techniczną.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji (kwartały ulic: Piotrkowska / Narutowicza / Sienkiewicza / Traugutta, Narutowicza / Kilińskiego / Traugutta / Sienkiewicza, Piotrkowska / Traugutta / Sienkiewicza / Tuwima oraz Sienkiewicza / Traugutta / Kilińskiego / Tuwima).

Opis realizowanych zadań: budowa sieci ciepła systemowego.

Przy realizacji przedsięwzięcia należy wziąć pod uwagę ewentualność kolizji z inwestycją kolejową tj. tunelem średnicowym.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

VEOLIA ENERGIA ŁÓDŹ S. A.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

1 722 000 zł – 100% środki Veolia Energia Łódź S. A. – budowa sieci ciepłowniczej.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:

- negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Rezultatem będzie podniesienie technicznego standardu miejsc zamieszkania. Wskaźnikiem rezultatu będzie liczba mieszkańców w budynkach, które w ramach tego przedsięwzięcia uzyskały podłączenie do sieci ciepła systemowego. Wartość bazowa = 0. Wartość referencyjną należy wyliczyć na podstawie planów wykonawczych, sumując liczbę mieszkańców wszystkich budynków, które uzyskają techniczną możliwość podłączenia do ciepła systemowego w wyniku zrealizowania przedsięwzięcia.

---

**Przedsięwzięcie nr 72.: Budowa sieci ciepłowniczej i przyłączy w Łodzi wraz z likwidacją niskiej emisji w Strefie Wielkowiejskiej obejmująca przyłączenie do ciepła systemowego budynków z obszaru ograniczonego ulicami Kilińskiego/Jaracza/Narutowicza/Składowa/Tuwima/POW/Targowa**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji (kwartał ulic: Kilińskiego / Jaracza / Narutowicza / Składowa / Tuwima / POW / Targowa).

Opis realizowanych zadań: budowa sieci Ciepła Systemowego (szacowana moc – 33,09 MW)

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

VEOLIA ENERGIA ŁÓDŹ S. A.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

3 800 000 zł – 100% środki Veolia Energia Łódź S. A. – budowa sieci ciepłowniczej.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:

- negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Rezultatem będzie podniesienie technicznego standardu miejsc zamieszkania. Wskaźnikiem rezultatu będzie liczba mieszkańców w budynkach, które w ramach tego przedsięwzięcia uzyskały podłączenie do sieci ciepła systemowego. Wartość bazowa = 0. Wartość referencyjną należy wyliczyć na podstawie planów wykonawczych, sumując liczbę mieszkańców wszystkich budynków, które uzyskają techniczną możliwość podłączenia do ciepła systemowego w wyniku zrealizowania przedsięwzięcia.

---

**Przedsięwzięcie nr 73.: Budowa sieci ciepłowniczej i przyłączy w Łodzi wraz z likwidacją niskiej emisji w Strefie Wielkowiejskiej obejmująca przyłączenie do ciepła systemowego budynków z obszaru ograniczonego ulicami Zachodnia/Ogrodowa - Północna/Wschodnia/Próchnika - Rewolucji 1905 r.**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji (kwartały ulic: Zachodnia / Ogrodowa / Nowomiejska / Pl. Wolności / Legionów, Nowomiejska / Północna / Wschodnia / Pomorska / Pl. Wolności, Zachodnia / Legionów / Pl. Wolności / Piotrkowska / Próchnika oraz Piotrkowska / Pl. Wolności / Pomorska / Wschodnia / Rewolucji 1905 r.).

Budowa sieci Ciepła Systemowego (szacowana moc – 14,7 MW).

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

VEOLIA ENERGIA ŁÓDŹ S. A.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

2 540 000 zł – 100% środki Veolia Energia Łódź S. A. – budowa sieci ciepłowniczej.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:

- negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Rezultatem będzie podniesienie technicznego standardu miejsc zamieszkania. Wskaźnikiem rezultatu będzie liczba mieszkańców w budynkach, które w ramach tego przedsięwzięcia uzyskały podłączenie do sieci ciepła systemowego. Wartość bazowa = 0. Wartość referencyjną należy wyliczyć na podstawie planów wykonawczych, sumując liczbę mieszkańców wszystkich budynków, które uzyskają techniczną możliwość podłączenia do ciepła systemowego w wyniku zrealizowania przedsięwzięcia.

---

**Przedsięwzięcie nr 74.: Budowa sieci ciepłowniczej i przyłączy w Łodzi wraz z likwidacją niskiej emisji w Strefie Wielkomiejskiej obejmująca przyłączenie do ciepła systemowego budynków z obszaru ograniczonego ulicami Piotrkowska/ Kilińskiego/Tuwima/Nawrot**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji (kwartały ulic: Sienkiewicza / Nawrot / Piotrkowska / Tuwima, Sienkiewicza / Tuwima / Kilińskiego / Nawrot).

Budowa sieci Ciepła Systemowego. Szacowana moc – 6,9 MW.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

VEOLIA ENERGIA ŁÓDŹ S. A.

- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**  
1 370 000 zł – 100% środki Veolia Energia Łódź S. A. – budowa sieci ciepłowniczej.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:
  - negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Rezultatem będzie podniesienie technicznego standardu miejsc zamieszkania. Wskaźnikiem rezultatu będzie liczba mieszkańców w budynkach, które w ramach tego przedsięwzięcia uzyskały podłączenie do sieci ciepła systemowego. Wartość bazowa = 0. Wartość referencyjną należy wyliczyć na podstawie planów wykonawczych, sumując liczbę mieszkańców wszystkich budynków, które uzyskają techniczną możliwość podłączenia do ciepła systemowego w wyniku zrealizowania przedsięwzięcia.

---

**Przedsięwzięcie nr 75.: Budowa sieci ciepłowniczej i przyłączy w Łodzi wraz z likwidacją niskiej emisji w Strefie Wielkowiejskiej obejmująca przyłączenie do ciepła systemowego budynków z obszaru ograniczonego ulicami Sienkiewicza/Al. Piłsudskiego/Piotrkowska/Nawrot**

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**  
*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*  
*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*
- **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**  
Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji (kwartał ulic: Sienkiewicza / Al. Piłsudskiego / Piotrkowska / Nawrot).  
Opis realizowanych zadań: budowa sieci Ciepła Systemowego. Szacowana moc – 5,45 MW.
- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
VEOLIA ENERGIA ŁÓDŹ S. A.
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**  
900 000 zł – 100% środki Veolia Energia Łódź S. A. – budowa sieci ciepłowniczej.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przewiduje się oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:
  - negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Rezultatem będzie podniesienie technicznego standardu miejsc zamieszkania. Wskaźnikiem rezultatu będzie liczba mieszkańców w budynkach, które w ramach tego przedsięwzięcia uzyskały podłączenie do sieci ciepła systemowego. Wartość bazowa = 0. Wartość referencyjną należy wyliczyć na podstawie planów wykonawczych, sumując liczbę miesz-

kańców wszystkich budynków, które uzyskają techniczną możliwość podłączenia do ciepła systemowego w wyniku zrealizowania przedsięwzięcia.

---

**Przedsięwzięcie nr 76.: Budowa sieci ciepłowniczej i przyłączy w Łodzi wraz z likwidacją niskiej emisji w Strefie Wielkowiejskiej obejmująca przyłączenie do ciepła systemowego budynków z obszaru ograniczonego ulicami Ogrodowa/Gdańska/Legionów/Cmentarna**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji (kwartał ulic: Ogrodowa / Gdańska / Legionów / Zachodnia).

Opis realizowanych zadań: budowa sieci Ciepła Systemowego. Szacowana moc – 8,3 MW.

Przy realizacji przedsięwzięcia należy wziąć pod uwagę ewentualność kolizji z inwestycją kolejową tj. tunelem średnicowym.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

VEOLIA ENERGIA ŁÓDŹ S. A.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

850 000 zł – 100% środki Veolia Energia Łódź S. A. – budowa sieci ciepłowniczej.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:

- negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Rezultatem będzie podniesienie technicznego standardu miejsc zamieszkania. Wskaźnikiem rezultatu będzie liczba mieszkańców w budynkach, które w ramach tego przedsięwzięcia uzyskały podłączenie do sieci ciepła systemowego. Wartość bazowa = 0. Wartość referencyjną należy wyliczyć na podstawie planów wykonawczych, sumując liczbę mieszkańców wszystkich budynków, które uzyskają techniczną możliwość podłączenia do ciepła systemowego w wyniku zrealizowania przedsięwzięcia.

---

**Przedsięwzięcie nr 77.: Budowa sieci ciepłowniczej i przyłączy w Łodzi wraz z likwidacją niskiej emisji w Strefie Wielkowiejskiej obejmująca przyłączenie do ciepła systemowego budynków z obszaru ograniczonego ulicami Ogrodowa/Gdańska/Legionów/Zachodnia**

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*
- **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji (kwartał ulic: Ogrodowa / Gdańska / Legionów / Zachodnia).

Budowa sieci Ciepła Systemowego. Szacowana moc – 3,5 MW.
- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

VEOLIA ENERGIA ŁÓDŹ S. A.
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

850 000 zł – 100% środki Veolia Energia Łódź S. A. – budowa sieci ciepłowniczej.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:

  - negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Rezultatem będzie podniesienie technicznego standardu miejsc zamieszkania. Wskaźnikiem rezultatu będzie liczba mieszkańców w budynkach, które w ramach tego przedsięwzięcia uzyskały podłączenie do sieci ciepła systemowego. Wartość bazowa = 0. Wartość referencyjną należy wyliczyć na podstawie planów wykonawczych, sumując liczbę mieszkańców wszystkich budynków, które uzyskają techniczną możliwość podłączenia do ciepła systemowego w wyniku zrealizowania przedsięwzięcia.

---

**Przedsięwzięcie nr 78.: Budowa sieci ciepłowniczej i przyłączy w Łodzi wraz z likwidacją niskiej emisji w Strefie Wielkowiejskiej obejmująca przyłączenie do ciepła systemowego budynków ul. Abramowskiego pomiędzy ul. Sienkiewicza, a ul. Kilińskiego**

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*



- **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**  
Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji (kwartał ulic: Sienkiewicza / ogródki działkowe (ROD „Sielanka”) / Kilińskiego / Pasaż Abramowskiego).  
Opis realizowanych zadań: budowa sieci Ciepła Systemowego. Szacowana moc – 4,2 MW.
- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
VEOLIA ENERGIA ŁÓDŹ S. A.
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**  
1 090 000 zł – 100% środki Veolia Energia Łódź S. A. – budowa sieci ciepłowniczej.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przewiduje się oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:
  - negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Rezultatem będzie podniesienie technicznego standardu miejsc zamieszkania. Wskaźnikiem rezultatu będzie liczba mieszkańców w budynkach, które w ramach tego przedsięwzięcia uzyskały podłączenie do sieci ciepła systemowego. Wartość bazowa = 0. Wartość referencyjną należy wyliczyć na podstawie planów wykonawczych, sumując liczbę mieszkańców wszystkich budynków, które uzyskają techniczną możliwość podłączenia do ciepła systemowego w wyniku zrealizowania przedsięwzięcia.

---

**Przedsięwzięcie nr 79.: Budowa sieci ciepłowniczej i przyłączy w Łodzi wraz z likwidacją niskiej emisji w Strefie Wielkowiejskiej obejmująca przyłączenie do ciepła systemowego budynków kwartał ulic Szczucińska/Sosnowa/ Przybyszewskiego/Stocka**

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**  
*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*  
*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*
- **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**  
Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji (kwartał ulic: Szczucińska / Sosnowa / Przybyszewskiego / Stocka).  
Opis realizowanych zadań: budowa sieci Ciepła Systemowego; szacowana moc – 1,7 MW.
- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
VEOLIA ENERGIA ŁÓDŹ S. A.
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**  
800 000 zł – 100% środki Veolia Energia Łódź S. A. – budowa sieci ciepłowniczej.

- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przewiduje się oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:
  - negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Rezultatem będzie podniesienie technicznego standardu miejsc zamieszkania. Wskaźnikiem rezultatu będzie liczba mieszkańców w budynkach, które w ramach tego przedsięwzięcia uzyskały podłączenie do sieci ciepła systemowego. Wartość bazowa = 0. Wartość referencyjną należy wyliczyć na podstawie planów wykonawczych, sumując liczbę mieszkańców wszystkich budynków, które uzyskają techniczną możliwość podłączenia do ciepła systemowego w wyniku zrealizowania przedsięwzięcia.

---

### **Przedsięwzięcie nr 80.: Modernizacja kamienicy wielkomiejskiej Pinkusa, dla uruchomienia w niej innowacyjnych aktywności**

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**
  - Cel operacyjny 1.1. Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia.*
  - Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*
  - Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*
  - Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspołniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*
  - Cel operacyjny 3.1. Tworzyć przestrzenie dla działalności gospodarczej.*
  - Cel operacyjny 3.2. Wspierać synergii przedsiębiorczości.*
- **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**  
Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji (al. Kościuszki 1).  
Po blisko 60 latach bezprawnej wyniszczającej eksploatacji przywrócenie wysokiej jakości wnętrz (9000 m<sup>2</sup>) reprezentacyjnej elewacji oraz przekształcenie dziedzińca w patio. Adaptowanie ich do potrzeb nowych innowacyjnych firm i organizacji współpracujących z zagranicą.
- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
Firma Kościuszki 1 Sp. z o.o.
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**  
16 000 000 zł – środki prywatne. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych, budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.
- **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**  
Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przedsięwzięcie poprawi zdegradowany krajobraz kulturowy w centrum Łodzi, a jednocześnie stworzy powierzchnie użytkowe wysokiej jakości dla innowacyjnej działalności gospodarczej i społecznej w wyremontowanym zabytkowym obiekcie.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Rezultatem będzie powstała dzięki realizacji przedsięwzięcia możliwość zlokalizowania innowacyjnych funkcji gospodarczych i społecznych w wyremontowanym zabytkowym budynku. Wskaźnikiem rezultatu będzie powierzchnia użytkowa efektywnie wykorzystywana (wynajęta) na powyższe funkcje. Wartość bazowa = 0. Wartość referencyjna = 9 tys. m<sup>2</sup>. Wskaźnik faktycznie osiągnięty powinien zmierzać do wartości referencyjnej. Za pomyślną realizację projektu przyjmuje się wartość wskaźnika nie mniejszą, niż 7,5 tys. m<sup>2</sup>.

---

**Przedsięwzięcie nr 81.: [przedsięwzięcie wykreślone] Modernizacja obiektu szpitalnego USK im. WAM – CSW w Łodzi przy ul. Sterlinga 1/3, 3 i 5**

**Przedsięwzięcie nr 82.: Modernizacja zabytkowego budynku Rektoratu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi**

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**
  - Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*
  - Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*
  - Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspoźniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*
  - Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*
- **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**  
Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji (al. Kościuszki 4).  
Celem projektu jest wykonanie prac konserwatorskich w budynku dawnego Pałacu Hertza, obecnej siedzibie Rektoratu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi. W ramach realizacji projektu rewitalizacji budynek nie zmieni swojej funkcji administracyjnej a zarazem funkcji reprezentacyjnych Uniwersytetu. W ramach rewitalizacji planujemy renowację podłóg, sufitów, zdobień, naprawę lub wymianę posadzki, renowacji podlegać będzie również dach oraz świetliki, wymianie ulegnie instalacja elektryczna i c.o. Planowana jest wymiana okien wraz z drewnianymi żaluzjami. Planowane jest dostosowanie obiektu do osób z niepełnościami, szczególnie poprzez montaż windy.
- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
Uniwersytet Medyczny w Łodzi.
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**  
36 200 000zł – środki prywatne. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych, budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.

- **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**  
Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przewiduje się oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:
  - negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Rezultatem realizacji projektu będzie możliwość korzystania przez mieszkańców z przestrzeni publicznej o wyższej jakości w budynku (parter) i jego otoczeniu. Wskaźnikiem rezultatu będzie powstanie tej przestrzeni (jedorazowy wskaźnik binarny TAK/NIE).

---

**Przedsięwzięcie nr 83.: Modernizacja zabytkowej kamienicy wielkomiejskiej wraz z pozostałymi budynkami, dziedzińcem jak i otoczeniem nieruchomości zlokalizowanej w Łodzi przy ul. Piotrkowskiej 4 oraz wprowadzenie funkcji społecznych**

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**
  - Cel operacyjny 1.1. Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia.*
  - Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną.*
  - Cel operacyjny 1.4. Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach rewitalizowanych.*
  - Cel operacyjny 1.5. Budować pomostowy kapitał społeczny.*
  - Cel operacyjny 1.6. Zapobiegać eksportowaniu problemów społecznych poza obszar.*
  - Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*
  - Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*
  - Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspołniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*
  - Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*
  - Cel operacyjny 4.2. Promować powstawanie przestrzeni publicznych i półpublicznych aranżowanych z udziałem mieszkańców.*
- **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**  
Lokalizacja w obszarze rewitalizacji: 90-270 Łódź, ul. Piotrkowska 4.  
Zakres prac obejmie termomodernizację budynków z rozbudową węzła c. o., wykonanie robót budowlanych i konserwatorskich polegających na remoncie i renowacji elewacji podwórzowych jak i frontowych zabytkowej kamienicy, kompleksowy remont pomieszczeń

po byłym przedszkolu w celu nadania nowych funkcji społecznych, zagospodarowanie terenu zielonego i montaż monitoringu oraz remont nawierzchni dziedzińca.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Parafia Ewangelicko – Augsburska św. Mateusza w Łodzi.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

9 500 000 zł – środki prywatne. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych, budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia, przede wszystkim na następujące zdiagnozowane czynniki kryzysu:

- wysokie bezrobocie;
- ubóstwo;
- negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Zwiększenie efektywności korzystania z istniejących zdegradowanych obiektów budowlanych, tworzenie zabudowy mieszkaniowej i usługowej o wysokim standardzie, rewaloryzacja istniejących przestrzeni zielonych znajdujących się w ścisłej zabudowie miejskiej. Rezultaty mierzone będą przez beneficjenta na podstawie danych własnych, protokołów odbioru oraz faktur.

---

**Przedsięwzięcie nr 84.: Prace konserwatorskie, restauratorskie oraz remontowe w celu nadania nowych funkcji społecznych w obiektach należących do Parafii Ewangelicko – Augsburskiej św. Mateusza w Łodzi**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.1. Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia.*

*Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną.*

*Cel operacyjny 1.4. Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach rewitalizowanych.*

*Cel operacyjny 1.5. Budować pomostowy kapitał społeczny.*

*Cel operacyjny 1.6. Zapobiegać eksportowaniu problemów społecznych poza obszar.*

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspołniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*

*Cel operacyjny 4.2. Promować powstawanie przestrzeni publicznych i półpublicznych aranżowanych z udziałem mieszkańców.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Roboty konserwatorskie i budowlane we wnętrzu kościoła wraz z pracami konserwatorskimi instrumentów organowych, wykonanie izolacji pionowych i poziomych fundamentów i ścian piwnic kościoła, zagospodarowanie terenów zielonych w tym remont zabytkowych latarni przed kościołem wraz z odtworzeniem pierwotnego oświetlenia gazowego, wykonanie systemu zbierania wód opadowych z połaci dachowych i instalacją do podlewania zieleni oraz rozbudowa monitoringu. Lokalizacja w obszarze rewitalizacji: ul. Piotrkowska 279/283, ul. Wólczańska 232.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Parafia Ewangelicko – Augsburska św. Mateusza w Łodzi.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

33 357600 zł – środki prywatne. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych, budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się bardzo szerokie i kluczowo istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia, przede wszystkim na następujące zdiagnozowane czynniki kryzysu:

- wysokie bezrobocie;
- ubóstwo;
- negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Poszerzenie trwałej możliwości nieodpłatnego uczestnictwa w kulturze, zwiększenie efektywności z korzystania z istniejących obiektów budowlanych dla szerszej liczby osób w ramach działań Parafii, powiększenie zdegradowanego niewykorzystanego terenu zielonego w centrum miasta, przeciwdziałanie niszczeniu obiektu zabytkowego wraz z jego unikatowym wyposażeniem. Rezultaty mierzone będą przez beneficjenta na podstawie danych własnych, protokołów odbioru oraz faktur.

---

**Przedsięwzięcie nr 85.: [przedsięwzięcie połączone z przedsięwzięciem 13]  
Rozwój funkcji i usług oferowanych przez „EC1 Łódź  
Miasto Kultury” w Łodzi**

---

**Przedsięwzięcie nr 86.: [przedsięwzięcie wykreślone] Promocja Łodzi i regionu łódzkiego poprzez markę instytucji kultury działających w obszarze rewitalizacji**

---

**Przedsięwzięcie nr 87.: [Przedsięwzięcia zakończone] Dostosowanie budynku przy ul. Ogrodowej 28d na potrzeby Regionalnej Izby Obrachunkowej w Łodzi**

---

**Przedsięwzięcie nr 88.: Modernizacja Zespołu Pofabrycznego Karola Scheiblera z lat 1855 – 1870; Framac Sp. z o.o.**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspójniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji.

Pofabryczne zabudowania przy Placu Zwycięstwa 2, jak i zespół fabryczny Karola W. Scheiblera przy Wodnym Rynku w Łodzi ukształtował się zasadniczo w latach 1855 – 1870 na parceli nr hip. 1253. W latach 1857 – 58 zbudowano tkalnię o stu krosnach mechanicznych. W następnych latach powstał budynek kantoru i tkalnia II, wykończalnia oraz magazyn ze ślusarnią i stolarnią. Fabryka początkowo nosiła nazwę „Fabryka Wyrobów Bawełnianych, Wełnianych i Lnianych – Przędzalnia Bawełny Karola Scheiblera”. Po zakupie przez K. Scheiblera posiadłości na Księżym Młynie, nad rzeką Jasień i zniesieniu tam nowej przędzalni, opisywana fabryka uzyskała nazwę „Centrali”. Fabryka w 1881 r. została przekształcona w spółkę akcyjną. W 1921 r. połączyła się ze spółką akcyjną L. Grohmana i przyjęła nazwę „K. Scheibler i L. Grohman Spółka akcyjna w Łodzi Zjednoczone Zakłady Przemysłowe”. W 1945 r. zakłady upaństwowiono. W latach 90 – tych XX w. tereny pofabryczne zostały sprywatyzowane. W 1998 r. budynki drugiej tkalni i magazynu nabyła firma FRAMAC Sp. z o.o. Zabudowę fabryczną otacza ze wszystkich stron bujna roślinność Parku Źródlika.

Przestrzeń publiczna centrum Łodzi generalnie charakteryzuje się katastrofalnym stanem spójności i jakości. Remontując wskazane budynki wpływamy bezpośrednio na jakość przestrzeni publicznej centrum i obszaru przyległego decydującego o tożsamości Łodzi. Rewitalizacja ma wartości kulturowe dla miasta, które można upatrywać w zachowanej strukturze śródmiejskiej oraz strukturach przemysłowych odznaczających się najwyższymi walorami architektury przemysłowej występującej w osobnych kompleksach poza zwartym centrum. Zespół pofabryczny K. Scheiblera jest wpisany do rejestru zabytków. Są to najbardziej wartościowe obszary dziedzictwa architektonicznego, jednak część z nich odznacza się daleko

posuniętym procesem destrukcji materialnej. Księży Młyn – obejmuje ośrodek przemysłowej struktury łączącej niegdyś funkcję przemysłową, rezydencjonalną i mieszkalną osiedla robotniczego. W chwili obecnej budynki są przeznaczone i zaadaptowane na biura, powierzchnie magazynowe i magazynowo – biurowe z przeznaczeniem na wynajem.

Łódź jest miastem kreatywnych działań, dlatego też naszym obecnym i przyszłym najemcom chcemy stworzyć miejsce gdzie jego siła będzie wspierać potencjały ludzi, mających zapał

i chęci do podejmowania aktywności na wielu płaszczyznach. Nasze tereny skupiają się wokół muzyków, artystów, designerów, animatorów kultury, projektantów mody i innych twórców szeroko pojętej kultury i sztuki. Stare fabryczne mury są miejscem, w którego atmosferze rozwija się kreatywny biznes. Siedziby mają tu firmy architektoniczne, projektowe, produkcji filmowej itp.

Rewitalizacja ma służyć miastu, jego społeczeństwu i kreatywnemu biznesowi.

Prace rewitalizacyjne będą obejmować wyłącznie rewitalizację obiektów na zewnątrz tj. elewację budynków, drogę i bramę wjazdową z kantorem.

Działanie to ma polegać na wzbogaceniu struktury funkcjonalnej terenu oraz zabudowań w celu aktywizacji turystyki, które jest szczególnie uzasadnione znaczeniem zespołu dla dziedzictwa kulturowego, przemysłu i Miasta. Działanie to będzie sprzyjało przeciwdziałaniu niskiemu poziomowi uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym występowaniu negatywnych zjawisk społecznych, poprawę lokalnej gospodarki, a na pewno wpłynie i poprawi dostęp do usług publicznych i przestrzeni publicznej. Technicznie zaś poprawi się stan kolejnych budynków, drogi, wpływając na jej efektywniejsze korzystanie. Po rewitalizacji obiektu zespół stanie się terenem otwartym i jeszcze bardziej atrakcyjnym dla szlaku wycieczkowego „Księżego Młyna”.

90-312 Łódź, Plac Zwycięstwa 2

- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
Framac Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością.
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**  
6 000 000 zł – środki prywatne. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych, budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.
- **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**  
Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przewiduje się oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:
  - negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Rezultatem projektu – z punktu widzenia celów rewitalizacji – będzie uspołnienie krajobrazu historycznego miasta i stworzenie mieszkańcom obszaru rewitalizacji możliwości korzystania z przestrzeni para – publicznej o najwyższej jakości dzięki odnowie elementów kra-



jobrazu kulturowego miasta. Wskaźnikiem rezultatu będzie powstanie tej przestrzeni (jednorazowy wskaźnik binarny TAK/NIE).

---

**Przedsięwzięcie nr 89.:** [przedsięwzięcie wykreślone] Remont i przebudowa kamienicy zlokalizowanej przy ul. Więckowskiego 33 z przeznaczeniem na nową siedzibę Kuratorium Oświaty w Łodzi

---

**Przedsięwzięcie nr 90.:** [przedsięwzięcie zakończone] Renowacja i modernizacja budynku Uniwersytetu Łódzkiego przy Rewolucji 1905 r. nr 66 na potrzeby Domu Seniora Uniwersytetu Łódzkiego

---

**Przedsięwzięcie nr 91.:** [przedsięwzięcie wykreślone] Modernizacja nieruchomości zabudowanej przy ul. Tuwima 28 w Łodzi z przeznaczeniem na siedzibę administracji publicznej

---

**Przedsięwzięcie nr 92.:** [przedsięwzięcie wykreślone] Masterplan iluminacji dla miasta Łodzi

---

**Przedsięwzięcie nr 93.:** [przedsięwzięcie zakończone] Uruchomienie hotelu przy ul. Piotrkowskiej 40 w Łodzi

---

**Przedsięwzięcie nr 94.:** „Nowa Łódka”

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.1. Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia.*

*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspołniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

*Cel operacyjny 3.1. Tworzyć przestrzenie dla działalności gospodarczej.*

*Cel operacyjny 3.2. Wspierać synergii przedsiębiorczości.*

### ■ Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia

Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w obszarze rewitalizacji – ul. Dąbrowskiego 4.

Plan zakłada powstanie budynku z funkcjami biurową, mieszkaniową, garażową, usługowo-handlową o powierzchni netto 5,6 tys. m<sup>2</sup>. Inwestycja pod nazwą Nowa Łódka obejmuje budowę nowego budynku z funkcją biurową, mieszkaniową, garażową, usługowo – handlową nawiązującą charakterem do istniejącej historycznej zabudowy wraz z nową infrastrukturą techniczną. Inwestycja obejmuje również budowę nowych wewnętrznych dróg dojazdowych oraz modernizację istniejących zjazdów publicznych z ulicy Dąbrowskiego.

UWAGA: projekt powinien być starannie monitorowany w zakresie zachowania zasady nieogradzania i niezamykania przestrzeni publicznej ani półpublicznej. Rozwiązania projektu nie mogą zawierać ograniczeń dostępu do terenu obiektu, a zamknięcia (zamki z domofonem) mogą się pojawiać dopiero na wejściach do klatek schodowych.

### ■ Podmiot realizujący przedsięwzięcie

MONNARI TRADE SA –Modern Profit S. A.

### ■ Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania

22 000 000 zł – środki prywatne. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych, budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.

### ■ Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami

Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

### ■ Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys

Przewiduje się oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:

- wysokie bezrobocie;
- negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.

### ■ Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny

Rezultatem będzie zwiększenie atrakcyjności obszaru zamieszkania poprzez wprowadzenie na obszar obiektu wielofunkcyjnego, w tym nowych funkcji. Wskaźnikiem rezultatu będzie całkowita powierzchnia użytkowa obiektu. Wartość bazowa = 0, a wartość referencyjną określi projekt budowlany.

---

## **Przedsięwzięcie nr 95.: Ogrody Geyera – modernizacja budynków zabytkowych oraz pełne zagospodarowanie terenu poprzez nową zabudowę**

### ■ Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie

*Cel operacyjny 1.1. Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia.*

*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspoźniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

*Cel operacyjny 3.1. Tworzyć przestrzenie dla działalności gospodarczej.*

*Cel operacyjny 3.2. Wspierać synergię przedsiębiorczości.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w obszarze rewitalizacji – ul. Piotrkowska 293/305.

Ogrody Geyera to:

- 19 zabytkowych budynków, które wymagają remontu. Celem Inwestora jest przywrócenie tym obiektom historycznego piękna, jak również nadanie nowych funkcji, które pozwolą zaistnieć im w aktualnej rzeczywistości.
- Pozostała powierzchnia według koncepcji architektonicznej przewiduje zespół zabudowy o funkcji usługowo – handlowej, wystawowej biznesowej oraz mieszkaniowej z garażami oraz z zieloną infrastrukturą miejską.
- Stworzenie kolejnej wielofunkcyjnej przestrzeni w centrum miasta.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

MONNARI TRADE SA. Modern Profit S. A.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

230 000 000 zł – środki prywatne. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych, budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:

- wysokie bezrobocie;
- negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Rezultatem będzie zwiększenie atrakcyjności obszaru zamieszkania poprzez wprowadzenie na obszar obiektu wielofunkcyjnego, w tym nowych funkcji. Wskaźnikiem rezultatu będzie całkowita powierzchnia użytkowa obiektu. Wartość bazowa = 0, a wartością referencyjną określi projekt budowlany.

**Przedsięwzięcie nr 96.: Adaptacja dawnego budynku przędzalni M. Lubińskiego polegająca na rozbudowie, nadbudowie i przebudowie budynków produkcyjno – usługowo – handlowych ze zmianą sposobu użytkowania na obiekty zamieszkania zbiorowego oraz budowa garażu podziemnego – CENTRUM AKADEMICKIE ŁÓDŹ**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.1. Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia.*

*Cel operacyjny 1.3. Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji.*

*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*

*Cel operacyjny 1.5. Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach rewitalizowanych.*

*Cel operacyjny 1.7. Zapobiegać eksportowaniu problemów społecznych poza obszar.*

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspołniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

*Cel operacyjny 3.1. Tworzyć przestrzenie dla działalności gospodarczej.*

*Cel operacyjny 3.4. Rozwijać postawę przedsiębiorczą, szczególnie wśród dzieci i młodzieży.*

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Inwestycja będzie realizowana w dzielnicy Łódź-Śródmieście przy ul. Wierzbowej 18 (na obszarze rewitalizacji) Projekt obejmuje budynki dawnej Przędzalni M. Lubińskiego, które są wpisane do Gminnej Ewidencji Zabytków. Z uwagi na przeprowadzone analizy funkcjonalności obiektu, jego położenie i zbieżne plany rozwoju aglomeracji miejskiej Łodzi – Miasta Akademickiego Inwestor zaplanował dostosowanie i rozbudowę historycznego obiektu do funkcji centrum akademickiego dla studentów. Obiekt po przeprowadzonej modernizacji będzie centrum akademickim oferującym nowoczesne i wygodne pokoje dla studentów, sklepy, punkty usługowo-handlowe, bezprzewodowy Internet, pralnię, infrastrukturę sportową. Zmodernizowany budynek ze względu na swą otwartość wpłynie na atrakcyjność okolicy i miasta. Realizacja projektu wiąże się z prowadzeniem usług towarzyszących, ukierunkowanych na zwiększenie zatrudnienia i aktywizację społeczną.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Med Properties Sp. z o.o.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

49 965 012 zł – środki prywatne. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych, budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.

- **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**  
Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przewiduje się oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:
  - negatywne zjawiska przestrzenno-funkcjonalne.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Rezultatem zwiększenie atrakcyjności obszaru zamieszkania poprzez wprowadzenie na obszar obiektu wielofunkcyjnego, w tym funkcji. Wskaźnikiem rezultatu będzie całkowita powierzchnia użytkowa obiektu. Wartość bazowa = 0, a wartość referencyjną określi projekt budowlany.

---

**Przedsięwzięcie nr 97.: [przedsięwzięcie wykreślone] Powołanie Miejskiego Centrum Aktywnego Seniora**

---

**Przedsięwzięcie nr 98.: Utworzenie nowego podziału na osi wschód – zachód kwartału ul. Gdańska, Mickiewicza, Kościuszki, Żwirki poprzez budowę pasywnego biurowca przy ul. Wólczańskiej 143**

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**  
*Cel operacyjny 1.1. Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia.*  
*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*
- **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**  
Przedsięwzięcie inwestora prywatnego. W jego ramach powstał pasywny budynek biurowy z wykorzystaniem innowacyjnych technologii chroniących środowisko, który ma stworzyć nowe miejsca pracy w ilości około 450. Dodatkowo planuje się stworzenie lokalu dla przedsięwzięć społecznych (działalność non – profit) w wyremontowanym budynku miejskim przy ul. Wólczańskiej 143 (na obszarze rewitalizacji). Kolejnym krokiem będzie utworzenie parku kieszonkowego – Zielonego Pasażu Synergii, którego „głowa” znajdować się będzie przy pomniku przyrody 100 letniej krzewu sofory – Wólczańska 145. Działanie zaprojektowanie jest tak, aby miasto ułatwiło tak inwestorom jak i mieszkańcom zbudowanie pasażu w „czynie społecznym”. Powstanie nowa zorganizowana przestrzeń publiczna dostępna dla każdego.
- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
Stanisław Marzec prowadzący działalność gospodarczą pod nazwą „Inter – Mar” Stanisław Marzec.
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**  
16 000 000 zł – środki prywatne. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych, budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.

- **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**  
Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przewiduje się bardzo szerokie i kluczowo istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia, przede wszystkim na następujące zdiagnozowane czynniki kryzysu:
  - wysokie bezrobocie;
  - negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne;
  - brak poczucia dumy z faktu zamieszkiwania w centrum Łodzi.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Rezultatem będzie zwiększenie potencjału zatrudnienia w obszarze rewitalizacji poprzez udostępnienie powierzchni biurowej na działalność komercyjną. Wskaźnikiem rezultatu będzie całkowita powierzchnia użytkowa obiektu. Wartość bazowa = 0, a wartość referencyjną określi projekt budowlany.

---

**Przedsięwzięcie nr 99.:** [przedsięwzięcie zakończone] Wzbogacenie oferty Centralnego Muzeum Włókiennictwa w Łodzi poprzez modernizację infrastruktury, prace konserwatorskie i zakup wyposażenia

---

**Przedsięwzięcie nr 100.:** [przedsięwzięcie zakończone] Rewitalizacja, modernizacja i poprawa infrastruktury zabytkowego obiektu Muzeum Miasta Łodzi – Pałac Poznańskiego

---

**Przedsięwzięcie nr 101.:** Przekształcenie pustostanu ul. Zachodnia 84 w obiekt funkcjonujący Centrum Animacji Środowiskowej

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**
    - Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*
    - Cel operacyjny 1.5. Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach zrewitalizowanych.*
- Pomocniczo:
- Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną.*
  - Cel operacyjny 1.7. Zapobiegać eksportowaniu problemów społecznych poza obszar.*
  - Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspołniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji.

Przedsięwzięcie zawiera zintegrowanie działań inwestycyjnych, przestrzennych, społecznych, kulturowych oraz gospodarczych poprzez przekształcenie pustostanu w Centrum Animacji Środowiskowej – miejsca spotkań i działań społeczności lokalnej.

Zakres planowanych robót budowlanych obejmie w szczególności rozbiórkę części budynków, rozbudowę, przebudowę oraz nadbudowę dwóch kondygnacji na jednym z budynków w standardach budownictwa pasywnego.

Przedsięwzięcie ma na celu:

- zaangażowanie młodych mieszkańców Łodzi do budowania wspólnoty łodzian wokół dobra wspólnego i kapitału społecznego,
- zapobieganie segregacji przestrzennej oraz tworzeniu zatamizowanych społeczności sąsiedzkich na obszarach rewitalizowanych,
- aktywizację społeczno – zawodową studentów i absolwentów łódzkich uczelni,
- motywowanie społeczności sąsiedzkich do podjęcia działań animacyjnych o charakterze edukacyjnym, artystycznym i gospodarczym,
- inspirowanie procesów innowacji organizacyjnych, społecznych i ekologicznych w zakresie zwiększania adaptacyjności miast do zmian klimatu w tym umożliwiających oddolne inicjatywy w zakresie wdrażania NBS (Nature – based solutions) na obszarze rewitalizacji,
- inicjowanie procesów współzarządzania oraz współtworzenia rozwiązań opartych na przyrodzie. Wsparcie lokalnych wspólnot i liderów w budowaniu świadomości ekologicznej wśród mieszkańców Łodzi.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Stowarzyszenie Synergia rewitalizacji.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

21 500 000 zł. Przewiduje się możliwość zaangażowania środków programów operacyjnych, budżetu miasta i innych środków zewnętrznych.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Prognozuje się pozytywne oddziaływanie projektu na przezwyciężanie negatywnych zjawisk społecznych i przywracania utraconej spójności społecznej na obszarze rewitalizacji poprzez działania sprzyjające budowaniu wspólnoty oraz aktywizujące lokalną społeczność.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Wskaźniki produktu:

- 1) Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją.

- 2) Liczba wspartych obiektów infrastruktury zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach.
- 3) Wyremontowane budynki mieszkalne na obszarach miejskich.
- 4) Liczba partycypacyjnych implementacji NBS w przestrzeni miejskiej

---

## **Przedsięwzięcie nr 102.: Systematyczna inwentaryzacja stanu walorów krajobrazu kulturowego Łodzi**

### ■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspoźniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

### ■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

W celu monitorowania stanu kluczowego zasobu strategicznego miasta Łodzi, jakim jest historycznie ukształtowany krajobraz kulturowy miasta, nie rzadziej niż raz na trzy lata będzie przeprowadzona inwentaryzacja z natury stanu krajobrazu kulturowego. Inwentaryzacja będzie dotyczyć wszystkich obiektów wpisanych do gminnej ewidencji zabytków, a dla obiektów wpisanych dodatkowo do rejestru zabytków będzie miała specjalne, rozszerzone zasady.

Inwentaryzacja będzie polegać na:

- 1) sporządzeniu dla każdego obiektu zabytkowego<sup>54</sup> podstawowej (powtarzalnej) dokumentacji fotograficznej składającej się przede wszystkim z:
  - a. widoku lub widoków obiektu z punktów i kątów widzenia, z jakich najczęściej jest widziany przez użytkowników przestrzeni miejskiej;
  - b. zdjęć detali obiektu dokumentujących widoczne „gołym okiem” aspekty stanu technicznego i stanu utrzymania obiektu.
- 2) Zaliczenia na tej podstawie danego obiektu do jednej z pięciu kategorii stanu zadbania obiektu i rodzaju jego oddziaływania na krajobraz kulturowy miasta (od [-2] – „plama w krajobrazie miasta” do [2] – „ozdoba krajobrazu miasta”, gdzie stopień [0] to „oddziaływanie neutralne na krajobraz”).
- 3) Jednocześnie obiekty zabytkowe zostaną zaliczone do jednej z pięciu kategorii „ważności dla krajobrazu kulturowego miasta”, od obiektów o znaczeniu kluczowym dla całego miasta (kategoria 5), do obiektów o małym indywidualnym oddziaływaniu na krajobraz (kategoria 1), przy czym zabytki rejestrowe nie mogą mieć przyznanej kategorii niższej niż 3.

Inwentaryzacja posłuży sporządzeniu map przewidzianych w systemie monitoringu GPR wskaźników ilustrujących *Potencjał kulturowy zabytków rejestrowych*, oraz *Potencjał kulturowy zabytków wpisanych do gminnej ewidencji*.

---

<sup>54</sup> Chodzi przede wszystkim o zabytki nieruchome wpisane do gminnej ewidencji zabytków. Inwentaryzowane mogą być także inne obiekty (np. planowane do wpisania do gminnej ewidencji, lub stanowiące dobra kultury współczesnej) wskazane przez miejskie służby konserwatorskie, Architekta Miasta lub interesariuszy rewitalizacji.



- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
Miasto Łódź
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**  
Realizowane w ramach własnych zasobów.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przedsięwzięcie ma charakter narzędziowy: przygotowuje materiał do monitorowania stanu obszaru rewitalizacji. Prognozuje się pośrednie pozytywne oddziaływanie przedsięwzięcia na przewyższanie negatywnych zjawisk technicznych i funkcjonalno – przestrzennych poprzez uzyskanie dzięki przedsięwzięciu przekrojowej, całościowej wiedzy o stanie elementów krajobrazu kulturowego.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Przeprowadzona skutecznie Inwentaryzacja.  
Wskaźniki produktu: wskaźnik binarny TAK/NIE.

---

### **Przedsięwzięcie nr 103.: Poprawa efektywności energetycznej siedziby Zespołu Tańca Ludowego “Harnam” w Łodzi**

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**  
*Cel operacyjny 1.3. Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji.*  
*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*  
*Cel operacyjny 1.7. Zapobiegać eksportowaniu problemów społecznych poza obszar.*  
*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*  
*Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspołniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*  
Pomocniczo:  
*Cel operacyjny 4.2. Promować powstawanie przestrzeni publicznych i półpublicznych aranżowanych z udziałem mieszkańców.*
- **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**  
Lokalizacja przedsięwzięcia: ul. Piotrkowska 282A.  
Przedsięwzięcie będzie realizowane na obszarze rewitalizacji. Przedmiotem projektu jest modernizacja energetyczna zabytkowego budynku zgodnie z opracowaną dokumentacją, w tym: ocieplenie obiektu, wykonanie izolacji przeciw wilgociowej i cieplnej, wymiana okien i drzwi, wymiana instalacji grzewczej.
- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
Miejska Strefa Kultury.
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**  
3 500 000 zł, środki z EFRR i budżetu miasta. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.

**■ Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

**■ Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przedsięwzięcie będzie realizowane w strefie wielkomiejskiej przy obiekcie zabytkowym. Realizacja projektu przyczyni się do kompleksowej rewitalizacji obszarów o nasileniu niekorzystnych zjawisk społecznych i gospodarczych na terenie m. Łodzi, w tym stopniowego uspołniania i wzbogacenia krajobrazu kulturowego obszaru jako fundamentu tożsamości lokalnej, ożywienia obszaru rewitalizacji poprzez poprawę standardu technicznego budynku oraz zwiększenia szans edukacyjnych młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji.

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:

- niski poziom uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym;
- niski poziom edukacji oraz kapitału społecznego;
- negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne;
- negatywne zjawiska techniczne.

Rezultatem przedsięwzięcia będzie wzrost uczestników oferty kulturalnej Miejskiej Strefy Kultury w Łodzi (rezultat mierzalny na podstawie monitorowania liczby odbiorców – sprawozdania instytucji), poprawa wizerunku Łodzi, poprawa stanu zabytku i efektywności energetycznej (rezultat twardy, mierzalny).

**■ Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Rezultatem przedsięwzięcia będzie wzrost uczestników oferty kulturalnej Miejskiej Strefy Kultury w Łodzi (rezultat mierzalny na podstawie monitorowania liczby odbiorców - sprawozdania instytucji), poprawa wizerunku Łodzi, poprawa stanu zabytku i efektywności energetycznej.

---

**Przedsięwzięcie nr 104.: Zagospodarowanie nieruchomości przy pl. Wolności 2****■ Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*

*Cel operacyjny 1.7. Zapobiegać eksportowaniu problemów społecznych poza obszar.*

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez uznanie wartości architektury przełomu XIX i XX wieku oraz wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*

**■ Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie będzie realizowane na obszarze rewitalizacji. Przedmiotem projektu jest modernizacja zabytkowej infrastruktury należącej do Muzeum Miasta Łodzi, w tym: roboty

budowlane, remont elewacji kamienicy, częściowa wymiana i modernizacja instalacji, adaptacja pomieszczeń do pełnienia nowych funkcji kulturalnych, uporządkowanie otoczenia kamienicy i nadanie mu nowych funkcji kulturalno – rekreacyjno – edukacyjnych.

- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
Miasto Łódź
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**  
2 000 000 zł, środki z EFRR i budżetu miasta. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.
- **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**  
Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przedsięwzięcie będzie realizowane w strefie wielkomiejskiej przy obiekcie zabytkowym.  
Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:
  - negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne;
  - negatywne zjawiska techniczne.

---

### **Przedsięwzięcie nr 105.: Rewitalizacja siedziby głównej Muzeum Tradycji Niepodległościowych w Łodzi wraz z nadaniem nowych funkcji w budynku przy ul. Gdańskiej 13**

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**
  - Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*
  - Cel operacyjny 1.7. Zapobiegać eksportowaniu problemów społecznych poza obszar.*
  - Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*
  - Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez uznanie wartości architektury przełomu XIX i XX wieku oraz wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*
  - Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspołniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*
  - Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*
- **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**  
Przedmiotem projektu jest rewitalizacja siedziby głównej Muzeum Tradycji Niepodległościowych w Łodzi wraz z nadaniem nowych funkcji w budynku przy ul. Gdańskiej 13. Obecny stan budynku wymaga przeprowadzenia kompleksowych robót budowlanych i remontowych.  
W ramach projektu planuje się również uczynić obiekt bardziej funkcjonalnym, atrakcyj-

nym i dostępnym dla szerszego grona odbiorców. Planuje się m.in. poszerzenie oferty Muzeum (stworzenie sali sensorycznej z odpowiednimi sprzętami) oraz dostosowanie obiektu dla osób z niepełnosprawnościami. W planach znajduje się również zagospodarowanie terenu poprzez wykonanie nowej nawierzchni z kostki granitowej i betonowej, modernizację ogrodzenia oraz nasadzenia zieleni wraz z małą architekturą.

- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
Muzeum Tradycji Niepodległościowych w Łodzi.
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**  
25 000 000 zł, środki z EFRR i budżetu miasta
- **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**  
Projekt przedsięwzięcia zakłada wdrożenie rozwiązań ułatwiających dostęp do obiektu dla osób z niepełnosprawnościami takich jak winda oraz sanitariat przystosowane dla osób niepełnosprawnych, dostosowanie ekspozycji oraz likwidacja różnic poziomów kondygnacji poprzez zastosowanie pochylni. Oprócz tego zostanie opracowana oferta kulturalno – edukacyjna dostosowana do potrzeb osób niepełnosprawnych oraz osób wykluczonych.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przewiduje się istotne oddziaływanie projektu na następujące zdiagnozowane problemy: ubóstwo, niski poziom edukacji historyczno – kulturalnej oraz kapitału społecznego, niski poziom uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
– Najważniejszym rezultatem projektu, obok ocalenia od dalszej degradacji budynku będącego miejscem pamięci i martyrologii, będzie zwiększenie poziomu uczestnictwa w kulturze mieszkańców obszaru objętego rewitalizacją oraz udostępnienie tego miejsca osobom o specjalnych potrzebach.  
Wskaźniki:
  - Liczba zabytków nieruchomych objętych wsparciem, liczba instytucji kultury objętych wsparciem.
  - Wzrost oczekiwanej liczby odwiedzin w objętych wsparciem miejscach należących do dziedzictwa kulturalnego i naturalnego oraz stanowiących atrakcje turystyczne – sposób monitorowania zakłada skorzystanie z księgi frekwencji wraz z opisem sprzedanych biletów.Z pomocą tych materiałów możliwe będzie bieżące monitorowanie liczby odwiedzających. Ponadto każde warsztaty i wydarzenia realizowane przez Muzeum będą posiadać informacje o liczbie uczestniczących.

---

### **Przedsięwzięcie nr 106.: Tworzenie przyjaznej przestrzeni sportowej poprzez rewitalizację hal sportowych przy ulicy Północnej 36**

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**
  - Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną.*
  - Cel operacyjny 1.3. Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji.*
  - Cel operacyjny 1.7. Zapobiegać eksportowaniu problemów społecznych poza obszar.*

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 4.2. Promować powstawanie przestrzeni publicznych i półpublicznych aranżowanych z udziałem mieszkańców.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie będzie realizowane na obszarze rewitalizacji. W ramach przedsięwzięcia w całości zrewitalizowany zostanie zabytkowy obiekt tzw. starej hali sportowej, a także zmodernizowany pawilon i tor kolarski.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

25 000 000 zł, środki z EFRR i budżetu miasta. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków z budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Realizacja przedsięwzięcia pozwoli na stworzenie centrum, które oprócz funkcji sportowej będzie pełniło również funkcję społeczną, w ramach miejskiego programu współpracy z organizacjami pozarządowymi. Zwiększenie skali uczestnictwa mieszkańców obszaru rewitalizacji w działaniach mających na celu promocję aktywnego trybu życia i uprawiania sportu przyczyni się do zahamowania procesu dziedziczenia ubóstwa, jak również poprawi skuteczność miejskich profilaktycznych programów przeciwuależnieniowych.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Miernikiem efektów będzie wzrost frekwencji w przedmiotowych obiektach związany z rozszerzeniem oferty zarówno dla zawodniczek oraz zawodników uprawiających sport w klubie „Społem”, młodzieży szkolnej, jak i okolicznych mieszkańców.

Szacuje się, że z hal przy ul. Północnej 36, będzie korzystać ok. 2000 os./rok.

---

**Przedsięwzięcie nr 107.: Prace konserwatorskie i restauratorskie w dawnym zespole pałacowo – parkowym Karola Poznańskiego w Łodzi**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną.*

*Cel operacyjny 1.3. Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji.*

*Cel operacyjny 1.6. Budować pomostowy kapitał społeczny.*

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez uznanie wartości architektury przełomu XIX i XX wieku oraz wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspołniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

*Cel operacyjny 4.2. Promować powstawanie przestrzeni publicznych i półpublicznych aranżowanych z udziałem mieszkańców.*

Pomocniczo:

*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*

*Cel operacyjny 1.5. Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach rewitalizowanych.*

#### ■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie będzie realizowane na obszarze rewitalizacji. W ramach przedsięwzięcia w całości zrewitalizowany zostanie zabytkowy zespół pałacowo – parkowy Karola Poznańskiego w Łodzi przy ul. Gdańskiej 32.

Celem głównym projektu jest: zachowanie dziedzictwa kulturowego, jakim jest Pałac Karola Poznańskiego w Łodzi, jak również stworzenie i poprawa warunków dla prowadzenia działalności kulturalnej i edukacyjnej w obszarze kultury.

Realizacja celu głównego pozwoli na osiągnięcie następujących celów szczegółowych:

- 1) Odrestaurowanie kolejnych przestrzeni w zespole pałacowym Karola Poznańskiego:
  - a. prace konserwatorskie dawnego, neoregencyjnego antichambre stanowiącego przedsiónek salonu muzycznego, jak i sam monumentalny salon muzyczny w stylistyce Ludwika XVI (sale 10 i 11);
  - b. prace budowlano – instalatorskie i konserwatorskie zabytkowych sal Pałacu Karola Poznańskiego (sale 3, 32, 33, 34, 35 wraz z przyległymi korytarzami).
  - c. prace budowlano – instalatorskie i konserwatorskie zabytkowych sal Pałacu Karola Poznańskiego (sale 2, 5, 6, 7, 9 wraz z przyległymi korytarzami).

Realizacja przedmiotowego projektu pozwoli Akademii na odzyskanie kolejnych zdegradowanych przestrzeni kompleksu pałacowego do prowadzenia działalności kulturalnej. W ramach projektu odrestaurowany zostanie monumentalny antichambre, gdzie odbywać się będą cykliczne koncerty fortepianowe oraz koncerty muzyki dawnej, która cieszy się nieustającą popularnością w murach Pałacu. Koneserzy tego gatunku muzyki doceniają kunszt artystyczny mistrzów tej muzyki prezentujących swe wykonania jak i samo miejsce. Dodatkowo zagości tam nowy cykl spotkań muzyczno – edukacyjnych przeznaczony dla różnych grup wiekowych: od przedszkolaków do seniorów. Cykl tych spotkań poświęcony będzie zarówno muzyce jak i historii Pałacu i Łodzi.

#### ■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Akademia Muzyczna im. G. i K. Bacewiczów w Łodzi.

#### ■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

56 500 000 zł

#### ■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia

uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:

- niski poziom uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym;
- niski poziom edukacji oraz kapitału społecznego;
- wysokie bezrobocie.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Wskaźniki rezultatu:

- (1) Liczba odwiedzin w objętych wsparciem miejscach należących do dziedzictwa kulturalnego i naturalnego oraz stanowiących atrakcje turystyczne - 2000 odwiedzin/rok.
- (2) Liczba osób korzystających z obiektów objętych wsparciem - 7000 osób/rok.

Sposób pomiaru:

- (1) Statystyki własne Akademii
- (2) Statystyki własne Akademii

---

## **Przedsięwzięcie nr 108.: Upowszechnienie błękitno – zielonej infrastruktury**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 4.6. Poprawić wyposażenie w błękitno – zieloną infrastrukturę pozwalającą na adaptację do zmian klimatu*

Pomocniczo:

*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*

*Cel operacyjny 4.2. Promować powstawanie przestrzeni publicznych i półpublicznych aranżowanych z udziałem mieszkańców.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie będzie realizowane na obszarze rewitalizacji oraz poza nim (w lokalizacjach, które ze względów hydrologicznych i środowiskowych znacząco wpływają na obszar rewitalizacji). W ramach przedsięwzięcia przewiduje się wprowadzanie różnorodnych kompleksowych rozwiązań opartych na naturze oraz wyposażanie terenów zieleni miejskiej w błękitno – zieloną infrastrukturę zwiększającą wodochłonność oraz bioróżnorodność zgodnie z dobrą praktyką oraz wiedzą w tym zakresie. W ramach przedsięwzięcia podejmowane będą działania na rzecz wyprowadzenia na powierzchnię wybranych fragmentów łódzkich rzek, ich przywrócenia naturze oraz/lub zasilania przy wykorzystaniu wód opadowych i roztopowych po ich odpowiednim podczyszczeniu. Ponadto zakłada się także prowadzenie działań edukacyjnych nt. problemów związanych ze zmianami klimatu oraz sposobów na łagodzenie i przystosowanie się do nich poprzez realizację dedykowanych rozwiązań adaptacyjnych i mitygacyjnych wraz z realizacją pilotażowych rozwiązań z zakre-

su małej retencji w placówkach edukacyjnych. Zakłada się także prowadzenie działań nastawionych na tworzenie mikroklimatu w mieście; odbetonowanie i zazielenienie miasta poprzez m.in. tworzenie ogrodów fasadowych, zielonych ścian, ogrodów deszczowych oraz rozwiązań z zakresu małej retencji.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

14 929 311 zł, środki z Programu Ramowego Unii Europejskiej Horyzont 2020, programu LIFE, Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i budżetu miasta. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:

- zła jakość przestrzeni publicznych;
- negatywne zjawiska środowiskowe w tym problem niskiej emisji;
- niski poziom kapitału społecznego;
- negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Wskaźniki rezultatu:

- (1) Powierzchnia przestrzeni wyposażonej w nowe kompleksowe rozwiązania oparte na naturze;
- (2) Liczba osób objętych zajęciami edukacyjnymi nt. problemów związanych ze zmianami klimatu i sposobów ich mityzacji oraz adaptacji do nich.

---

### **Przedsięwzięcie nr 109.: Program rozwoju edukacji przedszkolnej na obszarze rewitalizacji – II etap**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.3. Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji.*

Pomocniczo:

*Cel operacyjny 1.1. Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia.*

*Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną.*

*Cel operacyjny 1.4. Budowa wspólnoty łodzian wokół dobra wspólnego.*

*Cel operacyjny 1.6. Budować pomostowy kapitał społeczny.*



*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 3.4. Rozwijać postawę przedsiębiorczą, szczególnie wśród dzieci oraz młodzieży.*

#### ■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

W ramach przedsięwzięcia realizowane będą następujące typy projektów:

1. Generowanie miejsc wychowania przedszkolnego na obszarach deficytowych,
2. Poprawa jakości edukacji w ośrodkach wychowania przedszkolnego (OWP).

Poniżej wskazano przykładowe rodzaje działań, możliwych do realizacji w ramach powyższych typów projektów:

1. Zapewnienie przez okres nie dłuższy niż 12 miesięcy działalności bieżącej nowo utworzonego miejsca wychowania przedszkolnego m. in.: koszty wynagrodzenia nauczycieli i personelu zatrudnionego w OWP, koszty żywienia dzieci.
2. a) Dostosowanie istniejących miejsc wychowania przedszkolnego do potrzeb dzieci z niepełnosprawnościami.  
b) Rozszerzanie oferty ośrodków wychowania przedszkolnego o organizację i prowadzenie dodatkowych zajęć wspierających na rzecz zwiększania szans edukacyjnych dzieci w zakresie wyrównywania stwierdzonych deficytów.  
c) Kształtowanie i rozwijanie u dzieci kompetencji kluczowych, społecznych i uniwersalnych.  
d) Doskonalenie zawodowe nauczycieli w zakresie umiejętności i kompetencji niezbędnych do pracy z dziećmi, w tym z dziećmi ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi, doświadczeniem migracji.  
e) Działania w zakresie edukacji włączającej.  
f) Poradnictwo edukacyjne i doradztwo zawodowe, preorientacja zawodowa i funkcjonowanie na rynku pracy.

#### ■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź.

#### ■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

5 000 000 zł, środki europejskie, budżet kraju, wkład własny samorządu, wkład prywatny.

#### ■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Działania będą ukierunkowane przede wszystkim na zwiększanie dostępności dla osób ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi, w szczególności osób z niepełnosprawnościami, w celu zapewnienia warunków do indywidualnego rozwoju, w tym na obszarach charakteryzujących się słabym dostępem do edukacji. Efektem będzie wzrost dostępności edukacji dla osób z niepełnosprawnością w celu zwiększenia ich szans edukacyjnych, rozwojowych i przeciwdziałanie wykluczeniu.

#### ■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Wsparcie infrastrukturalne w przedszkolach zostanie ukierunkowane na tworzenie nowych miejsc przedszkolnych lub innych form edukacji przedszkolnej, w szczególności na obszarach o słabym dostępie do tego typu usług. Działania dotyczące infrastruktury, obejmujące także wyposażenie, w celu tworzenia nowych miejsc dla dzieci w wieku przedszkolnym i wypełniania luki w dostępie do tego typu usług, muszą uwzględniać trendy demograficzne zachodzące na danym obszarze w celu zapewnienia trwałości ich funkcjonowania.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Liczba dofinansowanych miejsc wychowania przedszkolnego.

Liczba dzieci/uczniów o specjalnych potrzebach rozwojowych i edukacyjnych, objętych wsparciem.

Liczba miejsc wychowania przedszkolnego dostosowanych do potrzeb dzieci z niepełnosprawnościami.

Wskaźniki rezultatu

Liczba przedstawicieli kadry szkół i placówek systemu oświaty, którzy uzyskali kwalifikacje po opuszczeniu programu.

---

**Przedsięwzięcie nr 110.: Program rozwoju edukacji ogólnej na obszarze rewitalizacji – II etap**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.1 Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia*

*Cel operacyjny 1.3. Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji*

*Cel operacyjny 1.5. Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach rewitalizowanych.*

*Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną*

*Cel operacyjny 3.4. Rozwijać postawę przedsiębiorczą, szczególnie wśród dzieci i młodzieży.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

W ramach przedsięwzięcia realizowane będą następujące typy projektów:

1. Wsparcie szkół realizujących podstawę programową kształcenia ogólnego (szkoły ogólne), ich uczniów i nauczycieli, w ramach kompleksowych programów, podnoszących jakość edukacji, obejmujących rozwój kompetencji kluczowych, w tym proinnowacyjnych, kreatywnych, przedsiębiorczych, uniwersalnych, przekrojowych, kompetencji społecznych i społeczno – emocjonalnych, cyfrowych, realizację działań społeczno – wychowawczych.

Poniżej wskazano przykładowe rodzaje przedsięwzięć, możliwych do realizacji w ramach powyższego typu projektu:

- a) Rozwój kompetencji kluczowych społecznych i uniwersalnych
- b) Pomoc psychologiczno – pedagogiczna
- c) Doskonalenie zawodowe nauczycieli w zakresie umiejętności i kompetencji niezbędnych do pracy z uczniami, w tym z uczniami ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi, doświadczeniem migracji.
- d) Poradnictwo edukacyjne i doradztwo zawodowe, preorientacja zawodowa i funkcjonowanie na rynku pracy. Doradztwo będzie przeciwdziałać stereotypom związanym z płcią i będzie wspierać promowanie nauk ścisłych (STEM). Elementem doradztwa będzie popularyzacja i propagowanie kształcenia zawodowego w klasach VII i VIII SP, działania świadomościowe dla uczniów i ich rodziców lub opiekunów w celu podniesienia prestiżu oraz znaczenia kształcenia zawodowego.

- e) Wsparcie kompetencji cyfrowych, w tym cyfryzacji danej placówki.
- f) Wsparcie rozwijania kompetencji, umiejętności, uzdolnień, zainteresowań uczniów poza edukacją formalną.
- g) Działania w zakresie edukacji włączającej.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

6 000 000 zł, UE, budżet krajowy, wkład własny samorządu, wkład prywatny

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Działania będą ukierunkowane przede wszystkim na zwiększanie dostępności dla osób ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi, w szczególności osób z niepełnosprawnościami, w celu zapewnienia warunków do indywidualnego rozwoju, w tym na obszarach charakteryzujących się słabym dostępem do edukacji. Efektem będzie wzrost dostępności edukacji dla osób z niepełnosprawnością w celu zwiększenia ich szans edukacyjnych, rozwojowych i przeciwdziałanie wykluczeniu.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Wsparcie ma na celu podniesienie jakości i dostępu do kształcenia oraz dalsze doskonalenie systemu edukacji w kierunku bardziej innowacyjnego podejścia do kształcenia i lepszego dopasowania do wymagań rozwijającej się gospodarki, ale również wzmocnienia odporności szkolnictwa na sytuacje kryzysowe, takie jak pandemia.

■ **Prognozowane produkty i rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich ocen**

Liczba dzieci/uczniów o specjalnych potrzebach rozwojowych i edukacyjnych, objętych wsparciem.

Liczba ogólnodostępnych szkół i placówek systemu oświaty objętych wsparciem w zakresie edukacji włączającej.

Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie.

Wskaźniki rezultatu

Liczba przedstawicieli kadry szkół i placówek systemu oświaty, którzy uzyskali kwalifikacje po opuszczeniu programu.

Liczba uczniów, którzy nabyli kwalifikacje po opuszczeniu programu.

---

## **Przedsięwzięcie nr 111.: Program rozwoju kształcenia zawodowego na obszarze rewitalizacji – II etap**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.1. Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia*

*Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną*

*Cel operacyjny 1.3. Zwiększyć szansę edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji*

*Cel operacyjny 1.5. Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach rewitalizowanych*

*Cel operacyjny 3.4. Rozwijać postawę przedsiębiorczą, szczególnie wśród dzieci i młodzieży.*

## ■ Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia

W ramach przedsięwzięcia realizowane będą następujące typy projektów:

1. Wsparcie i propagowanie szkół zawodowych
2. Wsparcie ukierunkowanych branżowo centrów kształcenia zawodowego (CKZ) i centrów kształcenia zawodowego i ustawicznego (CKZiU) we współpracy z pracodawcami
3. Wsparcie szkół realizujących podstawę programową kształcenia ogólnego (szkoły zawodowe) ich uczniów i nauczycieli, w ramach kompleksowych programów podnoszących jakość edukacji, obejmujących rozwój kompetencji kluczowych, w tym proinnowacyjnych, kreatywnych, przedsiębiorczych, uniwersalnych, przekrojowych, kompetencji społecznych i społecznoemocjonalnych, cyfrowych, realizację działań społeczno – wychowawczych,
4. Wsparcie organów prowadzących szkoły i placówki systemu oświaty w celu zwiększenia jakości i efektywności pracy szkół lub jednostek
5. Wsparcie uczniów szczególnie uzdolnionych należących do grupy defaworyzowanych

Przykładowe rodzaje działań możliwych do realizacji w ramach powyższych typów projektów:

1. a) Wsparcie szkół lub placówek systemu oświaty prowadzących kształcenie zawodowe w zakresie realizacji programów kształcenia zawodowego w powiązaniu z otoczeniem społeczno – gospodarczym.  
b) Podnoszenie umiejętności, kompetencji oraz uzyskiwanie kwalifikacji zawodowych przez uczniów i słuchaczy oraz wzmacnianie ich zdolności do zatrudnienia, w szczególności poprzez realizację wysokiej jakości staży uczniowskich  
c) Doskonalenie umiejętności, kompetencji lub kwalifikacji nauczycieli, w tym nauczycieli kształcenia zawodowego i instruktorów praktycznej nauki zawodu.  
d) Poradnictwo edukacyjne i doradztwo zawodowe, preorientacja zawodowa i funkcjonowanie na rynku pracy. Doradztwo będzie przeciwdziałać stereotypom związanym z płcią  
e) Modernizacja oferty kształcenia zawodowego i dostosowanie jej do potrzeb regionalnego rynku pracy, w szczególności poprzez współpracę z przedsiębiorcami włączającą ich w proces kształcenia zawodowego i egzaminowania.  
f) Działania w zakresie edukacji włączającej.
2. a) Przygotowanie szkół i placówek systemu oświaty prowadzących kształcenie zawodowe do utworzenia CKZ lub CKZiU lub innego zespołu realizującego zadania CKZ lub CKZiU dla określonej branży, zawodu.  
b) Wsparcie realizacji zadań dla określonych branż, zawodów przez CKZ, CKZiU lub inne zespoły realizujące zadania CKZ lub CKZiU.  
Działania w zakresie tworzenia lub wsparcia CKZ i CKZiU będą komplementarne z działaniami realizowanymi na poziomie krajowym w ramach KPO w zakresie tworzenia Branżowych Centrów Umiejętności.
3. a) Rozwój kompetencji kluczowych społecznych i uniwersalnych.  
b) Wsparcie kompetencji cyfrowych, w tym cyfryzacji danej placówki.  
c) Wsparcie rozwijania kompetencji, umiejętności, uzdolnień, zainteresowań uczniów poza edukacją formalną.  
d) Działania w zakresie edukacji włączającej.
4. a) Podnoszenie kompetencji nauczycieli i kadry zarządzającej dotyczących pomocy i wsparcia psychologiczno-pedagogicznego uczniów i ich opiekunów, profilaktyki, aktywności fizycznej uczniów oraz promowania zdrowego trybu życia.

- b) Propagowanie kształcenia zawodowego w klasach VII i VIII SP, działania świadomościowe dla uczniów i ich rodziców lub opiekunów w celu podniesienia prestiżu oraz znaczenia kształcenia zawodowego, promowanie nauk ścisłych (STEM).
- c) Poradnictwo edukacyjne i doradztwo zawodowe, preorientacja zawodowa i funkcjonowanie na rynku pracy. Doradztwo będzie przeciwdziałać stereotypom związanym z płcią.
- d) Działania rozwijające świadomość i zachowania proekologiczne.
- e) Działania w zakresie edukacji włączającej.

5. Wsparcie uczniów szkół prowadzących kształcenie zawodowe szczególnie uzdolnionych w zakresie nauk ścisłych (STEM) poprzez dostosowanie oferty kształcenia m.in. we współpracy z uczelniami o statusie uniwersytetu lub politechniki w celu implementacji rozwiązań indywidualizujących ścieżkę rozwoju.

Wyłącznie jako element projektu możliwe jest wsparcie w postaci stypendiów dla uczniów szczególnie uzdolnionych z grup defaworyzowanych.

Wsparciem w ramach działania nie mogą być objęte szkoły kształcenia ogólnego.

Wszelkie zakupy sprzętu lub działania dotyczące infrastruktury będą możliwe tylko jeżeli są niezbędne do realizacji celu projektu.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

100 000 000 zł, dofinansowanie z UE, budżet kraju, wkład własny samorządu, wkład prywatny

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Działania będą ukierunkowane przede wszystkim na zwiększanie dostępności dla osób ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi, w szczególności osób z niepełnosprawnościami, w celu zapewnienia warunków do indywidualnego rozwoju, w tym na obszarach charakteryzujących się słabym dostępem do edukacji. Efektem będzie wzrost dostępności edukacji dla osób z niepełnosprawnością w celu zwiększenia ich szans edukacyjnych, rozwojowych i przeciwdziałanie wykluczeniu.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Inwestycje w infrastrukturę kształcenia zawodowego i ustawicznego będą skoncentrowane na dostosowaniu szkolnictwa do wymogów, jakie stawia regionalny rynek pracy oraz tworzeniu warunków zbliżonych do rzeczywistego środowiska pracy zawodowej, w tym w zakresie zawodów związanych z zieloną gospodarką, zawodów przyszłości czy Przemysłu 4.0. W przypadku edukacji zawodowej obserwuje się znaczące rozbieżności pomiędzy tym, co oferowane jest w szkołach, a tym czego wymagają pracodawcy.

Nauczanie w szkołach zawodowych odbywa się z wykorzystaniem przestarzałej bazy techniczno – dydaktycznej. Potrzeby rynku pracy determinują przystosowanie kierunków kształcenia poprzez przeprofilowanie szkół i zakup właściwego wyposażenia, zwłaszcza dla szkół zawodowych powiązanych z regionalnymi inteligentnymi specjalizacjami województwa łódzkiego. Wsparcie inwestycyjne szkół i placówek kształcenia zawodowego i ustawicznego będzie obejmowało m.in. istniejącą infrastrukturę, w szczególności pracownie lub warsztaty kształcenia praktycznego, jak również pracownie wykorzystywane w procesie kształcenia i rozwoju kompetencji kluczowych i umiejętności uniwersalnych zorientowanych na potrzeby regionalnego rynku pracy. Działania dotyczące poprawy jakości warunków kształcenia będą dotyczyły doposażenia w nowoczesny sprzęt i materiały dydak-

tyczne pracowni, tak by uczniowie mogli przygotowywać się do pracy w zawodzie na nowoczesnym sprzęcie, który będzie wykorzystywany w miejscu pracy.

■ **Prognozowane produkty i rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich ocen**

Liczba dzieci lub uczniów o specjalnych potrzebach rozwojowych i edukacyjnych, którzy zostali objęci usługami asystenta.

Liczba uczniów i słuchaczy szkół i placówek kształcenia zawodowego objętych wsparciem.

Liczba uczniów szkół i placówek kształcenia zawodowego uczestniczących w stażach uczniowskich.

Wskaźniki rezultatu.

Liczba przedstawicieli kadry szkół i placówek systemu oświaty, którzy uzyskali kwalifikacje po opuszczeniu programu.

Liczba uczniów, którzy nabyli kwalifikacje po opuszczeniu programu.

---

**Przedsięwzięcie nr 112.: Program rozwoju edukacji włączającej na obszarze rewitalizacji – II etap**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.1 Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia*

*Cel operacyjny 1.3. Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji.*

*Cel operacyjny 1.5 Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach rewitalizowanych*

*Cel operacyjny 3.4. Rozwijać postawę przedsiębiorczą, szczególnie wśród dzieci i młodzieży.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

W ramach przedsięwzięcia realizowane będą następujące typy projektów:

1. Działania w zakresie edukacji włączającej w edukacji przedszkolnej,
2. Działania w zakresie edukacji włączającej w kształceniu ogólnym,
3. Działania w zakresie edukacji włączającej w kształceniu zawodowym.

Przykładowe rodzaje działań, możliwych do realizacji w ramach wszystkich powyższych typów projektów.

1. Przygotowanie infrastruktury pod kątem dostępności dla dzieci, uczniów, nauczycieli, rodziców z niepełnosprawnościami.
2. Wyposażenie, doposażenie pomieszczeń niezbędne dla dzieci, uczniów i nauczycieli z niepełnosprawnością.
3. Wsparcie dzieci, uczniów z niepełnosprawnościami w zakresie zaspokajania indywidualnych potrzeb w kontekście nauki, opieki i wychowania.
4. Wsparcie usprawniające organizację pracy placówki w zakresie wsparcia osób z indywidualnymi potrzebami.
5. Wsparcie kadry szkół i placówek systemu oświaty z zakresu zapobiegania przemocy motywowanej uprzedzeniami, w tym zapobieganie dyskryminacji i przemocy ze względu na płeć, rasę lub pochodzenie etniczne, religię lub światopogląd, niepełnosprawność oraz orientację seksualną i tożsamość płciową, poprzez podnoszenie kompetencji, wsparcie eksperckie, wymianę dobrych praktyk, wspieranie tworzenia systemowych rozwiązań wspierających zapobieganie przemocy.

Wsparciem nie mogą zostać objęte placówki specjalne.

- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
Miasto Łódź.
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródła finansowania**  
5 000 000, dofinansowanie z UE, budżet kraju, wkład własny samorządu, wkład prywatny
- **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**  
Działania będą ukierunkowane przede wszystkim na zwiększanie dostępności dla osób ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi, w szczególności osób z niepełnosprawnościami, w celu zapewnienia warunków do indywidualnego rozwoju, w tym na obszarach charakteryzujących się słabym dostępem do edukacji. Efektem będzie wzrost dostępności edukacji dla osób z niepełnosprawnością w celu zwiększenia ich szans edukacyjnych, rozwojowych i przeciwdziałanie wykluczeniu.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Działania służyć będą zapewnieniu odpowiedniej infrastruktury dla równego dostępu do edukacji sprzyjającej włączeniu społecznemu. Edukacja włączająca zostanie zapewniona m.in. dzięki wykorzystaniu edukacyjnego standardu dostępności, czy Modelu Dostępnej Szkoły. Umożliwi uczestnictwo w życiu szkoły każdego ucznia, bez względu na ograniczenia wynikające z niepełnosprawności czy specjalnych potrzeb.
- **Prognozowane produkty i rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Liczba dzieci/uczniów o specjalnych potrzebach rozwojowych i edukacyjnych, objętych wsparciem.  
Liczba ogólnodostępnych szkół i placówek systemu oświaty objętych wsparciem w zakresie edukacji włączającej.  
Liczba osób obcego pochodzenia objętych wsparciem w programie.

#### **Wskaźniki rezultatu**

Liczba przedstawicieli kadry szkół i placówek systemu oświaty, którzy uzyskali kwalifikacje po opuszczeniu programu.

Liczba uczniów, którzy nabyli kwalifikacje po opuszczeniu programu.

---

### **Przedsięwzięcie nr 113.: Program rozwoju usług społecznych i zdrowotnych na obszarze rewitalizacji – II etap**

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**  
*Cel operacyjny 1.5. Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach rewitalizowanych*  
*Cel operacyjny 1.7. Zapobiegać eksportowaniu problemów społecznych poza obszar*
- **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**  
W ramach przedsięwzięcia realizowane będą następujące typy projektów:
  1. rozwój usług społecznych,
  2. wsparcie tworzenia i funkcjonowania centrów usług społecznych (CUS),
  3. rozwój zdeinstytucjonalizowanych usług zdrowotnych,
  4. podnoszenie kwalifikacji i kompetencji kadr na potrzeby świadczenia usług w społeczności lokalnej oraz zapewnienie dostępu do superwizji.

Poniżej wskazano przykładowe rodzaje działań, możliwych do realizacji w ramach powyższych typów projektów.

1. Wsparcie w zakresie usług społecznych dotyczy wyłącznie świadczonych w społeczności lokalnej.

a) Usługi opiekuńcze tj. m.in. usługi opiekuńcze w miejscu zamieszkania, specjalistyczne usługi opiekuńcze w miejscu zamieszkania, dzienne formy usług opiekuńczych (kluby, środowiskowe domy pomocy, dzienne domy pomocy, dzienne domy pobytu); usługi krótkookresowego całodobowego i krótkookresowego dziennego pobytu.

b) Usługi asystenckie

c) Usługi w rodzinnym domu pomocy, o którym mowa w ustawie z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej.

d) Usługi w ośrodkach wsparcia, o których mowa w ustawie z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej.

e) Usługi w postaci mieszkań treningowych, o których mowa w ustawie z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej.

f) Usługi w postaci mieszkań wspomaganych.

g) Działania wspierające opiekunów faktycznych w opiece nad osobami potrzebującymi wsparcia w codziennym funkcjonowaniu.

h) Deinstytucjonalizacja placówek całodobowych o charakterze długoterminowym.

i) Działania wspierające osoby przebywające w całodobowych instytucjach opieki prowadzące do usamodzielnienia się tj. poradnictwo specjalistyczne, poradnictwo i wsparcie indywidualne w zakresie podniesienia kompetencji życiowych, treningi kompetencji i umiejętności społecznych (rozwijanie kontaktów społecznych, umiejętności interpersonalnych, treningi gospodarowania budżetem domowym, itp.), grupy wsparcia, usługi asystenckie, praca socjalna, terapia psychologiczna lub psychospołeczna, mieszkania wspierane, treningowe.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródła finansowania**

115 000 000, dofinansowanie z UE, budżet kraju, wkład własny samorządu, wkład prywatny.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Działania będą adresowane do osób wykluczonych oraz znajdujących się w trudnej sytuacji materialnej, w tym osób starszych i z niepełnosprawnościami, które są najbardziej narażone na zjawisko ubóstwa. W wyniku realizowanych projektów nastąpi poprawa dostępu do usług społecznych i zdrowotnych w wymiarze terytorialnym (na obszarach z niskim dostępem do tych usług) oraz indywidualnym, poprzez eliminację barier fizycznych i mentalnych w dostępie do usług. Możliwe do realizacji będą działania antydyskryminacyjne, w tym podnoszenie kwalifikacji i kompetencji pracowników instytucji ochrony zdrowia w zakresie osób narażonych na dyskryminację, w tym osób z niepełnosprawnościami. Poprzez wdrażanie standardu dostępności: komunikacyjnego i organizacyjnego, instytucje ochrony zdrowia dostępne będą dla ogółu społeczeństwa, w tym będą odpowiadać na specyficzne potrzeby osób w niekorzystnej sytuacji: z niepełnosprawnościami, starszych, o ograniczonych możliwościach poruszania się.

Projekty będą też musiały spełniać kryteria i wymogi dotyczące zastosowania uniwersalnego projektowania oraz mechanizmu racjonalnych usprawnień.



■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

W ramach celu szczegółowego realizowane będą usługi społeczne lub zdrowotne w formie zdeinstytucjonalizowanej. Usługi adresowane będą do osób wymagających wsparcia m.in. z powodu wieku, niepełnosprawności, długotrwałej choroby, problemów zdrowia psychicznego. Realizowane będą również działania mające na celu poprawę dostępu mieszkańców regionu do podstawowych usług zdrowotnych i profilaktyki.

W przypadku usług społecznych preferowane będą usługi opiekuńcze, asystenckie, usługi w środowiskowych domach samopomocy, w dziennych domach pomocy, klubach seniora. Równie istotne będą rozwiązania łączące wsparcie społeczne i mieszkaniowe, w tym mieszkania chronione i wspomagane, mieszkalnictwo adaptowalne oraz społeczne agencje najmu. Ważnym elementem poprawy dostępu do usług będzie również upowszechnianie systemów opartych o nowe technologie informacyjno – komunikacyjne (np. teleopieka, systemy przywoławcze), upowszechnianie transportu indywidualnego typu door – to – door dla osób o ograniczonej mobilności jako przykłady działań wspierających proces deinstytucjonalizacji i element kompleksowości wsparcia usług opiekuńczych. Wsparcie świadczone będzie w środowisku lokalnym, w miejscu zamieszkania uczestników projektów. W ramach usług społecznych wspierany będzie również proces usamodzielniania osób przebywających w placówkach całodobowych doprowadzający do podejmowania przez te osoby samodzielnego, dojrzałego życia poza placówką oraz integracji ze środowiskiem lokalnym. Dopełnieniem działań będzie wsparcie procesu deinstytucjonalizacji placówek całodobowych o charakterze długoterminowym.

Zwiększanie dostępu do usług społecznych będzie też realizowane dzięki możliwości tworzenia centrów usług społecznych (CUS).

W zakresie usług zdrowotnych realizowane będzie wsparcie procesu deinstytucjonalizacji opieki medycznej, w tym zwiększana będzie dostępność do usług świadczonych głównie w miejscu zamieszkania osoby potrzebującej wsparcia w codziennym funkcjonowaniu lub jej środowisku lokalnym. Działania te dotyczyć będą m.in. pielęgniarstwa długoterminowego, zespołów długoterminowej opieki domowej, domowej opieki hospicyjnej, geriatrycznej, opieki w Dziennych Domach Opieki Medycznej (DDOM), środowiskowej opieki psychiatrycznej dla osób dorosłych. Zaplanowane działania w zakresie opieki psychiatrycznej realizowane będą w formie środowiskowej opieki psychiatrycznej (bez finansowania kosztów leczenia) i odpowiadać będą na potrzeby (białe plamy) wskazane w Wojewódzkim Planie Transformacji Województwa Łódzkiego, ponadto zapewniona zostanie koordynacja usług zdrowotnych i społecznych w tym zakresie. Wsparcie podstawowe dotyczące usług zdrowotnych będzie uzupełniane m.in. o teleopiekę np. medyczną, czy też systemy przywoławcze. Podejmowane będą również działania zwiększające dostępność do usług takich jak opieka ambulatoryjna, podstawowa opieka zdrowotna zwłaszcza w tych regionach, w których usługi te są na niewystarczającym poziomie oraz działania zachęcające pracowników służby zdrowia do pracy, tam gdzie dostęp do usług jest utrudniony.

Ważnym elementem będzie też wdrażanie w placówkach podstawowej opieki zdrowotnej (POZ), wypracowanego w ramach projektu grantowego POWER pn. „Dostępność Plus dla zdrowia”, standardu komunikacyjnego oraz organizacyjnego. Obok wdrażania standardu dostępności dla POZ możliwe będzie wdrażanie standardu dostępności AOS, który zostanie opracowany w ramach FERS 2021 – 2027. Wspieranie POZ i AOS będzie kontynuacją działań zapoczątkowanych w perspektywie 2014 – 2020 oraz przyczyni się do odwrócenia piramidy świadczeń zdrowotnych.

Zarówno w przypadku usług społecznych, jak i zdrowotnych, uwaga będzie zwrócona również na pomoc opiekunom faktycznym osób potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu, np. wsparcie psychologiczne, wytchnieniowe, szkoleniowe i doradcze w zakresie sprawowania opieki.

**■ Prognozowane produkty i rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny****Wskaźniki produktu**

Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami.

Liczba opiekunów faktycznych/nieformalnych objętych wsparciem w programie.

Liczba osób objętych usługami świadczonymi w społeczności lokalnej w programie.

Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie.

**Wskaźniki rezultatu**

Liczba osób świadczących usługi w społeczności lokalnej dzięki wsparciu w programie.

Liczba podmiotów, które rozszerzyły ofertę wsparcia lub podniosły jakość oferowanych usług.

Liczba utworzonych miejsc świadczenia usług w społeczności lokalnej.

Liczba utworzonych miejsc świadczenia usług w mieszkaniach treningowych i wspieranych.

---

**Przedsięwzięcie nr 114.: Integracja i społeczeństwo obywatelskie****■ Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną*

*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego*

*Cel operacyjny 1.5. Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach zrewitalizowanych*

*Cel operacyjny 1.6. Budować pomostowy kapitał społeczny*

**■ Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

W ramach przedsięwzięcia realizowane będą następujące typy projektów:

1. programy obejmujące instrumenty aktywizacji społecznej, zawodowej, zdrowotnej, edukacyjnej i kulturalno – rekreacyjnej, w tym działania w ramach inicjatywy ALMA,
2. usługi aktywizacji społecznej i zawodowej w ramach podmiotów reintegracji społecznej (m.in. CIS, KIS, WTZ, ZAZ),
3. budowa zdolności organizacji społeczeństwa obywatelskiego,
4. budowa zdolności partnerów społecznych,
5. działania antydyskryminacyjne.

Przykładowe rodzaje działań, możliwych do realizacji w ramach powyższych typów projektów.

1.

a) Instrumenty aktywizacji społecznej ukierunkowane na przywrócenie zdolności do prawidłowego wypełniania ról społecznych tj.:

- poradnictwo specjalistyczne (psychologiczne, prawne, obywatelskie, itp.),
- poradnictwo i wsparcie indywidualne w zakresie podniesienia kompetencji życiowych (coach, mentor itp.),
- treningi kompetencji i umiejętności społecznych (rozwijanie kontaktów społecznych oraz umiejętności interpersonalnych, prawo jazdy kat. B, kursy komputerowe o profilu ogólnym, itp.),
- praca socjalna i środowiskowa.

b) Instrumenty aktywizacji zawodowej ukierunkowane na podniesienie kwalifikacji zawodowych, poszerzenie wiedzy i umiejętności w celu uzyskania lub utrzymania zatrudnienia tj.:

- pośrednictwo pracy,
- poradnictwo zawodowe,
- kursy i szkolenia zawodowe,
- staże zawodowe,
- praktyki zawodowe,
- wolontariat,
- subsydiowane zatrudnienie,
- zatrudnienie wspomagane,
- trener pracy,
- prace społecznie użyteczne.

c) Instrumenty aktywizacji edukacyjnej ukierunkowane na poszerzenie wiedzy i umiejętności podnoszących kompetencje ogólne, wpływające na status społeczny tj.:

- zajęcia i konsultacje z brokerem edukacyjnym,
- zajęcia podnoszące kompetencje ogólne (kursy językowe o profilu ogólnym, itp.),
- zajęcia wyrównujące szanse edukacyjne (korepetycje, itp.),
- wspieranie edukacji formalnej (zakup podręczników i pomocy naukowych, sfinansowanie kosztów dojazdu i noclegu, itp.).

d) Instrumenty aktywizacji zdrowotnej ukierunkowane na wyeliminowanie lub złagodzenie barier zdrowotnych utrudniających funkcjonowanie w społeczeństwie lub powodujących oddalenie od rynku pracy tj. działania o charakterze diagnostycznym lub profilaktycznym.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródła finansowania**

16 000 000, dofinansowanie z UE, budżet kraju, wkład własny samorządu, wkład prywatny.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób niepełnosprawnych**

Zapisy dokumentów programowych będą niedyskryminacyjne, przejrzyste, gwarantując równouprawnienie płci i realizację postanowień Karty praw podstawowych UE. W dokumentach określających warunki realizacji projektów (m.in. kryteriach wyboru projektów) i procedurach wskazane będą wymogi, dotyczące przestrzegania zasad horyzontalnych, a zasada równości kobiet i mężczyzn weryfikowana będzie w oparciu o kryterium dotyczące tzw. Standardu minimum. Dzięki temu instytucje zaangażowane we wdrażanie programu będą zapobiegać wszelkiej dyskryminacji na każdym etapie realizacji programu: podczas jego przygotowywania, wdrażania, monitorowania, sprawozdawczości i ewaluacji. Umożliwi to też wybór do dofinansowania przedsięwzięć zgodnych z zasadami horyzontalnymi i ich przestrzeganie przez beneficjentów na każdym etapie wdrażania projektów, gwarantując spełnienie wymogów dotyczących równości, niedyskryminacji i dostępności usług lub infrastruktury. Przy projektowaniu działań integracyjnych uwzględnione zostaną potrzeby wszystkich grup odbiorców, w tym osób z niepełnosprawnościami, dzieci i młodzieży.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

W ramach dopełnienia wsparcia adresowanego do dzieci i młodzieży oraz młodych dorosłych wymagających wsparcia w codziennym funkcjonowaniu m.in. z powodu choroby

czy niepełnosprawności będzie można świadczyć usługi społeczne i zdrowotne w społecznościach lokalnych (m.in. usługi opiekuńcze, asystenckie, usługi w środowiskowych domach samopomocy, w dziennych domach pomocy, w klubach, pielęgniarska opieka długoterminowa, domowa opieka hospicyjna).

W ramach ośrodków lub punktów interwencji kryzysowej możliwe będzie zapewnienie dostępu do specjalistycznych usług, w tym poradnictwa, konsultacji, grup wsparcia, mieszkań interwencyjnych lub innych miejsc noclegowych oraz przeciwdziałanie przemocy, w tym przemocy w rodzinie.

Dzieci i młodzież stanowią szczególną kategorię w ramach grup docelowych szeroko rozumianej polityki społecznej. Doświadczanie sytuacji trudnych, deprawacji, marginalizacji powoduje, że dzieciństwo nie jest radosnym, spokojnym etapem życia. Kumulacja negatywnych zjawisk w tym okresie prowadzi do ograniczenia możliwości rozwojowych w kolejnych fazach życia oraz zwiększa ryzyko niepełnej integracji społecznej w dorosłości. W związku z powyższym w ramach programu zaplanowano wsparcie adresowane do dzieci i młodzieży i ich opiekunów znajdujących się w szczególnej sytuacji życiowej.

Planuje się objęcie ich m.in. działaniami wychowawczymi, opiekuńczymi, edukacyjnymi, profilaktycznymi, np. w ramach placówek wsparcia dziennego.

Wspierane będą również procesy deinstytucjonalizacji urzędowych form pieczy zastępczej oraz placówek całodobowych o charakterze długoterminowym, w tym procesy przekształcania placówek w formy środowiskowe świadczące zintegrowane wsparcie oraz rozszerzania działania placówek o świadczenie usług w środowisku lokalnym. W ramach celu planuje się również działania aktywizujące społecznie osoby najbardziej zagrożone wykluczeniem społecznym poprzez wsparcie o charakterze terapeutycznym, profilaktycznym, poradnictwa specjalistycznego.

Szczególna uwaga będzie również zwrócona na problem bezdomności. Bezdomność to zjawisko złożone, wielowymiarowe, różnorodnie uwarunkowane i dynamiczne, dlatego przeciwdziałanie i rozwiązanie tego problemu jest niezwykle trudne i wymagające nie tylko szybkiej interwencji, lecz wskazania skutecznych sposobów wyjścia z trudnej sytuacji. W związku z powyższym planuje się świadczenie usług dla osób zagrożonych bezdomnością (wykluczenie mieszkaniowe) oraz osób w kryzysie bezdomności w tym m.in.: rozwój usług środowiskowych (np. streetworking), wsparcie tworzenia i funkcjonowania mieszkań treningowych i wspomaganych oraz wykorzystania innych rozwiązań łączących wsparcie społeczne i mieszkaniowe, w tym społecznych agencji najmu oraz modelu Najpierw Mieszkanie.

W celu dopełnienia oferty w zakresie usług społecznych planuje się realizację działań podnoszących kwalifikacje i kompetencje kadry na potrzeby świadczenia usług w społeczności lokalnej oraz zapewnienie dostępu do superwizji. Wsparcie będzie stanowić uzupełnienie do działań realizowanych przez RCPS w Łodzi w projekcie koordynacyjnym w ramach FERS.

Działania w zakresie usług społecznych będą wynikały z regionalnego planu rozwoju usług społecznych i deinstytucjonalizacji, opracowanego przez RCPS w Łodzi oraz innych dokumentów regionalnych dotyczących usług społecznych.

■ **Prognozowane produkty i rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich ocen**

Liczba organizacji partnerów społecznych objętych wsparciem.

Liczba osób długotrwale bezrobotnych objętych wsparciem w programie.

Liczba osób niezatrudnionych objętych wsparciem w programie.

Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie.

Liczba projektów, w których sfinansowano koszty racjonalnych usprawnień dla osób z niepełnosprawnościami.

Liczba przedstawicieli organizacji partnerów społecznych objętych wsparciem.

Liczba organizacji partnerów społecznych, które zwiększyły swój potencjał.

Liczba osób, których sytuacja społeczna uległa poprawie po opuszczeniu programu.

---

## **Przedsięwzięcie nr 115.: Włączenie społeczne**

### ■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną*

*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego*

*Cel operacyjny 1.5. Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach zrewitalizowanych*

*Cel operacyjny 1.6. Budować pomostowy kapitał społeczny*

### ■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

W ramach przedsięwzięcia realizowane będą następujące typy projektów:

1. rozwój usług dla osób najbardziej zagrożonych wykluczeniem społecznym, w tym osób w kryzysie bezdomności,
2. podnoszenie kwalifikacji i kompetencji kadr na potrzeby świadczenia usług w społeczności lokalnej oraz zapewnienie dostępu do superwizji.

Przykładowe rodzaje działań, możliwych do realizacji w ramach powyższych typów projektów.

1.

a) Aktywizacja społeczna, zawodowa, zdrowotna, edukacyjna tj. m.in.: poradnictwo specjalistyczne, poradnictwo i wsparcie indywidualne w zakresie podniesienia kompetencji życiowych, streetworking, animacja lokalna, treningi kompetencji i umiejętności społecznych (rozwijanie kontaktów społecznych, umiejętności interpersonalnych, treningi gospodarowania budżetem domowym, prawo jazdy kat. B, itp.), grupy wsparcia, usługi asystenckie, praca socjalna, terapia psychologiczna lub psychospołeczna, kursy i szkolenia umożliwiające podniesienie kwalifikacji i kompetencji zawodowych, zajęcia wyrównujące szanse edukacyjne, poradnictwo zawodowe, praktyki zawodowe, staże.

b) Wsparcie tworzenia i funkcjonowania mieszkań treningowych i wspomaganych.

c) Wykorzystanie innych rozwiązań łączących wsparcie społeczne i mieszkaniowe, w tym społecznych agencji najmu oraz modelu Najpierw Mieszkanie

2.

a) Usługi superwizji.

b) Szkolenia

c) Warsztaty.

d) Seminaria.

e) Studia podyplomowe.

f) Wizyty studyjne.

### ■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź wraz z partnerami.

### ■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródła finansowania**

10 500 000 zł, dofinansowanie z UE, budżet kraju, wkład własny samorządu, wkład własny

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Planuje się realizację projektów bezpośrednio związanych ze zwalczaniem wszelkich form dyskryminacji, tj. uwzględniających wsparcie dla osób dyskryminowanych, działania promocyjno-komunikacyjne, podnoszenie świadomości na temat przepisów i polityk antidyskryminacyjnych. Możliwe do realizacji będą działania antidyskryminacyjne z zakresu m.in. niwelowania barier spowodowanych negatywnymi stereotypami i dyskryminacją (szkolenia, warsztaty dla uczestników i kadry projektu). Działanie będzie adresowane m.in. do osób wykluczonych oraz znajdujących się w niekorzystnej sytuacji, w tym osób z niepełnosprawnościami, które są bardzo narażone na zjawisko ubóstwa i wykluczenia. Projekty będą musiały również spełniać kryteria i wymogi dotyczące zastosowania uniwersalnego projektowania oraz mechanizmu racjonalnych usprawnień.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

W ramach tego przedsięwzięcia realizowane będą działania z zakresu aktywnej integracji osób będących w szczególnej sytuacji społeczno – zawodowej.

Dotyczy to osób i rodzin zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, w tym w szczególności osób pozostających w kryzysie bezdomności. Mając na uwadze szerokie spectrum problemu, duży nacisk zostanie położony na kompleksowość wsparcia oraz dostosowanie go do indywidualnie zdiagnozowanych potrzeb i predyspozycji uczestników projektów. W celu nabycia i rozwoju umiejętności wykorzystane będą programy oparte na instrumentach społecznych, zawodowych, edukacyjnych lub zdrowotnych.

■ **Prognozowane produkty i rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich ocen**

Wskaźniki produktu.

Liczba osób w kryzysie bezdomności lub dotkniętych.

Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie.

Wskaźniki rezultatu.

Liczba osób, których sytuacja społeczna uległa poprawie po opuszczeniu programu.

Liczba podmiotów, które rozszerzyły ofertę wsparcia lub podniosły jakość oferowanych usług.

Liczba utworzonych miejsc świadczenia usług w mieszkaniach treningowych i wspieranych.

---

## **Przedsięwzięcie nr 116.: Rewitalizacja Obszarowa Centrum Łodzi – Projekt 9**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.1. Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia.*

*Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną.*

*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*

*Cel operacyjny 1.5. Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach rewitalizowanych.*

*Cel operacyjny 1.6. Budować pomostowy kapitał społeczny.*

*Cel operacyjny 1.7. Zapobiegać eksportowaniu problemów społecznych poza obszar.*

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspołniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

*Cel operacyjny 3.1. Tworzyć przestrzenie dla działalności gospodarczej.*

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania, z uwzględnieniem podniesienia ich efektywności energetycznej oraz zasilania odnawialnymi źródłami energii*

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną*

*Cel operacyjny 4.6. Poprawić wyposażenie w błękitno – zieloną infrastrukturę pozwalającą na adaptację do zmian klimatycznych*

#### ■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie będzie realizowane w całości na obszarze rewitalizacji w wielu lokalizacjach. Dotyczy obszaru ograniczonego ulicami: Próchnika, Rewolucji, Wschodnia, Jaracza, Kilińskiego, Narutowicza, Zielona, Zachodnia oraz terenów bezpośrednio sąsiadujących ze wskazanym kwartałem.

Zakres projektu to zestaw działań w szczególności o charakterze społecznym, które wspierają oddolną aktywność mieszkańców obszaru na rzecz poprawy jakości zamieszkania m.in. poprzez programy wzorowane na programie „Zielone podwórko” oraz realizowanym w ramach działań cross – finansingu (w projekcie 8 Rewitalizacji Obszarowej Centrum Łodzi) programie Sąsiedzkie Podwórko. Działania będą skierowane m.in. do mieszkańców kamienic nie objętych remontami i będą nastawione na poprawę jakości życia mieszkańców i estetyki obszaru jak też rozwój wspólnot i społeczności lokalnych na obszarze rewitalizowanym (np. poprzez wsparcie w zakresie zaprojektowania i zaaranżowania na nowo przestrzeni podwórek, aby stały się miejscami sąsiedzkiej integracji i dawały możliwość nowych form spędzania wolnego czasu). Jednocześnie prowadzone działania wspierać będą proces wzmacniania lokalnej tożsamości, budowania więzi ludzi z ich miejscem zamieszkania i edukować w zakresie odpowiedzialności za najbliższą przestrzeń. Przewidywane są działania animacyjne i integracyjnych obejmujące m.in. popularyzację i koordynację wolontariatu, organizowania działań społecznych, kulturalnych, sportowych itp. dla mieszkańców w formie mieszkań w formie wydarzeń, warsztatów, szkoleń, turniejów, programów mikrograntów na oddolne działania sąsiedzkie oraz zawiązywania partnerstw działających na rzecz rozwoju społecznego danego obszaru miasta.

Ponadto do zakresu rzeczowego projektu włączono działania inwestycyjne obejmujące remont/przebudowę/rozbudowę/nadbudowę/prace konserwatorskie jak też i prace restauratorskie kamienic i budynków w 100% gminnych. Miasto Łódź realizując zadania własne gminy do tych budynków wprowadza funkcje społeczne takie jak m.in. lokale z przeznaczeniem pod działalność NGO oraz pod mieszkania chronione lub inne funkcje, np. komercyjne zgodnie z celami GPR.

Zakres rzeczowy projektu obejmuje również działania inwestycyjne w odniesieniu do układu komunikacyjnego i zagospodarowanie terenu na obszarze projektu uwzględniającego wprowadzenie w ścisłą strukturę miasta zieleni – wysokiej i niskiej – oraz innych rozwiązań służących mitygacji i adaptacji do zmian klimatu (w tym rozwiązania z zakresu poprawy warunkowo dla zrównoważonego transportu) oraz stworzenie (także modernizacja istniejących) przestrzeni publicznych o wysokim standardzie jakościowym i estetycznym, wprowadzenie rozwiązań poprawiających poziom bezpieczeństwa publicznego oraz bezpieczeństwa ruchu drogowego.

W ramach projektu planowane jest uporządkowanie przestrzeni publicznych na obszarze zgodnie z zapisami miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego (obejmujące

odpowiednio wywłaszczenie/zamianę nieruchomości pod budowę ulic, pasaży, terenów publicznych oraz stworzenie terenu inwestycyjnego do sprzedaży lub inwestycji własnej miasta) w szczególności: poprawa dostępności dla pieszych, rowerzystów i transportu publicznego oraz zazielenienie ulic zlokalizowanych na obszarze; realizacja przebiecia wewnętrzkwartałowego tj. wyznaczenie i wybudowanie nowej ulicy wewnętrznej – dojazdowej obsługującej obszar zabudowań pomiędzy ulicami Więckowskiego i Próchnika oraz aranżacja Placu 4. Czerwca wraz z terenami sąsiadującymi – zagospodarowanie jako ogólnodostępnej przestrzeni publicznej uwzględniającej indywidualne rozwiązania przestrzenne identyfikujące miejsce, ze szczególnym uwzględnieniem estetyki użytych materiałów.

Przedsięwzięcie to jest bardzo istotne dla wizerunku centrum miasta ze względu na bliskość realizowanego przystanku Śródmieście na trasie tunelu średnicowego oraz dworca Łódź Fabryczna.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

242 mln zł - środki EFRR – program regionalny Fundusze Europejskie dla Łódzkiego, budżetu państwa i budżetu miasta.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Projekt zakłada dostosowanie rewitalizowanej przestrzeni do potrzeb osób niepełnosprawnych zgodnie z obowiązującymi przepisami, stosowanie Łódzkiego Standardu Dostępności.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:

- *wysokie bezrobocie;*
- *ubóstwo;*
- *przestępczość;*
- *niski poziom edukacji oraz kapitału społecznego;*
- *niski poziom uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym;*
- *negatywne zjawiska gospodarcze w tym niski stopień przedsiębiorczości oraz słaba kondycja przedsiębiorstw;*
- *negatywne zjawiska środowiskowe w tym problem niskiej emisji;*
- *negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.*

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Planowane rezultaty to:

- 1) Rezultat bezpośredni - poprawa jakości miejsc zamieszkania poprzez podwyższenie standardu technicznego budynków.

Sposób pomiaru: powierzchnia użytkowa w budynkach objętych interwencją. Wartością bazową wskaźnika będzie 0. Zakłada się, że wskaźnik ma być corocznie narastający, aż do osiągnięcia 100% powierzchni zaplanowanej do objęcia interwencją.



- 2) **Rezultat pośredni - aktywizacja społeczna mieszkańców:**
- Objęcie różnymi formami aktywizacji społecznej osób z obszaru rewitalizacji w tym w szczególności działaniami animacyjnymi, integracyjnymi.
- Sposób pomiaru – ilość osób objętych aktywizacją jako odsetek zamieszkujących obszar realizacji projektu. Wartością bazową wskaźnika będzie 0. Zakłada się, że wskaźnik ma być corocznie narastający, aż do osiągnięcia 100% liczby osób zaplanowanej do objęcia interwencją
- 3) **Wskaźniki sprawozdawcze:**
- Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją;
  - Liczba wspartych obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach;
  - Liczba wspartych budynków mieszkalnych;
  - Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami;
  - Otwarta przestrzeń utworzona lub rekultywowana na obszarach miejskich;
  - Liczba ludności zamieszkującej obszar rewitalizacji.

---

### **Przedsięwzięcie nr 117.: Rewitalizacja Obszarowa Centrum Łodzi – Projekt 10**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.1. Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia.*

*Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną.*

*Cel operacyjny 1.3. Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji.*

*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*

*Cel operacyjny 1.5. Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach rewitalizowanych.*

*Cel operacyjny 1.6. Budować pomostowy kapitał społeczny.*

*Cel operacyjny 1.7. Zapobiegać eksportowaniu problemów społecznych poza obszar.*

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspołniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

*Cel operacyjny 3.1. Tworzyć przestrzenie dla działalności gospodarczej.*

*Cel operacyjny 3.2. Wspierać synergii przedsiębiorczości.*

*Cel operacyjny 3.3. Wspierać inicjatywy lokalnych przedsiębiorców, w tym przedsiębiorców z branży kreatywnej oraz tradycyjnych rzemiosł.*

*Cel operacyjny 3.4. Rozwijać postawę przedsiębiorczą, szczególnie wśród dzieci i młodzieży.*

*Cel operacyjny 3.5. Budować spójne systemy identyfikacji wizualnej i reklamy.*

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*

*Cel operacyjny 4.2. Promować powstawanie przestrzeni publicznych i półpublicznych aranżowanych z udziałem mieszkańców.*

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*

*Cel operacyjny 4.4. Tworzyć konsekwentną preferencję dla ruchu pieszego z uwzględnieniem dostosowania do zmian klimatycznych.*

*Cel operacyjny 4.5. Rozwijać w Łodzi społeczne budownictwo czynszowe.*

#### ■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie będzie realizowane w całości na obszarze rewitalizacji, w wielu lokalizacjach; Dotyczy obszaru ograniczonego ulicami: Narutowicza, Piotrkowska, Mickiewicza, Kościuszki, oraz terenów bezpośrednio sąsiadujących ze wskazanym kwartałem.

Zakres projektu to zestaw działań w szczególności o charakterze społecznym, które wspierają oddolną aktywność mieszkańców obszaru na rzecz poprawy jakości zamieszkania. Przewidywane są działania animacyjne i integracyjne obejmujące m.in. popularyzację i koordynację wolontariatu, organizowania działań społecznych, kulturalnych, sportowych itp. dla mieszkańców w formie wydarzeń, warsztatów, szkoleń, turniejów, programów mikrograntów na oddolne działania sąsiedzkie oraz zawiązywania partnerstw działających na rzecz rozwoju społecznego danego obszaru miasta.

Ponadto do zakresu rzeczowego projektu włączono także działania inwestycyjne obejmujące remont/przebudowę/rozbudowę/nadbudowę/prace konserwatorskie jak i prace restauratorskie kamienic w 100 % gminnych. Miasto Łódź realizując zadania własne gminy do tych budynków wprowadza funkcje społeczne.

Ponadto zakres rzeczowy projektu obejmuje również działania inwestycyjne w odniesieniu do układu komunikacyjnego i zagospodarowanie terenu na obszarze projektu.

#### ■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź.

#### ■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

100 100 000 zł – UE, budżetu państwa i budżetu miasta.

#### ■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Projekt zakłada dostosowanie rewitalizowanej przestrzeni do potrzeb osób niepełnosprawnych zgodnie z obowiązującymi przepisami, stosowanie Łódzkiego Standardu Dostępności.

#### ■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:

- *wysokie bezrobocie;*
- *ubóstwo;*
- *przestępczość;*
- *niski poziom edukacji oraz kapitału społecznego;*

- *niski poziom uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym;*
- *negatywne zjawiska gospodarcze w tym niski stopień przedsiębiorczości oraz słaba kondycja przedsiębiorstw;*
- *negatywne zjawiska środowiskowe w tym problem niskiej emisji;*
- *negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.*

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Planowane rezultaty to:

- 1) **Rezultat bezpośredni** - poprawa jakości miejsc zamieszkania poprzez podwyższenie standardu technicznego budynków.

Sposób pomiaru: powierzchnia użytkowa w budynkach objętych interwencją. Wartością bazową wskaźnika będzie 0. Zakłada się, że wskaźnik ma być corocznie narastający, aż do osiągnięcia 100% powierzchni zaplanowanej do objęcia interwencją.

- 2) **rezultat pośredni** - aktywizacja społeczna mieszkańców :

Objęcie różnymi formami aktywizacji społecznej osób z obszaru rewitalizacji w tym w szczególności działaniami animacyjnymi, integracyjnymi.

Sposób pomiaru – ilość osób objętych aktywizacją jako odsetek zamieszkujących obszar realizacji projektu. Wartością bazową wskaźnika będzie 0. Zakłada się, że wskaźnik ma być corocznie narastający, aż do osiągnięcia 100% liczby osób zaplanowanej do objęcia interwencją

- 3) **Wskaźniki sprawozdawcze:**

- g. Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją;
- h. Liczba wspartych obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach;
- i. Liczba wspartych budynków mieszkalnych;
- j. Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami;
- k. Otwarta przestrzeń utworzona lub rekultywowana na obszarach miejskich
- l. Liczba ludności zamieszkującej obszar rewitalizacji

---

**Przedsięwzięcie nr 118.: Rewitalizacja Obszarowa Centrum Łodzi – Projekt 11**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.1. Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia.*

*Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną.*

*Cel operacyjny 1.3. Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji.*

*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*

*Cel operacyjny 1.5. Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach rewitalizowanych.*

*Cel operacyjny 1.6. Budować pomostowy kapitał społeczny.*

*Cel operacyjny 1.7. Zapobiegać eksportowaniu problemów społecznych poza obszar.*

- Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*
- Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*
- Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspoźniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*
- Cel operacyjny 3.1. Tworzyć przestrzenie dla działalności gospodarczej.*
- Cel operacyjny 3.2. Wspierać synergii przedsiębiorczości.*
- Cel operacyjny 3.3. Wspierać inicjatywy lokalnych przedsiębiorców, w tym przedsiębiorców z branży kreatywnej oraz tradycyjnych rzemiosł.*
- Cel operacyjny 3.4. Rozwijać postawę przedsiębiorczą, szczególnie wśród dzieci i młodzieży.*
- Cel operacyjny 3.5. Budować spójne systemy identyfikacji wizualnej i reklamy.*
- Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*
- Cel operacyjny 4.2. Promować powstawanie przestrzeni publicznych i półpublicznych aranżowanych z udziałem mieszkańców.*
- Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*
- Cel operacyjny 4.4. Tworzyć konsekwentną preferencję dla ruchu pieszego z uwzględnieniem dostosowania do zmian klimatycznych.*
- Cel operacyjny 4.5. Rozwijać w Łodzi społeczne budownictwo czynszowe.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie będzie realizowane w całości na obszarze rewitalizacji, w wielu lokalizacjach; Dotyczy obszaru ograniczonego ulicami: Tuwima, Targowa, Mickiewicza, Sienkiewicza, Nawrot, Kilińskiego, oraz terenów bezpośrednio sąsiadujących ze wskazanym kwartałem.

Zakres projektu to zestaw działań w szczególności o charakterze społecznym, które wspierają oddolną aktywność mieszkańców obszaru na rzecz poprawy jakości zamieszkania. Przewidywane są działania animacyjne i integracyjnych obejmujące m.in. popularyzację i koordynację wolontariatu, organizowania działań społecznych, kulturalnych, sportowych itp. dla mieszkańców w formie wydarzeń, warsztatów, szkoleń, turniejów, programów mikrograntów na oddolne działania sąsiedzkie oraz zawiązywania partnerstw działających na rzecz rozwoju społecznego danego obszaru miasta.

Ponadto do zakresu rzeczowego projektu włączono także działania inwestycyjne obejmujące remont/przebudowę/rozbudowę/nadbudowę/prace konserwatorskie jak i prace restauratorskie kamienic w 100 % gminnych. Miasto Łódź realizując zadania własne gminy do tych budynków wprowadza funkcje społeczne takie jak m.in. świetlice artystyczne i środowiskowe, domy dziecka, Centrum Interwencji Kryzysowej, Centrum Obywatelskie, Punkt Konsultacyjno – Edukacyjny, powstaną także lokale z przeznaczeniem pod mieszkania chronione.

Ponadto zakres rzeczowy projektu obejmuje również działania inwestycyjne w odniesieniu do układu komunikacyjnego i zagospodarowanie terenu na obszarze projektu.

- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
Miasto Łódź.
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**  
245 020 000 zł - UE, budżetu państwa i budżetu miasta.
- **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**  
Projekt zakłada dostosowanie rewitalizowanej przestrzeni do potrzeb osób niepełnosprawnych zgodnie z obowiązującymi przepisami, stosowanie Łódzkiego Standardu Dostępności.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:
  - *wysokie bezrobocie;*
  - *ubóstwo;*
  - *przestępczość;*
  - *niski poziom edukacji oraz kapitału społecznego;*
  - *niski poziom uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym;*
  - *negatywne zjawiska gospodarcze w tym niski stopień przedsiębiorczości oraz słaba kondycja przedsiębiorstw;*
  - *negatywne zjawiska środowiskowe w tym problem niskiej emisji;*
  - *negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.*
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Planowane rezultaty to:
  - 1) **Rezultat bezpośredni** - poprawa jakości miejsc zamieszkania poprzez podwyższenie standardu technicznego budynków.  
  
Sposób pomiaru: powierzchnia użytkowa w budynkach objętych interwencją. Wartością bazową wskaźnika będzie 0. Zakłada się, że wskaźnik ma być corocznie narastający, aż do osiągnięcia 100% powierzchni zaplanowanej do objęcia interwencją.
  - 2) **Rezultat pośredni** - aktywizacja społeczna mieszkańców :  
  
Objęcie różnymi formami aktywizacji społecznej osób z obszaru rewitalizacji w tym w szczególności działaniami animacyjnymi, integracyjnymi.  
  
Sposób pomiaru - ilość osób objętych aktywizacją jako odsetek zamieszkujących obszar realizacji projektu. Wartością bazową wskaźnika będzie 0. Zakłada się, że wskaźnik ma być corocznie narastający, aż do osiągnięcia 100% liczby osób zaplanowanej do objęcia interwencją
  - 3) **Wskaźniki sprawozdawcze:**
    - m. Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją;
    - n. Liczba wspartych obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach;
    - o. Liczba wspartych budynków mieszkalnych;
    - p. Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami;

- q. Otwarta przestrzeń utworzona lub rekultywowana na obszarach miejskich
- r. Liczba ludności zamieszkującej obszar rewitalizacji

---

## **Przedsięwzięcie nr 119.: Rewitalizacja Obszarowa Centrum Łodzi – Projekt 12**

### ■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.1. Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia.*

*Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną.*

*Cel operacyjny 1.3. Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji.*

*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*

*Cel operacyjny 1.5. Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach rewitalizowanych.*

*Cel operacyjny 1.6. Budować pomostowy kapitał społeczny.*

*Cel operacyjny 1.7. Zapobiegać eksportowaniu problemów społecznych poza obszar.*

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspołniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

*Cel operacyjny 3.1. Tworzyć przestrzenie dla działalności gospodarczej.*

*Cel operacyjny 3.2. Wspierać synergii przedsiębiorczości.*

*Cel operacyjny 3.3. Wspierać inicjatywy lokalnych przedsiębiorców, w tym przedsiębiorców z branży kreatywnej oraz tradycyjnych rzemiosł.*

*Cel operacyjny 3.4. Rozwijać postawę przedsiębiorczą, szczególnie wśród dzieci i młodzieży.*

*Cel operacyjny 3.5. Budować spójne systemy identyfikacji wizualnej i reklamy.*

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*

*Cel operacyjny 4.2. Promować powstawanie przestrzeni publicznych i półpublicznych aranżowanych z udziałem mieszkańców.*

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*

*Cel operacyjny 4.4. Tworzyć konsekwentną preferencję dla ruchu pieszego z uwzględnieniem dostosowania do zmian klimatycznych.*

*Cel operacyjny 4.5. Rozwijać w Łodzi społeczne budownictwo czynszowe.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie będzie realizowane w całości na obszarze rewitalizacji, w wielu lokalizacjach. Dotyczy obszaru ograniczonego ulicami: Północna, Kilińskiego, Rewolucji 1905 r., Wschodnia, oraz terenów bezpośrednio sąsiadujących ze wskazanym kwartałem.

Zakres projektu to zestaw działań w szczególności o charakterze społecznym, które wspierają oddolną aktywność mieszkańców obszaru na rzecz poprawy jakości zamieszkania. Przewidywane są działania animacyjne i integracyjne obejmujące m.in. popularyzację i koordynację wolontariatu, organizowania działań społecznych, kulturalnych, sportowych itp. dla mieszkańców w formie mieszkań w formie wydarzeń, warsztatów, szkoleń, turniejów, programów mikrograntów na oddolne działania sąsiedzkie oraz zawiązywania partnerstw działających na rzecz rozwoju społecznego danego obszaru miasta.

Ponadto do zakresu rzeczowego projektu włączono także działania inwestycyjne obejmujące remont/przebudowę/rozbudowę/nadbudowę/prace konserwatorskie jak i prace restauratorskie kamienic w 100 % gminnych. Miasto Łódź realizując zadania własne gminy do tych budynków wprowadza funkcje społeczne takie jak m.in. świetlice artystyczne i środowiskowe, domy dziecka, Centrum Interwencji Kryzysowej, Centrum Obywatelskie, Punkt Konsultacyjno – Edukacyjny, powstaną także lokale z przeznaczeniem pod mieszkania chronione.

Ponadto zakres rzeczowy projektu obejmuje również działania inwestycyjne w odniesieniu do układu komunikacyjnego i zagospodarowanie terenu na obszarze projektu.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

87 100 000 zł – środki UE, budżetu państwa i budżetu miasta.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Projekt zakłada dostosowanie rewitalizowanej przestrzeni do potrzeb osób niepełnosprawnych zgodnie z obowiązującymi przepisami, stosowanie Łódzkiego Standardu Dostępności.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:

- *wysokie bezrobocie;*
- *ubóstwo;*
- *przestępczość;*
- *niski poziom edukacji oraz kapitału społecznego;*
- *niski poziom uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym;*
- *negatywne zjawiska gospodarcze w tym niski stopień przedsiębiorczości oraz słaba kondycja przedsiębiorstw;*
- *negatywne zjawiska środowiskowe w tym problem niskiej emisji;*
- *negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.*

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Planowane rezultaty to:

- 1) **Rezultat bezpośredni** - poprawa jakości miejsc zamieszkania poprzez podwyższenie standardu technicznego budynków.  
Sposób pomiaru: powierzchnia użytkowa w budynkach objętych interwencją. Wartością bazową wskaźnika będzie 0. Zakłada się, że wskaźnik ma być corocznie narastający, aż do osiągnięcia 100% powierzchni zaplanowanej do objęcia interwencją.
- 2) **Rezultat pośredni** - aktywizacja społeczna mieszkańców :  
Objęcie różnymi formami aktywizacji społecznej osób z obszaru rewitalizacji w tym w szczególności działaniami animacyjnymi, integracyjnymi.  
Sposób pomiaru – ilość osób objętych aktywizacją jako odsetek zamieszkujących obszar realizacji projektu. Wartością bazową wskaźnika będzie 0. Zakłada się, że wskaźnik ma być corocznie narastający, aż do osiągnięcia 100% liczby osób zaplanowanej do objęcia interwencją
- 3) **Wskaźniki sprawozdawcze:**
  - s. Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją;
  - t. Liczba wspartych obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach;
  - u. Liczba wspartych budynków mieszkalnych;
  - v. Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami;
  - w. Otwarta przestrzeń utworzona lub rekultywowana na obszarach miejskich
  - x. Liczba ludności zamieszkującej obszar rewitalizacji

---

## **Przedsięwzięcie nr 120.: Rewitalizacja Obszarowa Centrum Łodzi – Projekt 13**

### ■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.1. Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia.*

*Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną.*

*Cel operacyjny 1.3. Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji.*

*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*

*Cel operacyjny 1.5. Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach rewitalizowanych.*

*Cel operacyjny 1.6. Budować pomostowy kapitał społeczny.*

*Cel operacyjny 1.7. Zapobiegać eksportowaniu problemów społecznych poza obszar.*

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspołniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

*Cel operacyjny 3.1. Tworzyć przestrzenie dla działalności gospodarczej.*



- Cel operacyjny 3.2. Wspierać synergę przedsiębiorczości.*
- Cel operacyjny 3.3. Wspierać inicjatywy lokalnych przedsiębiorców, w tym przedsiębiorców z branży kreatywnej oraz tradycyjnych rzemiosł.*
- Cel operacyjny 3.4. Rozwijać postawę przedsiębiorczą, szczególnie wśród dzieci i młodzieży.*
- Cel operacyjny 3.5. Budować spójne systemy identyfikacji wizualnej i reklamy.*
- Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania.*
- Cel operacyjny 4.2. Promować powstawanie przestrzeni publicznych i półpublicznych aranżowanych z udziałem mieszkańców.*
- Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*
- Cel operacyjny 4.4. Tworzyć konsekwentną preferencję dla ruchu pieszego z uwzględnieniem dostosowania do zmian klimatycznych.*
- Cel operacyjny 4.5. Rozwijać w Łodzi społeczne budownictwo czynszowe.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie będzie realizowane w całości na obszarze rewitalizacji, w wielu lokalizacjach; Dotyczy obszaru ograniczonego ulicami: Rewolucji 1905 r., Sterlinga, Jaracza, Plac Dąbrowskiego, Narutowicza, Kilińskiego, oraz terenów bezpośrednio sąsiadujących ze wskazanym kwartałem.

Zakres projektu to zestaw działań w szczególności o charakterze społecznym, które wspierają oddolną aktywność mieszkańców obszaru na rzecz poprawy jakości zamieszkania. Przewidywane są działania animacyjne i integracyjne obejmujące m.in. popularyzację i koordynację wolontariatu, organizowania działań społecznych, kulturalnych, sportowych itp. dla mieszkańców w formie mieszkań w formie wydarzeń, warsztatów, szkoleń, turniejów, programów mikrograntów na oddolne działania sąsiedzkie oraz zawiązywania partnerstw działających na rzecz rozwoju społecznego danego obszaru miasta.

Ponadto do zakresu rzeczowego projektu włączono także działania inwestycyjne obejmujące remont/przebudowę/rozbudowę/nadbudowę/prace konserwatorskie jak i prace restauratorskie kamienic w 100 % gminnych. Miasto Łódź realizując zadania własne gminy do tych budynków wprowadza funkcje społeczne takie jak m.in. świetlice artystyczne i środowiskowe, domy dziecka, Centrum Interwencji Kryzysowej, Centrum Obywatelskie, Punkt Konsultacyjny – Edukacyjny, powstaną także lokale z przeznaczeniem pod mieszkania chronione.

Ponadto zakres rzeczowy projektu obejmuje również działania inwestycyjne w odniesieniu do układu komunikacyjnego i zagospodarowanie terenu na obszarze projektu.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

50 000 000 zł – środki UE, budżetu państwa i budżetu miasta.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:

- *wysokie bezrobocie;*
- *ubóstwo;*
- *przestępczość;*
- *niski poziom edukacji oraz kapitału społecznego;*
- *niski poziom uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym;*
- *negatywne zjawiska gospodarcze w tym niski stopień przedsiębiorczości oraz słaba kondycja przedsiębiorstw;*
- *negatywne zjawiska środowiskowe w tym problem niskiej emisji;*
- *negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.*

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny:**

Planowane rezultaty to:

- 1) **Rezultat bezpośredni** - poprawa jakości miejsc zamieszkania poprzez podwyższenie standardu technicznego budynków.

Sposób pomiaru: powierzchnia użytkowa w budynkach objętych interwencją. Wartością bazową wskaźnika będzie 0. Zakłada się, że wskaźnik ma być corocznie narastający, aż do osiągnięcia 100% powierzchni zaplanowanej do objęcia interwencją.

- 2) **Rezultat pośredni** - aktywizacja społeczna mieszkańców :

Objęcie różnymi formami aktywizacji społecznej osób z obszaru rewitalizacji w tym w szczególności działaniami animacyjnymi, integracyjnymi.

Sposób pomiaru - ilość osób objętych aktywizacją jako odsetek zamieszkujących obszar realizacji projektu. Wartością bazową wskaźnika będzie 0. Zakłada się, że wskaźnik ma być corocznie narastający, aż do osiągnięcia 100% liczby osób zaplanowanej do objęcia interwencją

- 3) **Wskaźniki sprawozdawcze:**

- a. Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją;
- b. Liczba wspartych obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach;
- c. Liczba wspartych budynków mieszkalnych;
- d. Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami;
- e. Otwarta przestrzeń utworzona lub rekultywowana na obszarach miejskich
- f. Liczba ludności zamieszkującej obszar rewitalizacji

---

**Przedsięwzięcie nr 121.: Przebudowa linii tramwajowej na ul. Legionów, Zielonej, Konstantynowskiej i Srebrzyńskiej wraz z infrastrukturą zasilającą i przystankową.**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*

*Cel operacyjny 4.4. Tworzyć konsekwentną preferencję dla ruchu pieszego z uwzględnieniem dostosowania do zmian klimatycznych.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przebudowa linii tramwajowej wraz z infrastrukturą towarzyszącą. Modernizacja torów, sieci trakcyjnej, podstacji energetycznych, budowa i przebudowa węzłów komunikacyjnych. Przebudowa i budowa chodników, dróg rowerowych i jezdni. Budowa przystanków komunikacyjnych niezbędnych do obsługi pasażerów ze szczególnym uwzględnieniem osób starszych i niepełnosprawnych. Uwzględnienie zieleni w postaci zielonych torowisk, drzew i krzewów.

1. Zielona: odc. Wólczańska – Włókniarzy
2. Legionów: odc. Żeligowskiego – Włókniarzy
3. Srebrzyńska: odc. Cmentarna – Włókniarzy
4. Konstancyńska: odc. Unii – Krakowska

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

225 000 000 zł, UE, środki własne miasta.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na zdiagnozowany problem niskiej jakości sieciowej infrastruktury technicznej.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Liczba wybudowanych zintegrowanych węzłów przesiadkowych.

Liczba zainstalowanych inteligentnych systemów transportowych.

Długość wspartej infrastruktury rowerowej.

Całkowita długość nowych lub zmodernizowanych linii tramwajowych i linii metra (CI15).

Całkowita długość nowych lub przebudowanych linii autobusowych komunikacji miejskiej.

Liczba przewozów komunikacją miejską na przebudowanych i nowych liniach komunikacji miejskiej.

Liczba przewożonych pasażerów środkami publicznego transportu zbiorowego.

---

**Przedsięwzięcie nr 122.: Budowa nowej linii tramwajowej w ul. Nowowęglowej od ul. Tramwajowej do włączenia w ul. Kopcińskiego wraz z przebudową wiaduktu na ul. Kopcińskiego.**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*

*Cel operacyjny 4.4. Tworzyć konsekwentną preferencję dla ruchu pieszego z uwzględnieniem dostosowania do zmian klimatycznych.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przebudowa linii tramwajowej wraz z infrastrukturą towarzyszącą. Modernizacja torów, sieci trakcyjnej, podstacji energetycznych, budowa i przebudowa węzłów komunikacyjnych. Przebudowa i budowa chodników, dróg rowerowych i jezdni. Budowa przystanków komunikacyjnych niezbędnych do obsługi pasażerów ze szczególnym uwzględnieniem osób starszych i niepełnosprawnych. Uwzględnienie zieleni w postaci zielonych torowisk, drzew i krzewów.

Lokalizacja: ul. Grohmanów: odc. Kopcińskiego – Tramwajowa

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

105 000 000 zł, UE, środki własne miasta.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na zdiagnozowany problem niskiej jakości sieciowej infrastruktury technicznej.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Liczba wybudowanych zintegrowanych węzłów przesiadkowych.

Liczba zainstalowanych inteligentnych systemów transportowych.

Długość wspartej infrastruktury rowerowej.

Całkowita długość nowych lub zmodernizowanych linii tramwajowych i linii metra (CI15).

Całkowita długość nowych lub przebudowanych linii autobusowych komunikacji miejskiej.

Liczba przewozów komunikacją miejską na przebudowanych i nowych liniach komunikacji miejskiej.

Liczba przewożonych pasażerów środkami publicznego transportu zbiorowego.

---

**Przedsięwzięcie nr 123.: Przebudowa torowiska w ul. Rzgowskiej na odcinku od ul. Dąbrowskiego (bez skrzyżowania) do ul. Broniewskiego (bez skrzyżowania)**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*

*Cel operacyjny 4.4. Tworzyć konsekwentną preferencję dla ruchu pieszego z uwzględnieniem dostosowania do zmian klimatycznych.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przebudowa linii tramwajowej wraz z infrastrukturą towarzyszącą. Modernizacja torów, sieci trakcyjnej, podstacji energetycznych, budowa i przebudowa węzłów komunikacyjnych. Przebudowa i budowa chodników, dróg rowerowych i jezdni. Budowa przystanków komunikacyjnych niezbędnych do obsługi pasażerów ze szczególnym uwzględnieniem osób starszych i niepełnosprawnych. Uwzględnienie zieleni w postaci zielonych torowisk, drzew i krzewów.

Lokalizacja: ul. Rzgowska: Broniewskiego - Kurczaki

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

51 000 000 zł, UE, środki własne miasta.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na zdiagnozowany problem niskiej jakości sieciowej infrastruktury technicznej.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Liczba wybudowanych zintegrowanych węzłów przesiadkowych.

Liczba zainstalowanych inteligentnych systemów transportowych.

Długość wspartej infrastruktury rowerowej.

Całkowita długość nowych lub zmodernizowanych linii tramwajowych i linii metra (C115).

Całkowita długość nowych lub przebudowanych linii autobusowych komunikacji miejskiej.

Liczba przewozów komunikacją miejską na przebudowanych i nowych liniach komunikacji miejskiej.

Liczba przewożonych pasażerów środkami publicznego transportu zbiorowego.

---

**Przedsięwzięcie nr 124.: Przebudowa linii tramwajowej w ul. Franciszkańskiej na odcinku od ul. Wojska Polskiego do ul. Północnej wraz z infrastrukturą zasilającą i przystankową.**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*

*Cel operacyjny 4.4. Tworzyć konsekwentną preferencję dla ruchu pieszego z uwzględnieniem dostosowania do zmian klimatycznych.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przebudowa linii tramwajowej w ul. Franciszkańskiej na odcinku od ul. Wojska Polskiego do ul. Północnej wraz z infrastrukturą towarzyszącą. Modernizacja torów, sieci trakcyjnej, podstacji energetycznych, budowa i przebudowa węzłów komunikacyjnych. Przebudowa i budowa chodników, dróg rowerowych i jezdni. Budowa przystanków komunikacyjnych niezbędnych do obsługi pasażerów ze szczególnym uwzględnieniem osób starszych i niepełnosprawnych. Uwzględnienie zieleni w postaci zielonych torowisk, drzew i krzewów.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

50 000 000 zł, UE, środki własne miasta.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na zdiagnozowany problem niskiej jakości sieciowej infrastruktury technicznej.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Liczba wybudowanych zintegrowanych węzłów przesiadkowych.

Liczba zainstalowanych inteligentnych systemów transportowych.

Długość wspartej infrastruktury rowerowej.

Całkowita długość nowych lub zmodernizowanych linii tramwajowych i linii metra (CI15).

Całkowita długość nowych lub przebudowanych linii autobusowych komunikacji miejskiej.

Liczba przewozów komunikacją miejską na przebudowanych i nowych liniach komunikacji miejskiej.

Liczba przewożonych pasażerów środkami publicznego transportu zbiorowego.

---

**Przedsięwzięcie nr 125.: Przebudowa linii tramwajowej w al. Politechniki i ul. Żeromskiego wraz z infrastrukturą zasilającą i przystankową.**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*

*Cel operacyjny 4.4. Tworzyć konsekwentną preferencję dla ruchu pieszego z uwzględnieniem dostosowania do zmian klimatycznych.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przebudowa linii tramwajowej wraz z infrastrukturą towarzyszącą. Modernizacja torów, sieci trakcyjnej, podstacji energetycznych, budowa i przebudowa węzłów komunikacyjnych. Przebudowa i budowa chodników, dróg rowerowych i jezdni. Budowa przystanków komunikacyjnych niezbędnych do obsługi pasażerów ze szczególnym uwzględnieniem osób starszych i niepełnosprawnych. Uwzględnienie zieleni w postaci zielonych torowisk, drzew i krzewów.

Lokalizacja: Politechniki i Żeromskiego: odc. Kopernika - rondo Lotników Lwowskich

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

104 000 000 zł, UE, środki własne miasta.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na zdiagnozowany problem niskiej jakości sieciowej infrastruktury technicznej.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Liczba wybudowanych zintegrowanych węzłów przesiadkowych.

Liczba zainstalowanych inteligentnych systemów transportowych.

Długość wspartej infrastruktury rowerowej.

Całkowita długość nowych lub zmodernizowanych linii tramwajowych i linii metra (CI15).

Całkowita długość nowych lub przebudowanych linii autobusowych komunikacji miejskiej.

Liczba przewozów komunikacją miejską na przebudowanych i nowych liniach komunikacji miejskiej.

Liczba przewożonych pasażerów środkami publicznego transportu zbiorowego.

---

**Przedsięwzięcie nr 126.: Modernizacja infrastruktury przystankowej komunikacji miejskiej na terenie miasta Łodzi.**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną sieciową infrastrukturę techniczną.*

*Cel operacyjny 4.4. Tworzyć konsekwentną preferencję dla ruchu pieszego z uwzględnieniem dostosowania do zmian klimatycznych.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Modernizacja infrastruktury przystankowej: wiaty, platformy peronowe, tablice informacji

pasażerskiej.

- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
Miasto Łódź.
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**  
10 000 000 zł, UE, środki własne miasta
- **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**  
Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na zdiagnozowany problem niskiej jakości infrastruktury technicznej.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Wskaźnikiem rezultatu będzie:  
Liczba wybudowanych zintegrowanych węzłów przesiadkowych.  
Liczba zainstalowanych inteligentnych systemów transportowych.  
Liczba przewozów komunikacją miejską na przebudowanych i nowych liniach komunikacji miejskiej.  
Liczba przewożonych pasażerów środkami publicznego transportu zbiorowego.

---

### **Przedsięwzięcie nr 127.: Rozbudowa sieci dróg rowerowych w mieście**

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**  
*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*  
*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*  
*Cel operacyjny 4.4. Tworzyć konsekwentną preferencję dla ruchu pieszego z uwzględnieniem dostosowania do zmian klimatycznych.*
- **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**  
Budowa odcinków dróg rowerowych w mieście, np. kontynuacja drogi rowerowej Koci Szlak, droga rowerowa wzdłuż ulicy Północnej do parku Helenów, droga rowerowa w ulicy Radwańskiej pomiędzy Żeromskiego i Stefanowskiego.
- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
Miasto Łódź.
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródła finansowania**  
15 000 000 zł, UE, środki własne miasta.
- **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**



Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany problem**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na zdiagnozowany problem niskiej jakości sieciowej infrastruktury technicznej.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Długość wspartej infrastruktury rowerowej.

---

### **Przedsięwzięcie nr 128.: Program przebudowy/modernizacji dróg na obszarze rewitalizacji**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*

*Cel operacyjny 4.4. Tworzyć konsekwentną preferencję dla ruchu pieszego z uwzględnieniem dostosowania do zmian klimatycznych.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

W ramach przedsięwzięcia planuje się przebudowę lub modernizację ulic znajdujących się na obszarze rewitalizacji. Planowane działania: przebudowa jezdni, chodników, budowa dróg rowerowych, przebudowa zjazdów, odwodnienia pasa drogowego, oświetlenia ulicznego, wprowadzenie elementów uspokojenia ruchu, małej architektury, nasadzenia zieleni.

Planowane zadania:

1. Przebudowa ul. 28 Pułku Strzelców Kaniowskich na odcinku od ul. 6 Sierpnia do ul. M. Skłodowskiej – Curie
2. Przebudowa ul. Pogonowskiego na odcinku od ul. Zielonej do ul. M. Skłodowskiej – Curie
3. Przebudowa ul. Lipowej na odcinku od ul. Zielonej do ul. Kopernika
4. Przebudowa ul. Żwirki na odcinku od ul. Żeromskiego do ul. Kościuszki
5. Przebudowa ul. Radwańskiej na odcinku od ul. Żeromskiego do ul. Piotrkowskiej
6. Przebudowa ul. Czerwonej na odcinku od ul. Piotrkowskiej do ul. Wólczańskiej
7. Przebudowa ul. Fabrycznej na odcinku od ul. Kilińskiego do ul. Żelaznej
8. Przebudowa ul. Tylnej na odcinku od ul. Sienkiewicza do ul. Kilińskiego
9. Przebudowa ul. Tymienieckiego na odcinku od ul. Piotrkowskiej do ul. Przędzalnianej

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

70 000 000 zł, UE, środki własne miasta.

- **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**  
Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**  
Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na zdiagnozowany problem niskiej jakości sieciowej infrastruktury technicznej.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
Długość przebudowanych/zmodernizowanych ulic.  
Długość utworzonych dróg dla rowerów.  
Liczba nowych nasadzeń.

---

### **Przedsięwzięcie nr 129.: Zwiększenie oferty kulturalnej Muzeum Kinematografii poprzez rewaloryzację zabytkowego kompleksu K. Scheiblera wraz z jego otoczeniem.**

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**  
*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*  
*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez uznanie wartości architektury przełomu XIX i XX wieku oraz wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*  
*Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspołniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*
- **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**  
Zakres przedsięwzięcia obejmuje prace konserwatorskie, restauratorskie i roboty budowlane kompleksu K.W. Scheiblera przy Placu Zwycięstwa 1 w Łodzi (Muzeum Kinematografii), niezbędne do zachowania istniejących i rozwoju nowych funkcji kulturalnych. Planowany zakres prac obejmuje kompleksową modernizację zabytkowych obiektów wraz z zagospodarowaniem terenu oraz zakup niezbędnego wyposażenia, które są konieczne do zwiększenia oferty kulturalnej Muzeum, w tym poprzez wdrożenie wspólnej oferty z innymi instytucjami i organizacjami prowadzącymi działalność w obszarze kultury.
- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
Muzeum Kinematografii w Łodzi
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródła finansowania**  
13 150 000 PLN, UE, źródła krajowe, wkład własny.
- **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**  
Przedsięwzięcie będzie zgodne z zasadą równości szans i niedyskryminacji, w tym dostępności dla osób z niepełnosprawnościami.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Prace konserwatorskie, zagospodarowanie terenu i udostępnienie nowej przestrzeni pozwolą na realizację nowego atrakcyjnego programu oraz poszerzenie oferty kulturalnej filmowej Łodzi, w szczególności uwzględniającego potrzeby osób niepełnosprawnych, osób starszych i dzieci, co będzie miało wpływ na zwiększenie liczby odbiorców oferty instytucji kultury, którą jest Muzeum Kinematografii w Łodzi – instytucja ważna dla Łodzi, jako Miasta Filmu UNESCO. Dodatkowo ww. prace wpłyną na poprawę jakości przestrzeni publicznej i zwiększą obszar działań rewitalizacyjnych na terenie zdegradowanym społecznie i gospodarczo. Realizacja przedsięwzięcia wpłynie pozytywnie na wzrost atrakcyjności turystycznej regionu, poprzez wyeksponowanie cennego obiektu kulturowego, budując tym samym tożsamość regionalną.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

**Przykładowe wskaźniki produktu i rezultatu, które będzie realizował projekt:**

Liczba instytucji kultury objętych wsparciem [wartość docelowa: 1 szt.]

Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami [wartość docelowa: 1 szt.]

Liczba obiektów kulturalnych i turystycznych objętych wsparciem [wartość docelowa: 1 szt.]

Liczba osób odwiedzających obiekty kulturalne i turystyczne objęte wsparciem [zgodnie z wynikami analizy popytu, która zostanie wykonana dla projektu]

---

**Przedsięwzięcie nr 130.: Modernizacja infrastruktury Centralnego Muzeum Włókiennictwa w Łodzi**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia*

*Cel operacyjny 1.3. Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji*

*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*

*Cel operacyjny 1.5. Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach rewitalizowanych.*

*Cel operacyjny 1.6. Budować pomostowy kapitał społeczny.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie w całości realizowane na obszarze rewitalizacji. Obejmuje kompleksowe prace konserwatorskie, modernizacyjne i remontowe części zespołu fabrycznego Białej Fabryki Ludwika Geyera oraz budynków Łódzkiego Parku Kultury Miejskiej.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródła finansowania**

26 520 000 PLN, środki z UE, budżetu państwa oraz budżetu miasta. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków własnych i innych środków zewnętrznych.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Kompleksowe przystosowanie infrastruktury, wystaw stałych oraz strony internetowej CMWŁ do potrzeb osób z niepełnosprawnościami.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się bardzo szerokie i kluczowo istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia, przede wszystkim na następujące zdiagnozowane czynniki kryzysu:

- niski poziom edukacji oraz kapitału społecznego;
- niski poziom uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym;
- negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne;
- brak utożsamiania się mieszkańców centrum Łodzi z lokalnym dziedzictwem i zasobami kulturowymi.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Prognozowany rezultat to wzmocnienie uczestnictwa w kulturze mieszkańców obszaru rewitalizacji.

Wskaźnikiem rezultatu będzie:

- (1) frekwencja odbiorców oferty wystawienniczej i edukacyjnej Muzeum
- (2) liczba godzin edukacji muzealnej prowadzonej dla zorganizowanych grup odwiedzających Muzeum w ciągu roku.

---

**Przedsięwzięcie nr 131.: Twórcza przestrzeń – remont budynków pofabrycznych na potrzeby Fabryki Sztuki w Łodzi.**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.3. Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji*

*Cel operacyjny 1.6. Budować pomostowy kapitał społeczny.*

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej*

*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez uznanie wartości architektury przełomu XIX i XX wieku oraz wprowadzenie do centrum projektów budujących prestiż obszaru*

*Cel strategiczny 3: Ożywić lokalną przedsiębiorczość – Cel operacyjny: Wspierać inicjatywy lokalnych przedsiębiorców, w tym przedsiębiorców z branży kreatywnej oraz tradycyjnych rzemiosł*

*Cel operacyjny 3.3. Wspierać inicjatywy lokalnych przedsiębiorców, w tym przedsiębiorców z branży kreatywnej oraz tradycyjnych rzemiosł*

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania, z uwzględnieniem podniesienia ich efektywności energetycznej oraz zasilania odnawialnymi źródłami energii*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Zakres przedsięwzięcia obejmuje realizację prac budowlanych i instalacyjnych w dwóch pofabrycznych budynkach magazynowych wpisanych do rejestru zabytków przy

ul. Tymienieckiego 3 w Łodzi (m.in. prace rozbiórkowe, konstrukcyjne, konserwatorskie, wymiana poszycia dachu, wykonanie izolacji pionowych i poziomych, wykonanie nowej stolarki). Pomieszczenia zostaną zaadaptowane do pełnienia funkcji kulturalnych oraz dostosowane dla osób z niepełnosprawnościami. Zakupione zostanie wyposażenie, w tym m.in. nagłośnienie i oświetlenie sceniczne, system multimedialny, wyposażenie pracowni warsztatowych. Ponadto zostanie wykonany remont zabytkowego ogrodzenia oraz zagospodarowanie terenów zewnętrznych.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródła finansowania**

17 550 000,00 zł, FEŁ2027, budżet państwa, środki własne.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Działania w przedsięwzięciu prowadzą do poprawy infrastruktury instytucji kultury, wprowadzając rozwiązania architektoniczne i technologiczne, dzięki którym nastąpi zwiększenie dostępności i pełniejsze otwarcie się instytucji na odbiorców z niepełnosprawnościami.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Realizowane przedsięwzięcia oddziaływać będzie pozytywnie w dwóch płaszczyznach funkcjonowania instytucji kultury. Pierwszy dotyczy sfery materialnej – remont konserwatorski zabytkowych budynków pofabrycznych znajdujących się pod zarządem instytucji kultury. Druga sfera to obszar działań społeczno – programowych. Realizacją przedsięwzięcia zwiększy możliwości instytucji do pełnienia funkcji aktywizujących i integrujących lokalną społeczność oraz umożliwi utworzenie nowej atrakcyjnej oferty kulturalnej. Realizowane przedsięwzięcie przyczyni się do zwiększenia spójności społecznej i atrakcyjności kulturalnej Łodzi i regionu, a co za tym idzie do odbudowy lokalnej gospodarki. Zwiększy się również poczucie tożsamości kulturowej w społeczeństwie.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Oczekiwane rezultaty i wskaźniki rezultatu i produktu powiązane z realizacją FEŁ2027

Proponowane mierniki efektów realizacji:

Liczba wyremontowanych obiektów infrastruktury kultury;

Liczba wspartych instytucji kultury;

Wzrost liczby odwiedzin;

Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami.

---

**Przedsięwzięcie nr 132.: Modernizacja, remont, przebudowa i doposażenie Teatru Nowego im. Kazimierza Dejmka w Łodzi.**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną*

*Cel operacyjny 1.3. Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji*

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej*

*Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspołniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji – ul. Zachodnia 93s. Zadanie ma na celu kompleksową modernizację, remont i przebudowę Teatru Nowego im. K. Dejmka w Łodzi na potrzeby utworzenia Centrum Edukacji Teatralnej dla Młodych. Budynek zostanie także dostosowany do potrzeb osób z niepełnosprawnościami. W zakres zadania wchodzi:

- 1) Roboty remontowe – budowlane w siedzibie Teatru – kompleksowa modernizacja i remont Teatru Nowego w Łodzi na potrzeby utworzenia Centrum Edukacji Teatralnej dla Młodych wraz z dostosowaniem do potrzeb osób z niepełnosprawnościami.
- 2) Zakup nowego wyposażenia niezbędnego dla realizacji zadania (między innymi nagłośnienie, oświetlenie).

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródła finansowania**

44 564 000 – EFRR i budżet miasta. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania środków budżetu państwa i innych środków zewnętrznych.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Działania w przedsięwzięciu prowadzą do poprawy infrastruktury instytucji kultury, wprowadzając rozwiązania architektoniczne i technologiczne, dzięki którym nastąpi zwiększenie dostępności i pełniejsze otwarcie się instytucji na odbiorców z niepełnosprawnościami.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:

- niski poziom edukacji oraz kapitału społecznego;
- niski poziom uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Rezultatem modernizacji Teatru Nowego w Łodzi – Centrum Edukacji Teatralnej dla Młodych będzie zwiększenie poziomu żywego uczestnictwa w kulturze mieszkańców obszaru rewitalizacji poprzez wdrożenie w Teatrze – równoległe z realizowanymi działaniami inwestycyjnymi – programu rozwoju widowni (audience development).

**Wskaźnikiem rezultatu będzie:**

(1) liczba widzów i uczestników rocznie.

Wartość bazowa wskaźnika (1) zostanie ustalona na podstawie sprawozdania Teatru o liczbie widzów w ostatnim pełnym roku sprawozdawczym poprzedzającym realizację przedsięwzięcia. Zakłada się, że wskaźnik będzie corocznie wyższy.

---

**Przedsięwzięcie nr 133.: Rewitalizacja przestrzeni miejskiej w rejonie ulic Limanowskiego, Zachodniej, Zgierskiej, Krótkiej tzw. „Bałucki Serek”**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej*

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania, z uwzględnieniem podniesienia ich efektywności energetycznej oraz zasilania odnawialnymi źródłami energii*

*Cel operacyjny 4.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną*

*Cel operacyjny 4.6. Poprawić wyposażenie w błękitno – zieloną infrastrukturę pozwalającą na adaptację do zmian klimatycznych*

■ **Opis realizowanych działań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedmiotem Przedsięwzięcia jest rewitalizacja przestrzeni miejskiej ograniczonej ulicami Limanowskiego, Zachodniej, Zgierskiej, Krótkiej, a w szczególności: przebudowa, rozbudowa, remont lub całkowita wymiana istniejącej zdegradowanej zabudowy we wskazanym obszarze na współczesną; przebudowa i rozbudowa ulic Limanowskiego, Zgierskiej, Krótkiej i Zachodniej w celu uporządkowania istniejącego układu komunikacyjnego oraz budowa drogi wewnątrz kwartału pomiędzy ulicami Limanowskiego, Zgierską i Zachodnią umożliwiającą obsługę kwartału; Dodatkowo planuje się wprowadzenie zieleni w tereny zdegradowane i utworzenie przestrzeni przyjaznych mieszkańcom.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Partnerstwo publiczno – prywatne (Miasto wraz z partnerem prywatnym)

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródła finansowania**

710 000 000 zł brutto, Partner Prywatny oraz Miasto Łódź

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Projekt zakłada dostosowanie rewitalizowanej przestrzeni do osób niepełnosprawnych. Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:

- negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne,
- negatywne zjawiska środowiskowe w tym problem niskiej emisji,
- zły stan techniczny budynków mieszkalnych i usługowych oraz infrastruktury drogowej i instalacyjnej;

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Prognozowanym rezultatem jest powstanie przestrzeni mixed – use w terenie zrewitalizowanym wraz ze zmodernizowanym układem drogowym. Wskaźnikiem rezultatu będzie więc liczba ludności zamieszkałej na obszarze objętym przedsięwzięciem. Szacowany roczny spadek emisji gazów cieplarnianych (CO<sub>2</sub>). Wskaźnikiem rezultatu będzie liczba budynków podłączonych do miejskiej sieci centralnego ogrzewania. Wskaźniki sprawozdawcze: powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją.

---

**Przedsięwzięcie nr 134.: Modernizacja budynku B4 Politechniki Łódzkiej – Pałacyk Inżynierii Procesowej i Ochrony Środowiska IPOŚ – Willa Oskara Schweikerta.**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

- Cel operacyjny 1.1. Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia.*
- Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną.*
- Cel operacyjny 1.3. Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji.*
- Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*
- Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*
- Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez uznanie wartości architektury przełomu XIX i XX wieku oraz wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*
- Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspołniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*
- Cel operacyjny 3.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania, z uwzględnieniem podniesienia ich efektywności energetycznej oraz zasilania odnawialnymi źródłami energii.*
- Cel operacyjny 3.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

W neorenesansowej Willi Oskara Schweikerta przy ulicy Wólczańskiej 213 obecnie mieści się dziekanat Wydziału Inżynierii Procesowej i Ochrony Środowiska Politechniki Łódzkiej. Planowane prace inwestycyjne obejmują remont elewacji, naprawę spękań ścian oraz prace przy renowacji wnętrza.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Politechnika Łódzka.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródła finansowania**

3 000 000 zł, UE, środki własne.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Działania w przedsięwzięciu prowadzą do poprawy infrastruktury, wprowadzając rozwiązania architektoniczne i technologiczne, dzięki którym nastąpi zwiększenie dostępności i pełniejsze otwarcie się instytucji na odbiorców z niepełnosprawnościami.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany problem**

Przewiduje się oddziaływanie przedsięwzięcia na następujący zdiagnozowany problem: negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

W ramach niniejszej inwestycji nastąpi uspołnienie krajobrazu historycznego miasta i stworzenie mieszkańcom obszaru rewitalizacji możliwości skorzystania z przestrzeni publicznej o wyższej jakości. Wskaźnikiem rezultatu będzie również wsparcie w rozwoju dziedzictwa kulturowego, w tym promowanie regionalnych i lokalnych walorów kulturowych, a także wsparcie infrastruktury turystycznej miasta. Ponadto podniesienie atrakcyjności obszaru rewitalizacji i zwiększenie dostępności dla mieszkańców, w tym seniorów oraz osób niepełnosprawnych.

Proponowany sposób pomiaru wskaźników:



Liczba wspartych obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach – szt.

Sposób pomiaru: podpisana umowa z Wykonawcą, podpisany protokół odbioru inwestycji. Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją (m<sup>2</sup>); liczba zmodernizowanych m<sup>2</sup> objętych inwestycją.

Liczba ludności zamieszkującej obszar rewitalizacji (tys.), na podstawie danych uzyskanych z GUS.

Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami (szt.).

---

### **Przedsięwzięcie nr 135.: Modernizacja budynku B11 Politechniki Łódzkiej – Pałacyk FTiMS – budynek administracyjny w Zespole Fabryki Towarzystwa Akcyjnego Manufaktury Wełnianej Fryderyka Schweikerta.**

#### ■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.1. Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia.*

*Cel operacyjny 1.3. Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji.*

*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez uznanie wartości architektury przełomu XIX i XX wieku oraz wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspoźniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

*Cel operacyjny 3.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania, z uwzględnieniem podniesienia ich efektywności energetycznej oraz zasilania odnawialnymi źródłami energii.*

*Cel operacyjny 3.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*

#### ■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

W budynku B11 Politechniki Łódzkiej przy ulicy Wólczańskiej 215 (dawniej Budynek administracyjny w Zespole Fabryki Towarzystwa Akcyjnego Manufaktury Wełnianej Fryderyka Schweikerta) obecnie mieści się dziekanat Wydziału Fizyki Technicznej, Informatyki i Matematyki Stosowanej. Planowane prace inwestycyjne obejmują izolację fundamentów, naprawę spękanych ścian elewacyjnych oraz pracę przy renowacji wnętrza.

#### ■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Politechnika Łódzka.

#### ■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródła finansowania**

3 000 000 zł, UE, środki własne.

#### ■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Działania w przedsięwzięciu prowadzą do poprawy infrastruktury, wprowadzając rozwiązania architektoniczne i technologiczne, dzięki którym nastąpi zwiększenie dostępności i pełniejsze otwarcie się instytucji na odbiorców z niepełnosprawnościami.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy: negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

W ramach niniejszej inwestycji nastąpi uspoźnienie krajobrazu historycznego miasta i stworzenie mieszkańcom obszaru rewitalizacji możliwości skorzystania z przestrzeni publicznej o wyższej jakości. Wskaźnikiem rezultatu będzie również wsparcie w rozwoju dziedzictwa kulturowego, w tym promowanie regionalnych i lokalnych walorów kulturowych, a także wsparcie infrastruktury turystycznej miasta. Ponadto podniesienie atrakcyjności obszaru rewitalizacji i zwiększenie dostępności dla mieszkańców, w tym seniorów oraz osób niepełnosprawnych.

Proponowany sposób pomiaru wskaźników rezultatu:

Liczba wspartych obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach – 1 szt.

Sposób pomiaru: podpisana umowa z Wykonawcą, podpisany protokół odbioru inwestycji.

---

**Przedsięwzięcie nr 136.: Modernizacja budynku A13 Politechniki Łódzkiej – Willa miejska Stanisława i Stanisławy Myszkowskich.**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.1. Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia.*

*Cel operacyjny 1.2. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną.*

*Cel operacyjny 1.3. Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji.*

*Cel operacyjny 1.4. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez uznanie wartości architektury przełomu XIX i XX wieku oraz wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspoźniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

*Cel operacyjny 3.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania, z uwzględnieniem podniesienia ich efektywności energetycznej oraz zasilania odnawialnymi źródłami energii.*

*Cel operacyjny 3.3. Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną siećową infrastrukturę techniczną.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie jest zlokalizowane w całości na obszarze rewitalizacji przy ul. Radwańskiej 29, Budynek A13 Dział Rekrutacji, Sekcja Dyplomów – Willa Miejska Stanisława i Stanisławy Myszkowskich. Planowane prace inwestycyjne obejmują izolację fundamentów oraz naprawę spękanych ścian i elewacji.

- **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**  
Politechnika Łódzka.
- **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródła finansowania**  
435 700 zł, UE, środki własne.
- **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**  
Działania w przedsięwzięciu prowadzą do poprawy infrastruktury, wprowadzając rozwiązania architektoniczne i technologiczne, dzięki którym nastąpi zwiększenie dostępności i pełniejsze otwarcie się instytucji na odbiorców z niepełnosprawnościami.
- **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany problem**  
Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy: negatywne zjawiska przestrzenno – funkcjonalne.
- **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**  
W ramach niniejszej inwestycji nastąpi uspołnienie krajobrazu historycznego miasta i stworzenie mieszkańcom obszaru rewitalizacji możliwości skorzystania z przestrzeni publicznej o wyższej jakości. Wskaźnikiem rezultatu będzie również wsparcie w rozwoju dziedzictwa kulturowego, w tym promowanie regionalnych i lokalnych walorów kulturowych, a także wsparcie infrastruktury turystycznej miasta. Ponadto podniesienie atrakcyjności obszaru rewitalizacji i zwiększenie dostępności dla mieszkańców, w tym seniorów oraz osób niepełnosprawnych.  
Proponowany sposób pomiaru wskaźników rezultatu:  
Liczba wspartych obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach – 1 szt.  
Sposób pomiaru: podpisana umowa z Wykonawcą, podpisany protokół odbioru inwestycji.  
Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją (m<sup>2</sup>); liczba zmodernizowanych m<sup>2</sup> objętych inwestycją.  
Liczba ludności zamieszkującej obszar rewitalizacji (tys.), na podstawie danych uzyskanych z GUS.  
Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami (1 szt.).

---

**Przedsięwzięcie nr 137.: [przedsięwzięcie wykreślone] Centrum Badawcze Jerzego Giedroycia i studiów nad współczesną historią Polski i Europy Wschodniej.**

---

**Przedsięwzięcie nr 138.: Rewitalizacja i termomodernizacja willi Juliusza Lange – siedziby Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego Oddział w Łodzi.**

- **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**
  - Cel operacyjny 1.4 Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*
  - Cel operacyjny 2.2 Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez uznanie wartości architektury przełomu XIX i XX wieku oraz wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 4.1 Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania, z uwzględnieniem podniesienia ich efektywności energetycznej oraz zasilania odnawialnymi źródłami energii.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Projekt przewiduje przeprowadzenie prac rewitalizacyjnych oraz termomodernizacyjnych historycznej, XIX-wiecznej willi Juliusza Lange – obecnej siedziby Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego Oddział w Łodzi (ul. Wólczańska 51). Aktualny zły stan wizualno – techniczny budynku zaburza spójność wizerunkową tworzoną przez prowadzone w okolicach prace rewitalizacyjne innych obiektów, a także utrudnia pozyskiwanie przez PTE o. w Łodzi partnerów do wspólnej realizacji różnorodnych projektów pożytku publicznego – prywatnego. Budynek

w chwili obecnej wymaga całkowitej rewitalizacji (dach, ściany i elewacja, stolarka okienna, instalacja elektryczna, wnętrze budynku). Projekt sprowadza się do kompletnej rewitalizacji i termomodernizacji ww. obiektu (budynek o powierzchni zabudowy 369m<sup>2</sup> i kubaturze 3928m<sup>3</sup>) oraz zakłada przeprowadzenie prac remontowo – rewitalizacyjnych i termomodernizacyjnych.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Polskie Towarzystwo Ekonomiczne Oddział w Łodzi.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródła finansowania**

3 000 000 mln zł, UE, środki własne.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Realizacja przedsięwzięcia będzie uwzględniała dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dostępność będzie zapewniona przede wszystkim dzięki stosowaniu podejścia uniwersalnego projektowania przestrzeni, uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, standardy dostępności, a także poprzez usuwanie istniejących barier.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany problem**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na problemy związane z negatywnymi zjawiskami przestrzenno – funkcjonalnymi.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Rezultat główny: zatrzymanie i przeciwdziałanie degradacji obiektu zabytkowego, jakim jest willa Juliusza Langego wybudowana w latach 90. XIX wieku, obecnie – siedziba Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego Oddział w Łodzi, mieszcząca się w strefie rewitalizacji miasta Łodzi, ul. Wólczańska 51. W wyniku przeprowadzenia projektu budynek powróciłby do czasów dawnej świetności, a to oznacza, że obiekt na trwałe wkomponowałby się w „historyczny krajobraz miejski” Strefy Wielkowiejskiej. Zrewitalizowany budynek dobrze wpisując się będzie w spójność wizerunkową tworzoną przez prowadzone w okolicach prace rewitalizacyjne innych obiektów. Integralną częścią budynku jest taras/ogród – mógłby on funkcjonować jako tzw. „inkluzywne” miejsce spotkań w przestrzeni publicznej (wycieczki dydaktyczne, spotkania tematyczne itp.). Ze względu na swoją historię oraz walory estetyczne

(z czasów świetności) po zrewitalizowaniu budynek będzie też atrakcją turystyczną, w czym utwierdza nas zainteresowanie łódzkich przewodników turystycznych oraz przechodniów.

Realizacja projektu spowoduje także znaczny wzrost komfortu pracy pracowników biura i członków PTE Oddział w Łodzi, a także najemców lokali użytkowych. Zwiększy

jakość realizowanych projektów społecznych skierowanych, min. Do osób bezrobotnych oraz wykluczonych.

Wskaźniki sprawozdawcze:

- a. Liczba wspartych obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach;
- b. Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami;
- c. Otwarta przestrzeń utworzona lub rekultywowana na obszarach miejskich;
- d. Powierzchnia budynków poddanych termomodernizacji.

---

### **Przedsięwzięcie nr 139.: Centra aktywności lokalnej – sieć wzmacniająca kapitał społeczny.**

#### ■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.1. Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną*

*Cel operacyjny 1.2. Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego*

*Cel operacyjny 1.3. Budować pomostowy kapitał społeczny*

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej*

*Cel operacyjny 4.2. Promować powstawanie przestrzeni publicznych i półpublicznych aranżowanych z udziałem mieszkańców*

#### ■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

W ramach przedsięwzięcia powstanie minimum 6 Centrów Aktywności Lokalnej (CAL), co z powstającymi obecnie stworzy sieć kilkunastu placówek współpracujących na rzecz aktywności mieszkanki i mieszkańców Łodzi. Do działań jakie zostaną podjęte w ramach projektu będą należeć uruchomienie i funkcjonowanie sieci CALi poprzez prowadzenie prac animacyjnych takich jak organizowanie spotkań z mieszkańcami czy diagnozowanie lokalnych wyzwań oraz budowanie sieci współpracy CALi przez włączenie operatorów CALi do współpracy, wspólnego standardu działania oraz wspólnych działań edukacyjnych. CALi zostaną zlokalizowane w 6 wybranych lokalizacjach w obszarze rewitalizacji.

#### ■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Centrum Promocji i Rozwoju Inicjatyw Obywatelskich OPUS oraz Fundacja Strefa we współpracy z innymi organizacjami pozarządowymi (np. Kamienica 56, Społecznie Zaangażowani).

#### ■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródła finansowania**

10 000 000 zł, Środki krajowych programów finansujących działania w sferze pożytku, w tym środki w dyspozycji Narodowego Instytutu Wolności.

#### ■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Działania w przedsięwzięciu prowadzą do poprawy infrastruktury, wprowadzając rozwiązania architektoniczne i technologiczne, dzięki którym nastąpi zwiększenie dostępności i pełniejsze otwarcie się instytucji na odbiorców z niepełnosprawnościami.

#### ■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Ideą Centrów Aktywności Lokalnej, które są zlokalizowane w obszarze rewitalizacji jest realizacja działań na rzecz budowanie wspólnoty lokalnej. Zgodnie z celami GPR Centra Aktywności Lokalnej włączają się w pracę na budowaniem pomostowego kapitału społecznego. CAL-e mogą pełnić funkcję animacyjną, środowiskowo – twórczą, aktywizującą oraz pomocową w sytuacjach kryzysowych. Ponadto miejsca typu CAL są miejscami, w których działania takie jak tworzenie więzi międzyludzkich, budowanie mechanizmów samostanowienia, wzmacnianie osób z obszaru wykluczenia społecznego prowadzone są poprzez animację.

Kreowane będą polityki miejskie łączące zagadnienia lokalności poprzez działania organizacji pozarządowych. Miasto tworząc nowe Miejsca Aktywności Lokalnej zlecane konkursem na prowadzenie dla III sektora aktywnie działa na rzecz poprawy jakości życia mieszkańców. Miejsca dedykowane integracji międzypokoleniowej, działaniom młodzieżowym, działaniom senioralnym, realizacji pomysłów, wzajemnej pomocy i ciekawemu spędzaniu wolnego czasu.

MALe stają się "korzeniem" społeczności lokalnej, ogniskują aktywności mieszkańców i zwiększają zdolność do zmiany społecznej, poprawy warunków życia społeczności na bazie jej własnych zasobów.

#### ■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Prognozowane rezultaty:

- Zaaranżowanie 4 nowych i wzmocnienie min. 2 istniejących inkluzywnych miejsc spotkań w przestrzeni publicznej – łącznie 6 centrów aktywności lokalnej
- Zmniejszenie skali narażenia na wykluczenie, dziedziczenie ubóstwa poprzez animację społeczną
- Zwiększanie poziomu pomostowego kapitału społecznego w obszarze rewitalizacji i na jego obrzeżach poprzez działania animacyjne idące w kierunku sprawczości
- Poprawa wizerunku miejsc uznawanych za enklawy problemów społecznych
- Zwiększenie liczby przestrzeni publicznych aranżowanych z udziałem mieszkańców

W realizacji całego przedsięwzięcia będzie monitorowana m in:

- liczba osób korzystających z centrów aktywności lokalnej,
- liczba osób korzystających z CAL-i więcej niż raz / regularnie
- liczba osób podejmujących realizację własnych inicjatyw w ramach CALi
- liczba projektów i wydarzeń realizowanych przez mieszkańców w CAL-ach
- liczba miejsc wokół CAL-i, które zostaną zaaranżowane przez mieszkańców

---

### **Przedsięwzięcie nr 140.: [przedsięwzięcie wykreślone] Centrum Rozwoju Ekonomii Społecznej**

### **Przedsięwzięcie nr 141.: Poprawa stanu zachowania obiektów zabytkowych – ul. Ogrodowa 24.**

#### ■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 2.1 Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2 Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez uznanie wartości architektury przełomu XIX i XX wieku oraz wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 2.3 Stopniowo uspołniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

*Cel operacyjny 4.1 Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania, z uwzględnieniem podniesienia ich efektywności energetycznej oraz zasilania odnawialnymi źródłami energii.*

*Cel operacyjny 4.6 Poprawić wyposażenie w błękitno – zieloną infrastrukturę pozwalającą na adaptację do zmian klimatycznych.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przebudowa, nadbudowa i remont konserwatorski wraz ze zmianą sposobu użytkowania budynków położonych przy ul. Ogrodowej 24 w Łodzi.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Spółka Łódzkie Inwestycje sp. z o.o.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródła finansowania**

96 890 000 zł. Środki zwrotne.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Działania w przedsięwzięciu prowadzą do poprawy infrastruktury, wprowadzając rozwiązania architektoniczne i technologiczne, dzięki którym nastąpi zwiększenie dostępności i pełniejsze otwarcie się na odbiorców z niepełnosprawnościami.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Poprawa stanu technicznego i estetycznego nieruchomości, wprowadzenie nowych funkcji do budynków.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Prognozowane rezultaty:

- wysoki standard techniczny budynków,
- podniesienie efektywności energetycznej budynków poprzez zastosowanie odnawialnych źródeł energii,
- stworzenie atrakcyjnej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej przestrzeni w centrum Łodzi.

Sposób oceny:

- procentowa ocena zaawansowania inwestycji.

---

**Przedsięwzięcie nr 142.: Utworzenie nowoczesnego Centrum Opieki Koordynowanej w budynku WOMP CPL przy ul. Gdańskiej 117a**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.1 Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia.*

*Cel operacyjny 1.4 Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*

*Cel operacyjny 1.7 Zapobiegać eksportowaniu problemów społecznych poza obszar.*

- Cel operacyjny 2.1 Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*
- Cel operacyjny 4.1 Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania, z uwzględnieniem podniesienia ich efektywności energetycznej oraz zasilania odnawialnymi źródłami energii.*
- Cel operacyjny 4.2 Promować powstawanie przestrzeni publicznych i półpublicznych aranżowanych z udziałem mieszkańców.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Lokalizacja przedsięwzięcia: ul. Gdańska 117a

W ramach prac rewitalizacyjnych w budynku planowane jest zaprojektowanie nowego układu przestrzennego tak aby rozkład pomieszczeń był bardziej funkcjonalny i dostosowany do nowych funkcji obiektu. Cały obiekt zostanie dostosowany do osób z niepełnosprawnościami zgodnie z obowiązującymi przepisami. Budynek będzie wyposażony w instalację SSP i DSO oraz tam gdzie to niezbędne w systemy wezwaniowe. Planowane jest przeprowadzenie remontu elewacji, drzwi zewnętrznych, posadzek, okien. W obiekcie nastąpi naprawa elewacji, elementów konstrukcyjnych oraz wnętrz. Wyburzeniu ulegną zbędne przegrody wewnątrz obiektu. Ponownej aranżacji ulegnie otoczenie obiektu.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy Centrum Profilaktyczno – Lecznicze w Łodzi.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródła finansowania**

18 500 000 mln zł, UE, środki własne.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

W zakresie dostępności architektonicznej zapewnione zostaną wolne od barier poziomych i pionowych przestrzenie komunikacyjne budynku, zainstalowane zostaną urządzenia umożliwiające dostęp do wszystkich pomieszczeń budynku, zapewniona zostanie informacja na temat rozkładu pomieszczeń w budynkach. Natomiast w zakresie dostępności informacyjno – komunikacyjnej zainstalowane zostaną urządzenia do obsługi osób słabosłyszących w szczególności pętla indukcyjna a na stronie internetowej zostanie zamieszczony tekst odczytywany maszynowo dotyczący działalności placówki.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany problem**

Przedsięwzięcie bezpośrednio oddziałuje na poprawę bezpieczeństwa socjalnego i opieki zdrowotnej na obszarze rewitalizacji, w szczególności w zakresie opieki nad osobami zależnymi (niesamodzielnymi), osobami po 65 roku życia, wymagającymi opieki – w zakresach odpowiadających specyfice zadań realizowanych w placówce.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Rezultatem będzie poprawa dostępności udzielanych świadczeń medycznych dla mieszkańców obszaru objętego rewitalizacją. W ramach opieki koordynowanej lekarz podstawowej opieki zdrowotnej współpracuje z lekarzami specjalistami, pielęgniarką POZ i dietetykiem. Zajmuje się profilaktyką, diagnozowaniem, leczeniem i edukacją pacjenta na temat wybranych chorób z dziedziny: kardiologii, diabetologii, endokrynologii, pulmonologii. Realizacja świadczeń w opiece koordynowanej odbywa się na podstawie działania w tzw. Indywidualnym Planie Opieki Medycznej, który lekarz POZ ustala razem z pacjentem. Wskaźnikiem rezultatu będzie liczba osób którym udzielono świadczeń w opiece skoordynowanej (średniorocznie). Wartość bazowa wskaźnika wynosi 0.



Rezultatem – z punktu widzenia celów rewitalizacji – będzie stworzenie mieszkańcom obszaru rewitalizacji (w szczególności osobom starszym) bezpośredniego dostępu do usług medycznych najwyższej jakości.

Wskaźnikiem rezultatu będzie powstanie Centrum Opieki koordynowanej (jednorazowy wskaźnik binarny TAK/NIE).

---

### **Przedsięwzięcie nr 143.: Przebudowa budynku Wojewódzkiego Ośrodka Medycyny Pracy przy al. Piłsudskiego 133b w Łodzi na potrzeby utworzenia Dziennego Domu Seniora**

#### ■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.1 Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia.*

*Cel operacyjny 1.4 Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*

*Cel operacyjny 1.7 Zapobiegać eksportowaniu problemów społecznych poza obszar.*

*Cel operacyjny 2.1 Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 4.1 Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania, z uwzględnieniem podniesienia ich efektywności energetycznej oraz zasilania odnawialnymi źródłami energii.*

*Cel operacyjny 4.2 Promować powstawanie przestrzeni publicznych i półpublicznych aranżowanych z udziałem mieszkańców.*

#### ■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Lokalizacja: al. Piłsudskiego 133b.

W ramach prac rewitalizacyjnych w budynku planowane jest zaprojektowanie nowego układu przestrzennego tak aby rozkład pomieszczeń był bardziej funkcjonalny i dostosowany do nowych funkcji obiektu. Cały obiekt zostanie dostosowany do osób z niepełnosprawnościami zgodnie z obowiązującymi przepisami. Cały budynek będzie wyposażony w instalację SSP i DSO oraz tam gdzie to niezbędne w systemy wezwaniowe. Planowane jest przeprowadzenie remontu elewacji, drzwi zewnętrznych, posadzek, okien. W obiekcie nastąpi naprawa elewacji, elementów konstrukcyjnych oraz wnętrz. Wyburzeniu ulegną zbędne przegrody wewnątrz obiektu. Ponownej aranżacji ulegnie otoczenie obiektu oraz parking dla pacjentów i ich rodzin. Utworzone zostanie ogrodzenie terenu wraz z monitoringiem.

#### ■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy Centrum Profilaktyczno – Lecznicze w Łodzi.

#### ■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródła finansowania**

10 000 000 mln zł, UE, środki własne.

#### ■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

W zakresie dostępności architektonicznej zapewnione zostaną wolne od barier poziomych i pionowych przestrzenie komunikacyjne budynku, zainstalowane zostaną urządzenia umożliwiające dostęp do wszystkich pomieszczeń budynku, zapewniona zostanie informacja na temat rozkładu pomieszczeń w budynkach. Natomiast w zakresie dostępności informacyjno – komunikacyjnej zainstalowane zostaną urządzenia do obsługi osób słabosły-

szących

w szczególności pętle indukcyjne a na stronie internetowej zostanie zamieszczony tekst odczytywany maszynowo dotyczący działalności placówki.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany problem**

Przedsięwzięcie bezpośrednio oddziałuje na poprawę bezpieczeństwa socjalnego i opieki zdrowotnej na obszarze rewitalizacji, w szczególności w zakresie opieki nad osobami zależnymi (niesamodzielnymi), osobami po 65 roku życia, wymagającymi opieki – w zakresach odpowiadających specyfice zadań realizowanych w placówce.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Rezultatem będzie poprawa sytuacji rodzin, których członkami są osoby zależne, wymagające opieki medycznej i codziennej rehabilitacji, poprzez zapewnienie takiej opieki przez placówki w ciągu dnia i umożliwienie podejmowania przez członków rodziny innej aktywności w czasie, w którym opiekę nad członkiem rodziny sprawuje placówka.

Wskaźnikiem rezultatu będzie liczba wymagających opieki, korzystających z pomocy i wsparcia placówek (średniorocznie). Wartość bazowa wskaźnika wynosi 0.

Rezultatem – z punktu widzenia celów rewitalizacji – będzie stworzenie mieszkańcom obszaru rewitalizacji (w szczególności osobom starszym) bezpośredniego dostępu do usług medycznospołecznych najwyższej jakości.

Wskaźnikiem rezultatu będzie powstanie Dziennego Domu Opieki Medycznej (jedenorazowy wskaźnik binarny TAK/NIE).

Wskaźniki:

- Liczba osób którym udzielono wsparcie.
- Liczba utworzonych w programie miejsc świadczenia usług opiekuńczych istniejących po zakończeniu projektu.

Należy dążyć do tego, aby wskaźnik (faktyczna liczba pensjonariuszy) osiągnięty był co najmniej na poziomie 85% wartości referencyjnej (liczby miejsc).

---

**Przedsięwzięcie nr 144.: Przebudowa budynku Wojewódzkiego Ośrodka Medycyny Pracy przy ul. Tymienieckiego w Łodzi na potrzeby utworzenia Centrum Rehabilitacji Leczniczej**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.1 Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia.*

*Cel operacyjny 1.4 Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego.*

*Cel operacyjny 1.7 Zapobiegać eksportowaniu problemów społecznych poza obszar.*

*Cel operacyjny 2.1 Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 4.1 Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania, z uwzględnieniem podniesienia ich efektywności energetycznej oraz zasilania odnawialnymi źródłami energii.*

*Cel operacyjny 4.2 Promować powstawanie przestrzeni publicznych i półpublicznych aranżowanych z udziałem mieszkańców.*

■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Lokalizacja: ul. Tymienieckiego 18.

W ramach prac rewitalizacyjnych w budynku planowane jest zaprojektowanie nowego układu przestrzennego tak aby rozkład pomieszczeń był bardziej funkcjonalny i dostosowany do nowych funkcji obiektu. Cały obiekt zostanie dostosowany do osób z niepełnosprawnościami zgodnie z obowiązującymi przepisami. Budynek będzie wyposażony w instalację SSP i DSO oraz tam gdzie to niezbędne w systemie wezwaniowym. Planowane jest przeprowadzenie remontu elewacji, drzwi zewnętrznych, posadzek, okien. W obiekcie nastąpi naprawa elewacji, elementów konstrukcyjnych oraz wnętrz. Wyburzeniu ulegną zbędne przegrody wewnątrz obiektu. Ponownej aranżacji ulegnie otoczenie obiektu.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy Centrum Profilaktyczno – Lecznicze w Łodzi.

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródła finansowania**

10 000 000 mln zł, UE, środki własne.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

W zakresie dostępności architektonicznej zapewnione zostaną wolne od barier poziomych i pionowych przestrzenie komunikacyjne budynku, zainstalowane zostaną urządzenia umożliwiające dostęp do wszystkich pomieszczeń budynku, zapewniona zostanie informacja na temat rozkładu pomieszczeń w budynkach. Natomiast w zakresie dostępności informacyjno – komunikacyjnej zainstalowane zostaną urządzenia do obsługi osób słabosłyszących

w szczególności pętle indukcyjne a na stronie internetowej zostanie zamieszczony tekst odczytywany maszynowo dotyczący działalności placówki.

■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany problem**

Przedsięwzięcie bezpośrednio oddziałuje na poprawę bezpieczeństwa socjalnego i opieki zdrowotnej na obszarze rewitalizacji, w szczególności w zakresie opieki nad osobami zależnymi (niesamodzielnymi), osobami po 65 roku życia, wymagającymi opieki – w zakresach odpowiadających specyfice zadań realizowanych w placówce.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Rezultatem będzie poprawa sytuacji rodzin, których członkami są osoby zależne, wymagające opieki medycznej i codziennej rehabilitacji, poprzez zapewnienie takiej opieki przez placówki w ciągu dnia i umożliwienie podejmowania przez członków rodziny innej aktywności w czasie, w którym opiekę nad członkiem rodziny sprawuje placówka.

Wskaźnikiem rezultatu będzie liczba osób którym udzielono świadczeń rehabilitacyjnych (średniorocznie). Wartość bazowa wskaźnika wynosi 0.

Rezultatem – z punktu widzenia celów rewitalizacji – będzie stworzenie mieszkańcom obszaru rewitalizacji (w szczególności osobom starszym) bezpośredniego dostępu do usług medycznych najwyższej jakości.

Wskaźnikiem rezultatu będzie powstanie Centrum Rehabilitacji Leczniczej (jednorazowy wskaźnik binarny TAK/NIE).

---

**Przedsięwzięcie nr 145.: „Rewitalizacja Zielonego Rynku” – rewitalizacja przestrzeni miejskiej w obszarze ulic: Gdańskiej, Zielonej, Żeromskiego oraz Plac Barlickiego.**

■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 1.5. Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach rewitalizowanych.*

*Cel operacyjny 2.1. Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej*

*Cel operacyjny 2.2. Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru*

*Cel operacyjny 2.3. Stopniowo uspoźniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej*

*Cel operacyjny 3.1. Tworzyć przestrzenie dla działalności gospodarczej*

*Cel operacyjny 3.2. Wspierać synergii przedsiębiorczości*

*Cel operacyjny 4.1. Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania, z uwzględnieniem podniesienia ich efektywności energetycznej oraz zasilania odnawialnymi źródłami energii*

*Cel operacyjny 4.2. Promować powstawanie przestrzeni publicznych i półpublicznych aranżowanych z udziałem mieszkańców*

*Cel operacyjny 4.6. Poprawić wyposażenie w błękitno – zieloną infrastrukturę pozwalającą na adaptację do zmian klimatycznych*

■ **Opis realizowanych działań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedmiotem Przedsięwzięcia jest rewitalizacja przestrzeni miejskiej ograniczonej ulicami Zieloną, Żeromskiego, 6-go Sierpnia i Gdańską, a w szczególności: przebudowa, rozbudowa oraz remont istniejącej zabudowy przeznaczonej do prowadzenia handlu i usług; przebudowa, remont i modernizacja pozostałych budynków lub obiektów w tym placu w celu nadania nowych i waloryzacji istniejących funkcji, w tym; wprowadzenie zieleni, instalację małej architektury, remonty nawierzchni komunikacyjnych umożliwiających poruszanie się osób z niepełnosprawnościami, ekologiczne oświetlenie etc. Z uwagi na funkcję przestrzeni miejskiej dopuszczona jest realizacja w etapach.

■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź

■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródła finansowania**

200 mln PLN (szacowana wartość nakładów)

Planowane źródła finansowania : Miasto Łódź, fundusze UE, partnerstwo-publiczno- prywatne.

■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Projekt zakłada dostosowanie rewitalizowanej przestrzeni do osób niepełnosprawnych oraz likwidację barier architektonicznych.

■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Prognozowanym rezultatem jest powstanie nowoczesnej przestrzeni publicznej. Wskaźnikiem rezultatu będzie liczba osób korzystających z nowej przestrzeni oraz liczba firm prowadzących działalność w nowych przestrzeniach handlowych. Wskaźnikiem produktu będzie liczba metrów kwadratowych nowej lub zmodernizowanej powierzchni publicznej oraz liczba metrów kwadratowych nowej lub zmodernizowanej powierzchni użytkowej budynków. Wskaźniki sprawozdawcze: powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją.

## **Przedsięwzięcie nr 146.: Przebudowa, remont konserwatorski oraz zmiana sposobu użytkowania budynków znajdujących się przy ul. Piotrkowskiej 1**

### ■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 2.1 Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2 Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez uznanie wartości architektury przełomu XIX i XX wieku oraz wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 2.3 Stopniowo uspołniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

*Cel operacyjny 4.1 Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania, z uwzględnieniem podniesienia ich efektywności energetycznej oraz zasilania odnawialnymi źródłami energii.*

*Cel operacyjny 4.6 Poprawić wyposażenie w błękitno – zieloną infrastrukturę pozwalającą na adaptację do zmian klimatycznych.*

### ■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przebudowa, remont konserwatorski oraz zmiana sposobu użytkowania zabytkowych budynków historycznego Ratusza Miejskiego znajdujących się przy ul. Piotrkowskiej 1 w Łodzi, wraz z zagospodarowaniem podwórza. W budynku zostanie wprowadzona funkcja użyteczności publicznej lub usługowa.

### ■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Archiwum Państwowe w Łodzi, Miasto Łódź lub podmiot prywatny

### ■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródła finansowania**

15 000 000 zł, dofinansowanie z UE, budżet kraju, wkład własny samorządu lub wkład prywatny.

### ■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Działania w przedsięwzięciu prowadzą do poprawy infrastruktury, wprowadzając rozwiązania architektoniczne i technologiczne, dzięki którym nastąpi zwiększenie dostępności i pełniejsze otwarcie się na odbiorców z niepełnosprawnościami.

### ■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Poprawa stanu technicznego i estetycznego nieruchomości, wprowadzenie nowych funkcji do budynków.

### ■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Prognozowane rezultaty:

- modernizacja budynków
- dostosowanie budynków do potrzeb osób z niepełnosprawnościami
- podniesienie efektywności energetycznej budynków
- stworzenie atrakcyjnej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej przestrzeni w centrum Łodzi.

## **Przedsięwzięcie nr 147.: Przebudowa, remont konserwatorski oraz zmiana sposobu użytkowania budynków znajdujących się przy ul. Piotrkowskiej 54 oraz ul. Narutowicza 1.**

### ■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 2.1 Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2 Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez uznanie wartości architektury przełomu XIX i XX wieku oraz wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 2.3 Stopniowo uspołniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

*Cel operacyjny 4.1 Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania, z uwzględnieniem podniesienia ich efektywności energetycznej oraz zasilania odnawialnymi źródłami energii.*

*Cel operacyjny 4.6 Poprawić wyposażenie w błękitno – zieloną infrastrukturę pozwalającą na adaptację do zmian klimatycznych.*

### ■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przebudowa, remont konserwatorski oraz zmiana sposobu użytkowania zabytkowych budynków znajdujących się przy ul. Piotrkowskiej 54 /Budynek A/ oraz ul. Narutowicza 1 /Budynek B/ w Łodzi, wraz z zagospodarowaniem podwórza. W budynku zostanie wprowadzona funkcja usługowa lub usługowo-mieszkalna.

### ■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Spółka Łódzkie Inwestycje sp. z o.o., Miasto Łódź, lub podmiot prywatny

### ■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródła finansowania**

50 000 000 zł, dofinansowanie z UE, budżet kraju, wkład własny samorządu lub wkład prywatny.

### ■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Działania w przedsięwzięciu prowadzą do poprawy infrastruktury, wprowadzając rozwiązania architektoniczne i technologiczne, dzięki którym nastąpi zwiększenie dostępności i pełniejsze otwarcie się na odbiorców z niepełnosprawnościami.

### ■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Poprawa stanu technicznego i estetycznego nieruchomości, wprowadzenie nowych funkcji do budynków.

### ■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Prognozowane rezultaty:

- modernizacja budynków
- dostosowanie budynków do potrzeb osób z niepełnosprawnościami
- podniesienie efektywności energetycznej budynków
- stworzenie atrakcyjnej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej przestrzeni w centrum Łodzi.

---

**Przedsięwzięcie nr 148.: Przebudowa, remont konserwatorski oraz zmiana sposobu użytkowania budynków znajdujących się przy ul. Piotrkowskiej 153 / Kościuszki 88****■ Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny 2.1 Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.*

*Cel operacyjny 2.2 Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez uznanie wartości architektury przełomu XIX i XX wieku oraz wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru.*

*Cel operacyjny 2.3 Stopniowo uspoźniać i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej.*

*Cel operacyjny 4.1 Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania, z uwzględnieniem podniesienia ich efektywności energetycznej oraz zasilania odnawialnymi źródłami energii.*

*Cel operacyjny 4.6 Poprawić wyposażenie w błękitno – zieloną infrastrukturę pozwalającą na adaptację do zmian klimatycznych.*

**■ Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przebudowa, remont konserwatorski oraz zmiana sposobu użytkowania zabytkowych budynków kamienicy oraz willi Floriana Jarischa znajdujących się przy ul. Piotrkowskiej 153 / Kościuszki 88 w Łodzi, wraz z zagospodarowaniem podwórza. W budynku znajdzie się funkcja użyteczności publicznej oraz/lub usługowa. Budynek zostanie dostosowany do pełnienia funkcji centrum zarządzania miejskimi systemami BMS.

**■ Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź

**■ Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródła finansowania**

34 000 000 zł, dofinansowanie z UE, budżet kraju, wkład własny samorządu.

**■ Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami**

Działania w przedsięwzięciu prowadzą do poprawy infrastruktury, wprowadzając rozwiązania architektoniczne i technologiczne, dzięki którym nastąpi zwiększenie dostępności i pełniejsze otwarcie się na odbiorców z niepełnosprawnościami.

**■ Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Poprawa stanu technicznego i estetycznego nieruchomości, wprowadzenie nowych funkcji do budynków.

**■ Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Prognozowane rezultaty:

- modernizacja budynków
- dostosowanie budynków do potrzeb osób z niepełnosprawnościami
- podniesienie efektywności energetycznej budynków
- stworzenie atrakcyjnej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej przestrzeni w centrum Łodzi.

## **Przedsięwzięcie nr 149.: Modernizacja budynku Wielofunkcyjnej Hali Sportowej przy ul. ks. Skorupki 21 w Łodzi**

### ■ **Cel rewitalizacji realizowany przez to przedsięwzięcie**

*Cel operacyjny* Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym – poprzez animację społeczną.

*Cel operacyjny 1.3.* Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji.

*Cel operacyjny 1.7.* Zapobiegać eksportowaniu problemów społecznych poza obszar.

*Cel operacyjny 2.1.* Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej.

*Cel operacyjny 4.2.* Promować powstawanie przestrzeni publicznych i półpublicznych aranżowanych z udziałem mieszkańców.

### ■ **Opis realizowanych zadań i lokalizacja przedsięwzięcia**

Przedsięwzięcie jest zlokalizowane na ul. ks. Skorupki 21.

Zadanie ma na celu kompleksową termomodernizację, remont, doposażenie i dostosowanie budynku Wielofunkcyjnej Hali Sportowej przy ul. ks. Skorupki 21. W zakres zadania wchodzi:

I etap: Roboty remontowo-budowlane w budynku Hali Sportowej - kompleksowa termomodernizacja i remont Hali Sportowej wraz z dostosowaniem do potrzeb osób z niepełnościami.

II etap: Dostosowanie obiektu do możliwości organizacji imprez masowych;

III etap: Zakup nowego wyposażenia niezbędnego dla realizacji przedsięwzięcia (m.in. nagłośnienie, oświetlenie, sprzęt sportowy).

### ■ **Podmiot realizujący przedsięwzięcie**

Miasto Łódź, w ramach którego działa Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Łodzi.

### ■ **Szacowana wartość przedsięwzięcia i źródło finansowania**

75 000 000 zł, dofinansowanie z UE, budżet państwa, wkład własny samorządu. Ponadto przewiduje się możliwość zaangażowania innych środków zewnętrznych.

### ■ **Zapewnienie dostępności dla osób z niepełnościami**

Działania w przedsięwzięciu prowadzą do poprawy infrastruktury, wprowadzając rozwiązania architektoniczne i technologiczne, dzięki którym nastąpi zwiększenie dostępności i pełniejsze otwarcie się na odbiorców z niepełnościami.

### ■ **Opis oddziaływania przedsięwzięcia na zdiagnozowany kryzys**

Przewiduje się istotne oddziaływanie tego przedsięwzięcia na następujące zdiagnozowane problemy:

- niski poziom aktywności fizycznej;
- niski poziom uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym;
- mała ojczyzna „aktywizacja najbliższej okolicy”

### ■ **Prognozowane rezultaty przedsięwzięcia i sposób ich oceny**

Rezultatem modernizacji budynku Wielofunkcyjnej Hali Sportowej będzie zwiększenie poziomu żywego uczestnictwa w sporcie i kulturze mieszkańców Miasta poprzez wdrożenie równoległe z realizowanymi działaniami inwestycyjnymi – programu rozwoju widowni (audience development). Wskaźnikiem rezultatu będzie: (1) liczba zorganizowanych wydarzeń rocznie.



Wartość bazowa wskaźnika (1) zostanie ustalona na podstawie sprawozdania MOSiR o liczbie zorganizowanych wydarzeń w ostatnim pełnym roku sprawozdawczym poprzedzającym realizację przedsięwzięcia. Zakłada się że wskaźnik będzie corocznie wyższy.

### 3.2.2. Charakterystyka pozostałych dopuszczalnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych

Dla realizacji kierunków działań służących eliminacji lub ograniczeniu zdiagnozowanych wcześniej negatywnych zjawisk, **ściśle odpowiadających przyjętym celom rewitalizacji**, o których mowa w rozdziale 3.1.4., niniejszy Program charakteryzuje poniższe **typy pozostałych dopuszczalnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych**. Celem realizacji przedsięwzięć wyszczególnionych w ramach poniższych typów jest niwelowanie i rozwiązywanie problemów społecznych, gospodarczych, środowiskowych i przestrzennych realizowanych przez różnych interesariuszy. Skala oraz zakres działań mogą być bardzo różne w zależności od specyfiki danego przedsięwzięcia. Zakłada się, że znacząca liczba przedsięwzięć będzie dotyczyć lokalnych inicjatyw oddziałujących na sytuacje kryzysowe m.in.: niską aktywność społeczną, ubóstwo, niski poziom edukacji, niski stan techniczny obiektów etc. Na obecnym etapie nie jest możliwe określenie precyzyjnej listy konkretnych przedsięwzięć, które będą mogły być realizowane przez różnych interesariuszy. Dla tych przedsięwzięć ustala się indykatywne ramy finansowe (z podziałem na środki publiczne i prywatne), z wyjątkiem środków europejskich, które zostaną określone w przypadku pojawienia się oszczędności w środkach przeznaczonych na finansowanie przedsięwzięć z listy przedsięwzięć podstawowych lub z innych źródeł zewnętrznych. Typy pozostałych dopuszczalnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych zostały przedstawione w układzie celów rewitalizacji.

### 3. Indyktywne ramy finansowe pozostałych dopuszczalnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych

Wkład UE	Środki publiczne	Środki prywatne
x	200 000 000 zł	x

*Opracowanie własne*

Indyktywne ramy finansowe w odniesieniu do środków publicznych to suma kwot wynikających z projektów rocznych budżetów (przeliczona w 4 – letniej perspektywie) przeznaczonych na zadania własne komórek i jednostek organizacyjnych Urzędu Miasta Łodzi, których realizacja dotyczy pozostałych dopuszczalnych typów przedsięwzięć rewitalizacyjnych. Wskazana wyżej suma zwiększa całkowitą wartość przedsięwzięć rewitalizacyjnych. Nie wskazano szacunkowej sumy środków prywatnych ze względu na brak możliwości monitorowania przedmiotowych kwot.

**W ramach celu strategicznego 1. UZYSKAĆ SPÓJNOŚĆ SPOŁECZNĄ:**

- Dla Celu operacyjnego 1.1. *Tworzyć bodźce dla lepszego zatrudnienia – typy przedsięwzięć przeciwdziałających bezrobociu:*

- Typ 1:** Programy wspierające kompetencje poszukiwane przez gałęzie przemysłu, usługi kluczowe lub perspektywiczne dla rozwoju Łodzi, w tym w sektorze IT (w szczególności programistyczne), z preferencją programów skierowanych do kobiet.
- Typ 2:** Programy wspierające bezrobotnych, w szczególności bezrobotnych zarejestrowanych w Powiatowym Urzędzie Pracy w Łodzi, obejmujące m.in. uzyskiwanie kwalifikacji z zakresu tradycyjnych rzemiosł oraz zawodów pożądanym przy prowadzonych inwestycjach w ramach rewitalizacji.
- Typ 3:** Programy promowania godziwego zatrudnienia instrumentami CSR, promocja pracodawców przez przyznawanie certyfikatu „Dobre zatrudnienie w Łodzi”.
- Typ 4:** Zlecenie podmiotom ekonomii społecznej z obszaru rewitalizacji usług utrzymania czystości, konserwacji zieleni, prowadzenia jadalni itp.

- Dla celu operacyjnego 1.2. *Zmniejszyć skalę narażenia na ubóstwo, zahamować proces dziedziczenia ubóstwa, w tym - poprzez animację społeczną – typy przedsięwzięć zmniejszających skalę narażenia na ubóstwo i hamujących proces dziedziczenia ubóstwa:*

- Typ 5:** Programy wspierające, aktywizacyjne i budujące kompetencje osób doświadczających ubóstwa, szczególnie programy oparte o model Labiryntu Problemów.
- Typ 6:** Mikro – inicjatywy samopomocowe, współdziałanie sąsiedzkie, projekty wymiany usług i współużytkowania dóbr. Budowanie trwałej sieci wzajemnego wsparcia. Wspieranie tworzenia się nieformalnych wspólnot, grup sąsiedzkich, nawiązywania relacji.
- Typ 6.1:** Zwiększenie poczucia bezpieczeństwa wśród mieszkańców i uzyskanie akceptacji dla planowanych zmian, złagodzenie niedogodności związanych z przeprowadzkami, wsparcie mieszkańców w rozwiązywaniu problemów społecznych, zapewnienie interesariuszom rzetelnej wiedzy nt. zmian wynikających z przebiegu rewitalizacji oraz usprawnienie tego procesu – praca Zespołu Wsparcia Społecznego.
- Typ 7:** Formy pracy z młodzieżą nakierowane na przerwanie cyklu dziedziczenia ubóstwa.
- Typ 8:** Formy animacji kultury, działania na rzecz żywego uczestnictwa w kulturze.
- Typ 9:** Inicjatywy tworzenia i rozwijania podmiotów ekonomii społecznej.
- Typ 10:** Tworzenie oferty lokali mieszkalnych o niskim czynszu całkowitym i niskich kosztach eksploatacyjnych, oraz program ułatwiania zamian lokali zadłużonych na takie lokale.
- Typ 11:** Powszechne programy na rzecz ułatwiania zamian mieszkań.
- Typ 12:** Programy na rzecz odpracowywania zadłużenia czynszowego.
- Typ 13:** Całościowe indywidualne programy naprawcze wychodzenia z zadłużeń nawarstwionych, w tym – zadłużeń odziedziczonych, przewidujące częściowe umarzenie zadłużeń w zamian za realizację kontraktu naprawczego.

- Dla celu operacyjnego 1.3. **Zwiększyć szanse edukacyjne młodych mieszkańców obszaru rewitalizacji – typy przedsięwzięć przeciwdziałających ograniczeniom szans edukacyjnych dzieci i młodzieży z obszaru rewitalizacji:**

**Typ 14:** Projekty przedszkoli i szkół, zwiększające szanse edukacyjne uczniów, w tym dotyczące tutoringów szkolnych.

**Typ 15:** Inicjatywy edukacji pozaformalnej i nieformalnej.

**Typ 15.1:** Programy edukacji prozdrowotnej i profilaktyki chorób, w szczególności – profilaktyki chorób układu krążenia, edukacji na rzecz wczesnej diagnostyki przesiewowej, zróżnicowanej i szeroko dostępnej profilaktyki uzależnień i edukacji o zagrożeniach uzależnieniami, edukacji seksualnej i profilaktyki ryzykownych zachowań seksualnych, profilaktyki zaburzeń łaknienia, profilaktyki chorób psychicznych, w tym depresji oraz zaburzeń demencyjnych wieku starszego, edukacji antydyskryminacyjnej i antyprzemocowej.

**Typ 16:** Przedsięwzięcia z zakresu edukacji ustawicznej.

**Typ 17:** Przedsięwzięcia edukacyjne na rzecz odbudowy poczucia tożsamości lokalnej.

- Dla celu operacyjnego 1.4. **Budować wspólnotę łodzian wokół dobra wspólnego – typy przedsięwzięć przeciwdziałających niskiemu uczestnictwu w życiu publicznym:**

**Typ 18:** Inicjatywy lokalne na rzecz bezpośredniego otoczenia.

**Typ 19:** Realizacja działań finansowanych z budżetu obywatelskiego.

**Typ 20:** Inicjatywy grup realizujących projekty dla szerszej wspólnoty.

**Typ 21:** Inicjatywy na rzecz szerszego włączenia mieszkańców w lokalne decyzje.

- Dla celu operacyjnego 1.5. **Zapobiegać segregacji przestrzennej, tworzyć zróżnicowaną społeczność na obszarach rewitalizowanych – typy przedsięwzięć zapobiegających ewentualnej segregacji przestrzennej:**

**Typ 22:** Programy niwelujące i zapobiegające tworzeniu w obszarze rewitalizacji enklaw „gorszego” i „lepszego” profilu społecznego mieszkańców, programy nakierowane na budowanie korzystnego miksu społecznego, „wspólnot stylu życia” (zamiast wspólnot poziomu zamożności).

**Typ 23:** Programy włączające osoby narażone na utrwalone wykluczenie społeczne, w szczególności programy resocjalizacyjne, terapeutyczno-resocjalizacyjne oraz środowiskowe.

**Typ 24:** Typ 23.1: Programy wspierające rozwiązywanie problemów mieszkaniowych osób starszych np. poprzez modernizację mieszkań dla osób starszych czy tworzenie zespołów małych mieszkań (4-8 mieszkań) dla osób starszych.

- Dla celu operacyjnego 1.6. **Budować pomostowy kapitał społeczny – typy przedsięwzięć zapobiegających niskiemu poziomowi kapitału społecznego:**

**Typ 25:** Inicjatywy budowania sieci relacji zaufania, lojalności i solidarności ponad barierami środowisk społecznych, pokoleń, klas i grup zawodowych, czy dzielnic zamieszkania.

**Typ 24.1:** Programy rozwijające wolontariat jako narzędzie aktywizacji społecznej.

**Typ.24.2:** Programy skierowane do seniorów, których celem jest ich aktywizacja społeczna w miejscu zamieszkania, w tym Centra Zdrowego i Aktywnego Seniora w Łodzi – placówki działające przy Miejskich Centrach Medycznych.

**Typ 26:** Programy skierowane do młodzieży, których celem jest budowanie właściwych relacji z rówieśnikami ponad barierami własnego środowiska, w tym poprzez sport.

**Typ 25.1:** Programy antydyskryminacyjne i przeciwdziałające przemocy w szkole.

**Typ 27:** Mikrodziałania na obrzeżach obszaru rewitalizacji „rozmywające granicę” obszaru.

- Dla celu operacyjnego 1.7. *Zapobiegać eksportowaniu problemów społecznych poza obszar – typy przedsięwzięć umożliwiające rozwiązywanie problemów społecznych oraz przeciwdziałające ich przenoszeniu poza obszar rewitalizacji:*

**Typ 28:** Programy ułatwiające powrót na obszar rewitalizacji wszystkich jego mieszkańców, którzy z różnych przyczyn opuścili go czasowo i wyrażają wolę powrotu.

W ramach celu strategicznego 2. **POPRAWIĆ DZIĘKI REWITALIZACJI WIZERUNEK MIASTA I JEGO CENTRUM.**

- Dla celu operacyjnego 2.1. *Budować wizerunek centrum Łodzi jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej i przyjaznej – typy przedsięwzięć przeciwdziałających niskiej atrakcyjności obszaru rewitalizacji:*

**Typ 29:** Przedsięwzięcia zlokalizowane w centrum Łodzi, tworzące jego wizerunek jako przestrzeni atrakcyjnej, żywej, kreatywnej, ciekawej, przyjaznej i dostępnej, z uwzględnieniem potrzeb ruchu turystycznego.

**Typ 30:** Projekty promujące wizerunek centrum Łodzi jako obszaru bezpiecznego, wolnego od zagrożeń przestępczością.

- Dla celu operacyjnego 2.2. *Tworzyć przesłanki do odczuwania dumy z centrum Łodzi przez wprowadzanie do centrum projektów budujących prestiż obszaru – typy przedsięwzięć przeciwdziałających niskiej identyfikacji mieszkańców z obszarem rewitalizacji:*

**Typ 31:** Projekty lokujące w centrum Łodzi coroczne wydarzenia prestiżotwórcze: kulturalne, naukowe, obywatelskie, biznesowe, polityczne.

**Typ 32:** Projekty lokujące w centrum Łodzi funkcje i obiekty, które będą budować prestiż tego obszaru. W szczególności dotyczy to obszaru objętego programem Nowe Centrum Łodzi, który powinien stać się obszarem koncentracji funkcji budujących prestiż.

**Typ 33:** Projekty uczelni wyższych w centrum miasta (w tym – rozbudowa bazy akademickiej) jako istotnego czynnika prestiżotwórczego.

- Dla celu operacyjnego 2.3. *Stopniowo uspołnić i wzbogacać krajobraz kulturowy obszaru jako fundament tożsamości lokalnej – typy przedsięwzięć poprawiających stan techniczny obiektów i jakość przestrzeni publicznej:*

**Typ 34:** Zachowanie i ochrona historycznej struktury miasta oraz obiektów zabytkowych istotnych dla krajobrazu kulturowego Łodzi.

**Typ 35:** Preferencje dla dogęszczania zabudowy śródmiejskiej, w tym uzupełniania ubytków w zabudowie pierzejowej współczesnymi budynkami plombowymi.

**Typ 36:** Budowanie atrakcyjności obszaru rewitalizacji w oparciu o historię miasta i działania podejmujące z nią dialog.

- Cel operacyjny 2.4. – wykreślony.

### W ramach celu strategicznego 3. WZMONIĆ LOKALNĄ PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ

- Dla celu operacyjnego 3.1. *Tworzyć przestrzenie dla działalności gospodarczej – typy przedsięwzięć przeciwdziałających niskiemu poziomowi przedsiębiorczości.*

**Typ 37:** Tworzenie lokali użytkowych w obszarach zamieszkania, szczególnie w dolnych kondygnacjach kamienic (aktywne partery), oraz innych powierzchni odpowiednio do planowanej funkcji, zarówno w częściach przyulicznych, jak i w oficynach.

**Typ 38:** Przystosowywanie na cele działalności gospodarczej obiektów pofabrycznych.

- Dla celu operacyjnego 3.2. *Wspierać synergii przedsiębiorczości – typy przedsięwzięć zwiększających poziom innowacyjności lokalnej gospodarki:*

**Typ 39:** Projekty tematykacji przestrzeni miejskiej.

**Typ 40:** Działalność inkubatorów przedsiębiorczości, inicjatyw klastrowych, sieci współpracy, w szczególności o profilu tematycznym lub branżowym zgodnym ze zdiagnozowanymi potrzebami rozwoju centrum miasta.

**Typ 41:** Działania wspólne uczelni i przedsiębiorców: centra badań i rozwoju, projekty badawcze skutkujące wdrożeniami biznesowymi, projekty stymulujące rozwój start – upów.

**Typ 42:** Wydarzenia naukowo – biznesowe: konferencje, wystawy, sympozja.

**Typ 43:** Projekty wspierające na obszarze rewitalizacji rozwój gałęzi przemysłu lub usług kluczowych lub perspektywicznych dla rozwoju Łodzi – jedynie w zakresie, w jakim rozwój ten realizuje cele rewitalizacji, np.: – stwarza na obszarze rewitalizacji zatrudnienie wysokiej jakości.

- Dla celu operacyjnego 3.3. *Wspierać inicjatywy lokalnych przedsiębiorców, w tym przedsiębiorców z branży kreatywnej oraz tradycyjnych rzemiosł – typy przedsięwzięć przeciwdziałających zanikaniu tradycyjnych rzemiosł i wspierających sektor kreatywny:*

**Typ 44:** Projekty wspierające działalność lokalnych przedsiębiorstw z sektorów kreatywnych oraz tradycyjnych rzemiosł na rzecz poprawy efektywności ich działalności w obszarze rewitalizacji.

**Typ 43.1:** Wspieranie działalności cechów rzemieślniczych, jako miejsc skupiających mistrzów w danej dziedzinie.

**Typ 43.2:** Projekty wspierające współpracę uczelni i przedsiębiorstw z sektorów kreatywnych oraz tradycyjnych rzemiosł.

**Typ 45:** Projekty szkoleniowe dla młodych adeptów rzemiosł oraz osób przekwalifikowujących się do wykonywania tradycyjnych rzemiosł.

**Typ 44.1:** Projekty promujące działalność przedsiębiorstw z sektorów kreatywnych oraz tradycyjnych rzemiosł.

- Dla celu operacyjnego 3.4. *Rozwijać postawę przedsiębiorczą, szczególnie wśród dzieci i młodzieży – typy przedsięwzięć przeciwdziałających niskiemu poziomowi postawy przedsiębiorczej wśród dzieci i młodzieży:*

**Typ 46:** Projekty kształtujące postawę przedsiębiorczą, innowacyjną i kreatywną wśród dzieci: programy aktywizacji i edukacji, nastawione na wzbudzanie i utrwalanie takiej postawy.

**Typ 47:** Projekty kształtujące postawę przedsiębiorczą, innowacyjną i kreatywną wśród młodzieży: programy aktywizacji i edukacji, nastawione na wzbudzanie i utrwalanie takiej postawy.

- Dla celu operacyjnego 3.5. *Budować spójne systemy identyfikacji wizualnej i reklamy – typy przedsięwzięć uspołniających krajobraz kulturowy i jednocześnie poprawiających warunki prowadzenia działalności gospodarczej:*

**Typ 48:** Wzbogacanie przestrzeni miejskiej o dobrze zaprojektowany system szyldów i reklam, trafnie wkomponowany w krajobraz kulturowy Łodzi.

**Typ 49:** Katalogi dobrej praktyki, budowanie wśród przedsiębiorców poczucia wspólnej odpowiedzialności za standard.

W ramach celu strategicznego 4. **ODNOWIĆ OBSZAR CENTRUM W SFERZE PRZESTRZENNEJ I TECHNICZNEJ**

- Dla celu operacyjnego 4.1. *Poprawić standard techniczny budynków mieszkalnych i usługowych w obszarze zamieszkania – typy przedsięwzięć przeciwdziałających niskiemu standardowi miejsc zamieszkania:*

**Typ 50:** Programy wspierające przyłączanie nieruchomości do sieci ciepłowniczej lub/oraz gazowej, likwidujące niską emisję z palenisk domowych na paliwa stałe.

**Typ 49.1:** Programy poprawy standardu wyposażenia lokali mieszkalnych m.in. w węzły sanitarne.

**Typ 51:** Programy poprawy termoizolacyjności nieruchomości: wymiany okien i drzwi, poprawy izolacyjności ścian (z zachowaniem zasady, że izolowanie elewacji nie może odbywać się kosztem ich wartości architektonicznej, szczególnie w przypadku obiektów zabytkowych) stropów i dachów oraz przestrzeni pustych w budynku.

**Typ 52:** Programy wspierające instalowanie źródeł energii odnawialnej, w szczególności źródeł solarnych (cieplnych i fotowoltaicznych) oraz pomp ciepła.

**Typ 53:** Programy wspierające rewaloryzację i rozwój zieleni miejskiej w bezpośrednim sąsiedztwie nieruchomości, w tym podwórka, ogrody społeczne, ogrody deszczowe i inne powierzchnie retencyjne i biologicznie czynne oraz programy projektowania i urządzania zielonych elewacji i dachów czynnych biologicznie.

**Typ 52.1:** Budowa parkingów wielopoziomowych, mająca na celu ograniczenie parkowania w podwórkach (zwiększenie obszaru zieleni) oraz zmniejszenie liczby miejsc parkingowych przy ulicy (ułatwienie przekształcania ulic w ulice z ograniczonym ruchem).

- Dla celu operacyjnego 4.2. *Promować powstawanie przestrzeni publicznych i półpublicznych aranżowanych z udziałem mieszkańców – typy przedsięwzięć przeciwdziałających niskiej jakości przestrzeni publicznych:*

- Typ 54:** Kształtowanie z udziałem mieszkańców przestrzeni publicznych, takich jak: place, skwery, woonerfy, trakty piesze, parki, ogrody społeczne i ogrody deszczowe oraz inne powierzchnie biologicznie czynne i powierzchnie retencyjne, zielone enklawy, kameralne miejsca wypoczynku i spotkań.
- Typ 55:** Aranżowanie przestrzeni publicznych wewnątrz kwartałów, również przez wspólnoty i właścicieli nieruchomości.
- Typ 56:** Tworzenie przyjaznych przestrzeni publicznych wokół instytucji publicznych i jednostek organizacyjnych świadczących usługi publiczne: przedszkoli, szkół, bibliotek itd.

- Dla celu operacyjnego 4.3. *Poprawić wyposażenie obszarów zamieszkania w niezbędną sieciową infrastrukturę techniczną – typy przedsięwzięć zapewniające właściwe wyposażenie obszarów zamieszkania w infrastrukturę techniczną:*

- Typ 57:** Poprawa wyposażenia obszaru w niezbędną infrastrukturę sieciową, w tym: ciepłowniczą, gazową i teletechniczną.
- Typ 56.1:** Modernizacja infrastruktury drogowej jako zadanie komplementarne do innych działań rewitalizacyjnych.
- Typ 58:** Infrastruktura bezpieczeństwa: programy rozwoju systemu monitoringu bezpieczeństwa z preferencją dla podsystemów wpiętych w ogólny system monitoringu miejskiego, tworzenie lokalnych systemów bezpieczeństwa (alarmy, domofony, monitoring obiektowy), remont i oznakowanie schronów ludności – przy rygorystycznym przestrzeganiu zasady, że bezpieczeństwo lokalne nie może być budowane kosztem dostępu do przestrzeni publicznych.

- Dla celu operacyjnego 4.4. *Tworzyć konsekwentną preferencję dla ruchu pieszego z uwzględnieniem dostosowania do zmian klimatycznych – typy przedsięwzięć poprawiających pieszą dostępność komunikacyjną obszaru:*

- Typ 59:** Infrastruktura transportu publicznego, zaawansowana infrastruktura rowerowa i trakty piesze z miejscami wytchnienia oraz rozwiązania intermodalne (z uwzględnieniem poprawy bezpieczeństwa uczestników ruchu, preferencji dla ruchu pieszego, rowerowego, transportu publicznego oraz z uwzględnieniem traktowania ulicy jako przestrzeni kulturowej).
- Typ 60:** Usuwanie kolizji innych funkcji z ruchem pieszym, rowerowym i transportem publicznym.
- Typ 61:** Projekty polegające na urządzeniu miejsc zacienionych i przewietrzanych z dostępem do wody, wyposażonych w inne elementy dostosowania do zmian klimatycznych, takie jak powierzchnie biologicznie czynne i powierzchnie retencyjne.

- Dla celu operacyjnego 4.5. *Rozwijać w Łodzi społeczne budownictwo czynszowe – typy przedsięwzięć dostosowujące zasób mieszkań czynszowych do potrzeb mieszkańców:*

- Typ 62:** Przygotowanie i realizacja inwestycji służących rozwojowi i podnoszeniu jakości zasobu mieszkań czynszowych.

- Dla celu operacyjnego 4.6. *Poprawić wyposażenie w błękitno – zieloną infrastrukturę pozwalającą na adaptację do zmian klimatycznych – typy przedsięwzięć rozwijające błękitno – zieloną infrastrukturę:*

**Typ 63:** Przygotowanie i realizacja inwestycji służących rozwojowi istniejącej zieleni, w szczególności wysokiej i przyulicznej, wzbogacanie jej o rozwiązania z zakresu błękitno – zielonej infrastruktury, w szczególności tworzenie ogrodów deszczowych i urządzeń małej retencji oraz programy wspierające takie inwestycje.

**Typ 64:** Projektowanie i tworzenie we współpracy z mieszkańcami nowych terenów zieleni, w tym poprzez zagospodarowanie nieużytków, wprowadzanie zieleni pnącej, ogrodów wertykalnych oraz innych rozwiązań z zakresu błękitno – zielonej infrastruktury.



### 3.3. Niezbędne zmiany w dokumentach strategicznych Łodzi

Ustawa przewiduje możliwość wprowadzenia gminnym programem rewitalizacji zmian w gminnych dokumentach strategicznych i wynikających z nich aktach prawa miejscowego.

#### 3.3.1. Niezbędne zmiany w polityce mieszkaniowej Łodzi

W 2022 roku dokonano zmian w uchwałach Rady Miejskiej w Łodzi definiujących politykę mieszkaniową gminy:

- **Uchwała Nr LXX/2107/22 Rady Miejskiej z dnia 21 grudnia 2022 r.** w sprawie przyjęcia Polityki mieszkaniowej miasta Łodzi 2030+.
- **Uchwała LXX/2108/22 Rady Miejskiej 21 grudnia 2022 r.** w sprawie przyjęcia Wieloletniego programu gospodarowania mieszkaniowym zasobem Miasta Łodzi na lata 2023 – 2030.

Nie przewiduje się zmian w powyższych dokumentach.

#### 3.3.2. Niezbędne zmiany w zakresie planowania i zagospodarowania przestrzennego

Zgodnie z art. 64 ust. 2 ustawy z dnia 7 lipca 2023 r. o zmianie ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. 1688 z późn. zm.) do dnia wejścia w życie planu ogólnego gminy, w przepisach ustaw zmienianych tą ustawą (w tym ustawy z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji), przez plan ogólny gminy należy rozumieć studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy. Obecnie obowiązuje Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Łodzi uchwalone uchwałą Nr LXIX/1753/18 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 28 marca 2018 r. zmienioną uchwałami Rady Miejskiej w Łodzi Nr VI/215/19 z dnia 6 marca 2019 r. i Nr LII/1605/21 z dnia 22 grudnia 2021 r. Rada Miejska w Łodzi w dniu 21 lutego 2024 r. podjęła uchwałę Nr LXXXVII/2635/24 w sprawie przystąpienia do sporządzenia „Planu ogólnego miasta Łodzi”. W związku z zasadniczą zmianą modelu polityki przestrzennej realizowanej przez gminy wprowadzonymi przepisami ww. nowelizacji ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym, nie wskazuje się zakresu niezbędnych zmian w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Łodzi.

Obowiązujące miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego są zgodne z niniejszym Gminnym Programem Rewitalizacji. Zgodne z GPR są także plany miejscowe opracowywane na obszarze rewitalizacji w chwili uchwalania Programu. Poniżej przedstawiono wykaz planów obowiązujących oraz obecnie opracowywanych na obszarze rewitalizacji.

#### 4. Uchwalone miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego:

Numer MPZP	Numer uchwały	Obszar miasta
101	LVIII/1398/17	Wschodnia, Rewolucji 1905 r., Kilińskiego, Włókiennicza, Jaracza, Piramowicza i Narutowicza
103	LXVI/1687/18	Ogrodowa, Zachodnia, Legionów i Cmentarna
105	LXVI/1684/18	Piotrkowska, Czerwona, Wólczańska,

		Radwańska, Brzeźna, E. Abramowskiego, J. Kilińskiego, Tylna, H. Sienkiewicza i ks. bp. W. Tymienieckiego
107	LXVI/1682/18	Tuwima, Kilińskiego, Nawrot i Piotrkowska
109	LXVI/1683/18	Zachodnia, Krótka, Joselewicza, Franciszkańska, Ogrodowa i Północna
11	XL/776/2000	Łódzka Specjalna Strefa Ekonomiczna - kompleks Centrum
112	LXXI/1860/18	Rybna, Ciesielska, Zgierska i Krótka
113_220	LXXIII/1970/18	Piotrkowska, ks. bp. W. Tymienieckiego, J. Kilińskiego i Milionowa
115	III/58/18	Piłsudskiego, Śmigłego - Rydza, Milionowa, Kilińskiego, Fabryczna i Przędzalniana
116	VI/212/19	Kościuszki, Struga, Żeromskiego, Skłodowskiej - Curie, Łąkowa, Żeligowskiego i 6 Sierpnia
117-140	VI/214/19	Piłsudskiego, Kopcińskiego, Konstytucyjna
119	VI/213/19	Adama Mickiewicza, Tadeusza Kościuszki, Łąkowa, Marii Skłodowskiej-Curie, Stefana Żeromskiego, Andrzeja Struga, Gdańska, Mikołaja Kopernika i Wólczańska
121	IX/316/19	Piłsudskiego, Przędzalniana, Tuwima i Kopcińskiego
124	XV/634/19	Łagiewnicka, Spacerowa, Pasterska, Franciszkańska i płk. Berka Joselewicza
125	XV/653/19	Piłsudskiego, Sienkiewicza, Nawrot i Kilińskiego
129	XVII/712/19	Piłsudskiego, Wodna, Tuwima i Przędzalniana
130	XVII/711/19	Park im. księcia Józefa Poniatowskiego - Jana Pawła II, Adama Mickiewicza, Stefana Żeromskiego, Radwańska, Inżynierska, Parkowa
17	LI/1098/2000	Al. Politechniki, Radwańska, Wólczańska, płn. granica dz. nr 87 w obrębie p-30, płn. granica terenów Łódzkiego Ośrodka Sportu
37	LXV/1219/06	Sienkiewicza, Tylna, Kilińskiego, ks. bp. W. Tymienieckiego
47	XVIII/333/11	Obszar dawnej fabryki położonej w Łodzi przy ulicy Senatorskiej 70
48	XVIII/334/11	Obszar zespołu fabrycznego położonego w Łodzi przy ulicy Senatorskiej 14/16
49	XIX/347/11	Obszar dawnej fabryki Teodora Steigerta z willą, położonej w Łodzi przy ulicy Milionowej 53/55
52	XXVIII/483/11	Łódzka Specjalna Strefa Ekonomiczna - kompleks Centrum
53	XXXV/648/12	Dawna fabryka Ejtingtona Nahuma i Spółki – Radwańska 30, Bohdana Stefanowskiego 17
54	XXXV/649/12	Stefana Jaracza, Polskiej Organizacji Wojskowej Prezydenta Gabriela Narutowicza i Grzegorza Piramowicza
61	LXXVI/1569/13	Marii Skłodowskiej – Curie, Wólczańskiej, Mikołaja Kopernika i Gdańskiej

<b>62</b>	LXXX/1684/14	Stanisława Więckowskiego, Zachodnia, Zielona i Wólczańska
<b>63</b>	LXXX/1685/14	Adama Próchnika, Zachodnia, Stanisława Więckowskiego i Wólczańska
<b>65</b>	LXXXVIII/1823/14	Stanisława Przybyszewskiego, Kruczej, Zarzewskiej, Łomżyńskiej, gen. Jarosława Dąbrowskiego, Rzgowskiej, Bednarskiej, Wólczańskiej, Sieradzkiej i Piotrkowskiej oraz placu Reymonta
<b>69</b>	XCIV/19990/14	Dawny browar Gustawa Keilicha z budynkiem mieszkalnym – Orla 25
<b>71-138</b>	III/40/14	Narutowicza, Kopcińskiego, Tuwima na wschód od planowanego przedłużenia ul. Uniwersyteckiej
<b>72-139-159</b>	III/41/14	Narutowicza, Lindleya, Wodna, Tuwima i Sienkiewicza
<b>82-160</b>	XXIII/566/16 oraz LVII/1722/22	Piłsudskiego, Sobolowa, Przybyszewskiego, Konstytucyjna
<b>85-186</b>	XXIX/756/16 oraz LXXIV/2230/23	Kościuszki, Zachodnia, Ogrodowa, Północna, Wschodnia, Narutowicza, Sienkiewicza, Tuwima i Struga
<b>91</b>	XXXVII/972/16	Politechniki, W. Wróblewskiego, Wólczańska i inż. Stefana Skrzywana
<b>92</b>	XL/1074/17	Andrzeja Struga, Łąkowa i aleja Włókniarzy
<b>93</b>	XL/1073/17	Andrzeja Struga i Łąkowa
<b>97</b>	XLVIII/1227/17	Piłsudskiego, Piotrkowska, Nawrot i Sienkiewicza
<b>98</b>	XLVIII/1228/17	Kościuszki, Mickiewicza, Struga i Piotrkowska
<b>118</b>	VI/211/19	Tadeusza Kościuszki, 6 Sierpnia, Generała Lucjana Żeligowskiego, św. Jerzego, Cmentarna, Legionów, Zachodnia i Wólczańska
<b>133</b>	XXVII/904/20	Kościuszki, Zamenhofska i Piotrkowska
<b>134</b>	XXXIII/1086/20	Wierzbowa 44, 44a, 46
<b>137</b>	XXXIII/1089/20	Bolesława Limanowskiego, Zachodnia, Drewnowska, Żytia i Rybna
<b>138</b>	III/40/14 oraz XXXIII/1087/20	Cz. 1 - Zmiana planu nr 71 Narutowicza, Kopcińskiego, Tuwima na wschód od planowanego przedłużenia ul. Uniwersyteckiej
<b>138</b>	III/40/14 oraz XXXIII/1087/20	Cz. 2 - Zmiana planu nr 71 Narutowicza, Kopcińskiego, Tuwima na wschód od planowanego przedłużenia ul. Uniwersyteckiej
<b>139</b>	III/41/14 oraz XXXIII/1088/20	Cz. 2 - Zmiana planu nr 72 Narutowicza, Lindleya, Wodna, Tuwima i Sienkiewicza
<b>140</b>	VI/214/19 oraz XXXVIII/1170/21	Zmiana planu nr 117 - Piłsudskiego, Kopcińskiego, Konstytucyjna, tereny kolejowe
<b>143</b>	XLII/1302/21	Piotrkowska, Sieradzka, Wólczańska, Czerwona, Milionowa i S. Przybyszewskiego
<b>159</b>	III/41/14 oraz LVII/1722/22	Zmiana planu nr 72 Narutowicza, Lindleya, Wodna, Tuwima i Sienkiewicza

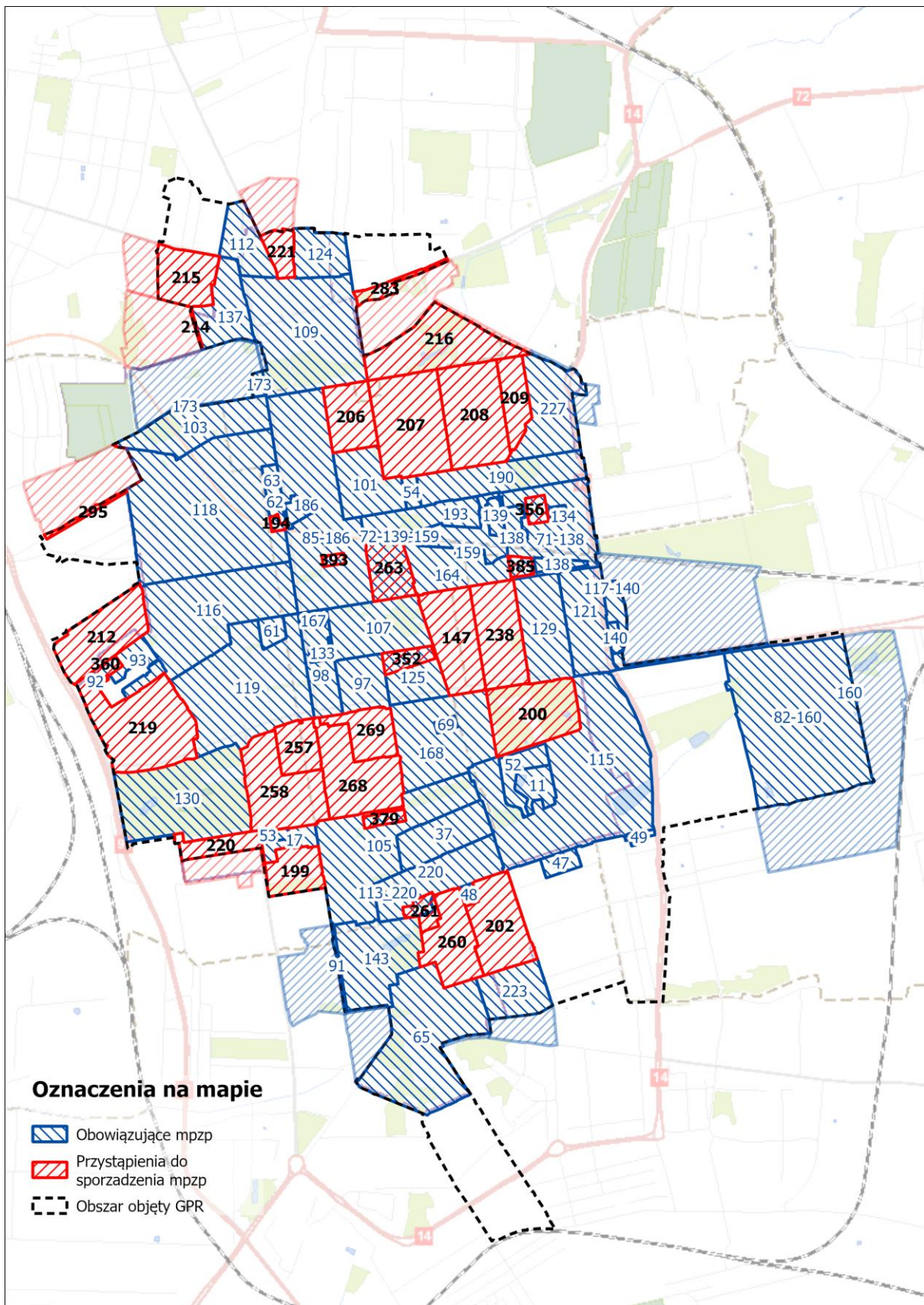
<b>160</b>	XXIII/566/16 oraz LVII/1722/22	Zmiana planu nr 82 Piłsudskiego, Sobolowa, Przybyszewskiego, Konstytucyjna
<b>164</b>	LXII/1883/22	Aleja Rodziny Scheiblerów oraz ulic: Juliana Tuwima, Jana Kilińskiego i Krzysztofa Kieślowskiego
<b>167</b>	LXIII/1918/22	Kościuszki, Struga, Piotrkowska
<b>168</b>	LXV/1938/22	Piłsudskiego, Targowa, Fabryczna, Abramowskiego i Sienkiewicza
<b>173</b>	LXIX/2061/22	Drewnowska, Zachodnia, Ogrodowa i Karskiego
<b>186</b>	LXXIV/2230/23	Tadeusza Kościuszki, Zachodnia, Ogrodowa, Północna, Wschodnia, Prezydenta Gabriela Narutowicza, Henryka Sienkiewicza, Juliana Tuwima i Andrzeja Struga
<b>190</b>	LXXVIII/2337/23	Jaracza, Kopcińskiego, Narutowicza, Polskiej Organizacji Wojskowej
<b>193</b>	LXXXII/2487/23	Aleja Rodziny Scheiblerów i Rodziny Poznańskich oraz ulic Henryka Sienkiewicza i Prezydenta Gabriela Narutowicza
<b>220</b>	LXXXIX/2726/24	Piotrkowska, ks. bp. Wincentego Tymienieckiego, Jana Kilińskiego i Milionowa
<b>223</b>	III/61/24	Zarzevska, Łomżyńska, gen. Jarosława Dąbrowskiego i płk. Jana Kilińskiego
<b>227</b>	VI/170/24	Północna, Źródłowa, Pomorska, Banacha, Kopcińskiego, Jaracza, Uniwersytecka, Wierzbowa, rondo Solidarności

**5. Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego na etapie opracowywania:**

Numer przystąpienia	Numer uchwały	Obszar miasta
147	IX/171/15	Piłsudskiego, Kilińskiego, Tuwima i Targowa
194	XLII/1599/17	Wólczańska, Zachodnia, Zielona
221	LXXII/1929/18	Zgierska, Goplańska, Łagiewnicka i Bałucki Rynek
214	LXXII/1922/18	Lutomierskiej, Żytniej i Drewnowskiej
215	LXXII/1923/18	Bolesława Limanowskiego, Rybna, Lutomierska i Modra
212	LXXII/1920/18	Aleja Włókniarzy oraz ulic: 6 Sierpnia, gen. Lucjana Żeligowskiego i Andrzeja Struga
219	LXXII/1927/18	Aleja Włókniarzy i Adama Mickiewicza oraz ulice Łąkowa i Andrzeja Struga
199	LXXII/1907/18	Aleja Politechniki, ulica Wólczańska oraz park im. Księdza Biskupa Michała Klepacza
202	LXXII/1910/18	Milionowa, Słowiańska, Dębowa, Praska, Zarzewska i płk. Jana Kilińskiego
220	LXXII/1928/18	Aleja Politechniki oraz ulic: Radwańska, Inżynierska i Wołowa
200	LXXII/1908/18	Aleja Marszałka Józefa Piłsudskiego oraz ulice: Przędzalniana, Fabryczna i Targowa
238	LXXII/1946/18	Piłsudskiego, Targowa, Tuwima i Wodna
257	XXIX/973/20	Mickiewicza, Kościuszki, Żwirki i Gdańska
258	XXIX/974/20	Mickiewicza, Kościuszki, Gdańska, Żwirki, Radwańska i Żeromskiego
260	XXXIII/1091/20	Milionowa, Stanisława Przybyszewskiego, Krucza, Zarzewska, Praska i Dębowa
261	XXXIII/1090/20	Skrzyżowanie ulic Milionowej i Sosnowej
263	XXXIV/1117/20	Henryka Sienkiewicza, Jana Kilińskiego i Juliana Tuwima
206	LXXII/1919/18	Północna, płk. Jana Kilińskiego, Rewolucji 1905 r. i Wschodnia
209	LXXII/1918/18	Północna, Wierzbowa, Uniwersytecka i hm. Aleksandra

		Kamińskiego
216	LXXII/1924/18	Franciszkańska, Smugowa, Źródłowa i Północna
269	XLV/1424/21	Mickiewicza, Piłsudskiego, Sienkiewicza, Wigury, Piotrkowska (Manhattan Północ)
268	XLV/1423/21	Kościuszki, Mickiewicza, Piotrkowska, Wigury, Sienkiewicza, Brzeźna, Radwańska (Manhattan Południe)
283	LII/1609/21	Smugowa
295	LIX/1783/22	Srebrzyńska, św. Jerzego, Legionów, Kasprzaka
207	LXXII/1915/18	Północna, dr. Seweryna Sterlinga, Stefana Jaracza i płk. Jana Kilińskiego
208	LXXII/1914/18	Północna, hm. Aleksandra Kamińskiego, Stefana Jaracza i dr. Seweryna Sterlinga
352	LXXIX/2399/23	Henryka Sienkiewicza, Nawrot i płk. Jana Kilińskiego
356	LXXIX/2402/23	Tramwajowa, Wierzbowa
360	LXXXVI/2607/24	Andrzeja Struga 82/84 i 86
379	IV/105/24	Sienkiewicza, Brzeźna, Piotrkowska
385	V/144/24	Wysoka, Tuwima i Wodna
393	IX/241/24	Piotrkowska, Traugutta, Moniuszki

Ryc. 5. Mapa obszarów objętych miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego oraz przystąpieniami do sporządzenia mpzp (opracowanie Miejska Pracownia Urbanistyczna)



W związku z uchwaleniem niniejszego Programu **nie wskazuje się miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego koniecznych do uchwalenia albo zmiany**. Nie przewiduje się także konieczności uchwalenia miejscowego planu rewitalizacji, o którym mowa w art. 37f ust. 1 ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym.

Jako priorytet uznaje się opracowanie MPZP dla całego obszaru rewitalizacji, zgodnie z harmonogramem sporządzania miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego.



---

### 3.4. Specjalna Strefa Rewitalizacji

W celu zapewnienia sprawnej realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych, zgodnie z art. 25 ustawy o rewitalizacji na całym obszarze rewitalizacji ustanowiono Specjalną Strefę Rewitalizacji na okres 10 lat. Ustanowienie Strefy oraz dokładny zakres jej regulacji jest przedmiotem **uchwały Nr XLII/1095/17 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 22 lutego 2017 r.** w sprawie ustanowienia na obszarze rewitalizacji miasta Łodzi Specjalnej Strefy Rewitalizacji (z późn. zm).

## 4. CZĘŚĆ ZARZĄDCZA

Z uwagi na usytuowanie niniejszego Programu w fundamencie struktury zarządzania strategicznego oraz operacyjnego miasta Łodzi, jako definicję przyjęto wykorzystanie wiedzy, doświadczeń oraz dobrych praktyk z zakresu zarządzania programami, rozumianymi jako zespoły projektów powiązanych ze sobą i realizowanych dla osiągnięcia celu strategicznego określonego w ramach programu. Niezbędne przy tym staje się zapewnienie i utrzymanie wszystkich wymaganych komplementarności dotyczących rewitalizacji: problemowej, przestrzennej, źródeł finansowania, proceduralno – instytucjonalnej, a także zasady partycypacji oraz kompleksowości.

Rozwiązania zarządcze opisane w tej części Programu mają charakter etapowy i mogą zostać udoskonalone – w razie potrzeby – i wprowadzone w ramach jego kolejnej zmiany.

---

## 4.1. Struktura zarządzania realizacją Programu

Zarządzanie rewitalizacją w Łodzi składa się z dwóch zasadniczych segmentów: 1) zarządzania strategicznego – odnoszącego się do koordynacji całości Programu i obejmującego problematykę rewitalizacji całościowo jako proces angażujący różne komórki Urzędu i podmioty zewnętrzne w celu realizacji określonych założeń oraz 2) z zarządzania operacyjnego odnoszącego się do realizacji poszczególnych przedsięwzięć oraz projektów rewitalizacyjnych.

Zarządzanie operacyjne rewitalizacją w Łodzi odnosi się w szczególności do koordynowania przedsięwzięć przypisanych w ramach Programu do realizacji komórkom UMŁ lub jego jednostkom organizacyjnym. W zakresie pozostałych przedsięwzięć zapisanych w niniejszym Programie, których realizatorami są podmioty zewnętrzne, niezależne od UMŁ, zarządzanie rewitalizacją oznacza uwzględnianie zasad zapisanych w art. 3, ust. 1 ustawy o rewitalizacji, tj.: przygotowanie, koordynowanie i tworzenie warunków do prowadzenia rewitalizacji a także jej prowadzenie w zakresie właściwości gminy. Gmina może zarządzać tego typu przedsięwzięciami (czy koordynować je z przedsięwzięciami własnymi) wyłącznie na podstawie dobrowolnych umów z realizatorami poszczególnych przedsięwzięć i tylko w ramach wyznaczonych takimi umowami.

Poziom zarządzania strategicznego czyli koordynacja całości Programu oraz jego realizacja zgodnie z właściwością gminy prowadzona będzie w strukturach organizacyjnych Miasta. Decyzje strategiczne podejmować będzie Komitet Sterujący ds. Rewitalizacji, powołany Zarządzeniem Nr 898/2024 Prezydenta Miasta Łodzi z dnia 3 września 2024 r. w sprawie powołania Komitetu Sterującego ds. Rewitalizacji Zespołu ds. Rewitalizacji, w skład którego wchodzi przedstawiciele Prezydenta Miasta Łodzi, Rady Miejskiej oraz kierownicy właściwych z punktu prowadzenia procesu rewitalizacji komórek/jednostek organizacyjnych. Komitet Sterujący ds. Rewitalizacji w sprawach dotyczących interpretacji zgodności realizowanych działań z założeniami GPR będzie zasięgał opinii Komitetu Rewitalizacji.

Koordinator Rewitalizacji pełni rolę zarządzającego Programem. Wykonuje swoje zadania za pośrednictwem Biura Rewitalizacji (lub komórki/jednostki organizacyjnej właściwej do spraw rewitalizacji), mając do współpracy odpowiedni Zespół ds. Rewitalizacji stanowiący forum dyskusji i współpracy pomiędzy różnymi komórkami i jednostkami w ramach struktury organizacyjnej Urzędu Miasta Łodzi<sup>55</sup>.

W ramach swoich kompetencji, każda z komórek/jednostek organizacyjnych będzie realizowała zadania rewitalizacyjne dostosowując swoje zasoby do potrzeb w sposób elastyczny w ramach istniejących struktur hierarchicznych (formalnych). W ramach budżetów poszczególnych komórek/jednostek wyodrębnione zostaną zadania służące realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych.

Dla projektów służących realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych o wysokim stopniu złożoności przewiduje się możliwość powoływania odrębnych Komitetów Sterujących. Decyzje Komitetów dotyczące istotnych zmian w projektach mogących obniżyć lub wpłynąć na osiągnięcie celów GPR muszą zostać zgłoszone

---

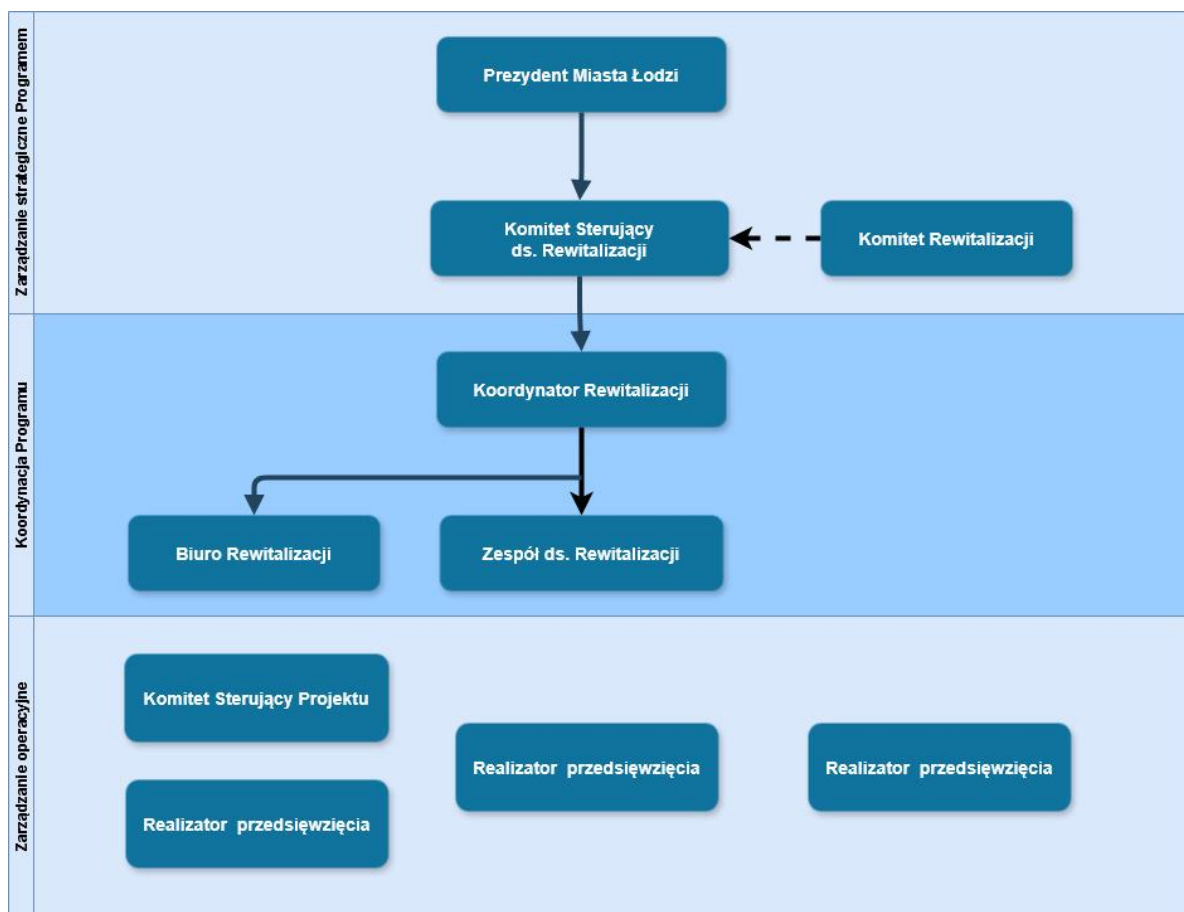
<sup>55</sup> Zarządzenie Nr 898/2024 Prezydenta Miasta Łodzi z dnia 3 września 2024 r. w sprawie powołania Komitetu Sterującego ds. Rewitalizacji Zespołu ds. Rewitalizacji

do Koordynatora Rewitalizacji i zatwierdzone przez Komitet Sterujący ds. Rewitalizacji. W zarządzaniu realizacją przedsięwzięć rewitalizacyjnych o charakterze głównie inwestycyjnym miasto Łódź wykorzystuje system zarządzania projektami, zatwierdzony zarządzeniem Nr 6676/VIII/21 z dnia 3 marca 2021 r. w sprawie określenia sposobu inicjowania i monitorowania projektów o charakterze inwestycyjnym w Urzędzie Miasta Łodzi oraz miejskich jednostkach organizacyjnych.

Zgodnie z ustawą o rewitalizacji powołany został Komitet Rewitalizacji, stanowiący forum współpracy i dialogu interesariuszy z organami gminy. Komitet pełni funkcję opiniodawczą – doradczą a za jego obsługę odpowiada Koordynator Rewitalizacji.

Przy Biurze Rewitalizacji i Mieszkalnictwa na wniosek organizacji pozarządowych<sup>56</sup> może powstać Komisja Dialogu Obywatelskiego ds. Rewitalizacji (KDO), która wspiera proces partycypacji społecznej i pełni funkcję opiniodawczą – doradczą dla Koordynatora Rewitalizacji. Koordynator Rewitalizacji w ramach procesu partycypacji społecznej współpracować będzie również z innymi KDO w zakresie ich udziału merytorycznego w procesie rewitalizacji.

Ryc. 6. Schemat zarządzania procesem rewitalizacji z uwzględnieniem przykładowego poziomu operacyjnego.



Opracowanie własne.

<sup>56</sup> Zgodnie z procedurą wskazaną w Zarządzeniu Prezydenta Miasta Łodzi Nr 5971/VIII/20 z dnia 15 grudnia 2020 r. z późn. zm. w sprawie wprowadzenia "Trybu powoływania, sposobu organizacji i działania komisji dialogu obywatelskiego w Mieście Łodzi".

Rozwiązania wypracowane w ramach projektów modelowych realizowanych w pilotażu są uwzględniane jako zadania towarzyszące realizacji przedsięwzięć GPR, w szczególności przedsięwzięć Rewitalizacji Obszarowej Centrum Łodzi, tam gdzie zidentyfikowano podobne problemy społeczne i gospodarcze jak w przesłankach do konkretnych rozwiązań modelowych. Decyzje co do ich wdrożenia, zwłaszcza w przypadku rozwiązań modelowych mających charakter polityk i zasad prowadzenia współpracy z podmiotami zewnętrznymi, podejmowane są przez Komitet Sterujący ds. Rewitalizacji. Następnie określana jest procedura wdrażania rozwiązań modelowych w ramach zarządzania procesem rewitalizacji.

Dopuszcza się możliwość realizacji kolejnych projektów pilotażowych mających na celu wypracowanie nowych rozwiązań w zakresie prowadzenia skutecznych działań rewitalizacyjnych, w tym z uwzględnieniem systemu zarządzania wielopłaszczyznowym procesem przemian jakim jest rewitalizacja obszarów miejskich.

#### 4.1.1. Koordynator Rewitalizacji

Za zarządzanie Gminnym Programem Rewitalizacji, jako ramą operacyjną dla przedsięwzięć z zakresu rewitalizacji oraz wszystkich innych działań miasta Łodzi, które merytorycznie wchodzą w zakres rewitalizacji, odpowiada Koordynator Rewitalizacji pełniący funkcję Dyrektora **Biura Rewitalizacji**.

Koordynator współpracuje z wyznaczonymi Kierownikami Projektów i kieruje Zespołem ds. Rewitalizacji. Koordynator podlega Prezydentowi i współpracuje z Komitetem Sterującym ds. Rewitalizacji, któremu przewodniczy Prezydent. Koordynator Rewitalizacji pełni również nadzór merytoryczny nad instytucjami i spółkami miejskimi w zakresie odpowiadającym powierzonym im do realizacji przedsięwzięciom rewitalizacyjnym. W zakresie koordynacji zadań oraz osiągnięcia celów GPR Koordynator współpracuje także z zewnętrznymi podmiotami, których projekty zostały wpisane na listę przedsięwzięć GPR.

Projekty rewitalizacyjne są zarządzane według wspólnego schematu. Metodyka wypracowana przez Miasto wykorzystuje i opiera się na szczegółowym i indywidualnym podejściu do poszczególnych projektów na każdym z etapów ich realizacji, począwszy od etapu planowania i przygotowania projektu po etap realizacji i monitorowania. Metodyka ta może znaleźć zastosowanie także w zarządzaniu programami i działaniami rewitalizacyjnymi w poszczególnych obszarach. Kierowanie poszczególnymi przedsięwzięciami i projektami jest niezależne, rozproszone pomiędzy komórkami Urzędu i jednostkami organizacyjnymi, które dalej ewentualnie delegują zadania do realizacji podmiotom zewnętrznym, w tym podmiotom podległym lub współpracującym z tymi podmiotami przy ich realizacji. Kierownicy projektów ściśle współpracują z Koordynatorem Rewitalizacji w ramach Zespołu ds. Rewitalizacji.

Struktura Biura Rewitalizacji musi zapewniać możliwość skutecznego koordynowania i monitorowania GPR w celu zapewnienia uzyskania właściwego poziomu poszczególnych wskaźników oraz zachowania wysokiego stopnia partycypacji społecznej w procesie rewitalizacji. Struktura Biura może ulegać zmianom wynikającym ze stopnia zaawansowania realizacji Programu.

#### 4.1.2. Zespół ds. Rewitalizacji

Prezydent Miasta powołał zarządzeniem<sup>57</sup> Zespół ds. Rewitalizacji, który stanowi forum dyskusji i współpracy na poziomie Urzędu Miasta Łodzi. Skład Zespołu został dostosowany do specyfiki przyjętych przedsięwzięć rewitalizacyjnych oraz zadań z zakresu rewitalizacji realizowanych na mocy innych polityk miejskich. Szczegółowy skład zespołu ustala Prezydent Miasta na podstawie rekomendacji Koordynatora Rewitalizacji pełniącego równocześnie funkcję przewodniczącego Zespołu. Skład ten może się zmieniać adekwatnie do zakresu przedsięwzięć realizowanych na poszczególnych etapach. Członkowie Zespołu wykonują swoje zadania w ramach zadań służbowych z możliwością otrzymywania dodatkowego wynagrodzenia. Za obsługę techniczną i administracyjną Zespołu odpowiada Koordynator Rewitalizacji wykonujący swoje zadania za pośrednictwem Biura Rewitalizacji.

Dyrektorzy poszczególnych komórek/jednostek organizacyjnych, których przedstawiciele zostali powołani do Zespołu, mają obowiązek umożliwienia wyznaczonym pracownikom pełnego zaangażowania w realizację zadań związanych z uczestnictwem w Zespole.

#### 4.1.3. Komitet Sterujący do spraw Rewitalizacji

Komitet Sterujący ds. Rewitalizacji został powołany Zarządzeniem Nr 898/2024 Prezydenta Miasta Łodzi z dnia 3 września 2024 w sprawie powołania Komitetu Sterującego ds. Rewitalizacji i Zespołu ds. Rewitalizacji. W jego skład wchodzi przedstawiciele zarządu Miasta, Rady Miejskiej oraz kierownicy kluczowych dla realizacji Programu komórek/jednostek organizacyjnych.

Komitet Sterujący ds. Rewitalizacji odpowiada za podejmowanie decyzji o charakterze strategicznym wpływających na realizację założeń GPR. Koordynator Rewitalizacji kieruje sprawą do rozstrzygnięcia pod obrady Komitetu lub zgłoszone na wniosek jego członków.

Komitet Sterujący ds. Rewitalizacji w sprawach dotyczących interpretacji zgodności realizowanych działań z założeniami GPR zasięga opinii Komitetu Rewitalizacji.

#### 4.1.4. Komitet Rewitalizacji

Komitet Rewitalizacji, przewidziany w ustawie jako obligatoryjne ciało doradcze Prezydenta Miasta w zakresie rewitalizacji, został powołany zarządzeniem Nr 2154/2024 9204/VIII/21 Prezydenta Miasta Łodzi z dnia 11 października 2024 r. w sprawie powołania Komitetu Rewitalizacji.

Zasady wyznaczania składu Komitetu oraz zasady jego działania określiła Rada Miejska w załączniku do uchwały Nr XXXIX/1035/16 z dnia 28 grudnia 2016 r. w sprawie określenia zasad wyznaczania składu oraz zasad działania Komitetu Rewitalizacji.

---

<sup>57</sup> Zarządzenie Nr 5414/VII/17 Prezydenta Miasta Łodzi z dnia 1 marca 2017 r. w sprawie powołania Komitetu Sterującego ds. Rewitalizacji i Zespołu ds. Rewitalizacji (z późn. zm.).

## 4.2. Harmonogram realizacji procesu rewitalizacji

Okres realizacji procesu rewitalizacji objętego niniejszym GPR wynosi 10 lat (lata 2017 – 2026). Okres ten został podzielony na trzy podokresy trzyletnie pełnej funkcjonalności GPR poprzedzone rocznym okresem uruchamiania Programu.

### 6. Ramowy harmonogram realizacji procesu rewitalizacji w Łodzi 2018 – 2027

I poł. 2018	2018 – 2020	2021 – 2023	2024 – 2027
Aktualizacja GPR:	Pierwszy okres pełnej funkcjonalności GPR:	Drugi okres pełnej funkcjonalności GPR:	Trzeci okres pełnej funkcjonalności GPR:
Wprowadzenie do GPR nowych przedsięwzięć i usunięcie przedsięwzięć wykreślonych.	Realizacja przedsięwzięć rewitalizacyjnych przewidzianych na lata 2018 – 2020	Realizacja przedsięwzięć rewitalizacyjnych przewidzianych na lata 2021 – 2023	Realizacja przedsięwzięć rewitalizacyjnych przewidzianych na lata 2024 – 2027 (z możliwością wydłużenia do 2029 r.)
Wprowadzenie do GPR systemu monitorowania i oceny	Coroczne monitorowanie i ocena postępów	Coroczne monitorowanie i ocena postępów	Coroczne monitorowanie i ocena postępów
Opracowanie modelu zarządzania GPR (Pilotaż II)		Ocena (ewaluacja) realizacji GPR w poprzednim trzyletnim okresie	Ocena (ewaluacja) realizacji GPR w poprzednim trzyletnim okresie
			W 2027 – opracowanie GPR na kolejny okres (rekomendacja: 10 lat) oraz w 2027 ocena (ewaluacja) całości GPR.

Opracowanie własne

#### 4.2.1. Okres pełnej funkcjonalności GPR (2018 – 2027)

Dziesięcioletni okres 2018 – 2026 został podzielony na trzy podokresy: 2018 – 2020, 2021 – 2023 i 2024 – 2027, w których rytm działań będzie w znacznym stopniu powtarzalny. W każdym z trzyletnich podokresów przewiduje się w szczególności:

1. W pierwszym roku każdego okresu – ocenę (ewaluację) realizacji GPR w okresie poprzednim, w tym sprawdzenie stopnia osiągnięcia celów rewitalizacji; wyciągnięcie wniosków z ewaluacji i wprowadzenie ewentualnych poprawek korygujących realizację GPR w kolejnych latach;
2. Realizację przedsięwzięć rewitalizacyjnych (lub ich etapów) przewidzianych na dany trzyletni okres ze szczególnym uwzględnieniem bieżącego dbania o synergię pomiędzy przedsięwzięciami (w tym korygowanie harmonogramów realizacji poszczególnych projektów rewitalizacyjnych

w taki sposób, aby przedsięwzięcia potencjalnie synergiczne były uruchamiane w sposób maksymalnie skoordynowany);

- 3.** W ostatnim roku ostatniego okresu (2027) – w razie potrzeby – opracowanie nowego GPR. W 2027 roku opracowanie raportu ewaluacyjnego z 10 – letniego okresu realizacji GPR.



### 4.3. Mechanizmy integrowania przedsięwzięć rewitalizacyjnych

Integrowanie przedsięwzięć rewitalizacyjnych objętych niniejszym programem zostanie zrealizowane poprzez wpisanie w system realizacyjny Programu stałej dbałości o:

- Komplementarność problemową,
- Komplementarność przestrzenną,
- Kompleksowość,
- Komplementarność źródeł finansowania,
- Komplementarność proceduralno – instytucjonalną,
- Realizację zasady partnerstwa i partycypacji.
- Komplementarność międzyokresowa

#### 4.3.1. Założenia dotyczące integracji działań rewitalizacyjnych:

1. Wykorzystanie szansy na rozwój poprzez rewitalizację (wykreowanie w obszarze rewitalizacji nowych ofert i warunków rozwoju dla sektora prywatnego, a także dla obecnych mieszkańców i właścicieli nieruchomości).
2. Zwiększanie nacisku na organizację finansowania dla działań rewitalizacyjnych z uwzględnieniem celów bieżących i perspektywicznych poprzez ujęcie potrzeb rewitalizacyjnych w Wieloletniej Prognozie Finansowej, zapewnienie odpowiednich wkładów własnych z budżetu miasta dla projektów z zewnętrznym finansowaniem, wykorzystanie środków ze sprzedaży nieruchomości na realizację działań rewitalizacyjnych.
3. Planowanie działań rewitalizacyjnych przez pryzmat celów długookresowych. Zakłada się planowanie działań rewitalizacyjnych nie ograniczone wyłącznie do programów pomocowych, w tym nowej perspektywy unijnej 2021 – 2027.
4. Podporządkowanie celów sektorowych celom procesu rewitalizacji. Proces rewitalizacji w takiej skali, w jakiej występuje z Mieście Łodzi powinien stanowić cel nadrzędny względem pozostałych celów sektorowych, w szczególności w zakresie polityki społecznej, komunikacyjnej i mieszkaniowej, zarówno na etapie planowania jak i wdrażania.
5. Umacnianie aktywnego sąsiedztwa poprzez kreowanie sąsiedztwa w rozumieniu fizycznym i funkcjonalnym oraz odbudowywanie relacji społecznych.
6. Rewitalizacja w sferze mieszkaniowej powinna być adresowana do mieszkańców zarówno ubogich jak i zamożnych, lokatorów i najemców lokali socjalnych. Akcja remontowa nie powinna prowadzić do segregacji przestrzennej mieszkańców. Z tego punktu widzenia, interesujący jest przykład niemiecki np. Berlin (Kreuzberg, Prenzlauerberg), gdzie określono katalog dofinansowywanych standardów remontowych, aby ich wynik nie powodował nadmiernego wzrostu czynszów. Wprowadzono, zatem regulowany czynsz określający maksymalną stawkę rocznego wzrostu czynszu w obszarach rewitalizowanych otrzymujących wsparcie publiczne. Dzięki temu działaniu ograniczono spekulację i ekonomiczną segregację mieszkańców oraz ochroniono strukturę sąsiedztwa. Uznano, że wzrost standardów powinien być stopniowy lub umiarkowany. Konieczne jest zaprogramowanie tzw. instrumentów przeciwdziałających gentryfikacji. W obecnych uwarunkowaniach prawnych możliwość ustanowienia tego rodzaju instrumentów przez Miasto jest istotnie ograniczona, gdyż brakuje dedykowanych instrumentów prawnych. Wobec powyższego rozważać należy wprowadzanie stosownych mechanizmów w umowach, polegających na wprowadzaniu dotkliwych kar umow-

- nych w przypadku naruszenia narzuconych przez Miasto warunków udzielania wsparcia na rewitalizację (np. utrata udzielonej dotacji remontowej w przypadku naruszenia ustalonych zasad regulowania czynszu w danej nieruchomości).
7. Zapewnienie właściwego rozumienia procesu rewitalizacji i jego potrzeb przez wszystkie jednostki i podmioty zaangażowane w ten proces. Przy tak rozległym zakresie potrzeb w obszarze rewitalizacji, jaki występuje w Łodzi, świadomość i wiedza wszystkich zaangażowanych podmiotów zarówno dotycząca wagi całego procesu, jak i sposobów prowadzenia działań rewitalizacyjnych oraz koniecznych obszarów współdziałania poszczególnych jednostek i podmiotów w tym procesie jest bardzo istotnym czynnikiem powodzenia procesu rewitalizacji (polityka edukacyjna dotycząca rewitalizacji, jako szansy rozwojowej).
  8. Zaangażowanie/współpraca z potencjalnymi inwestorami na etapie przygotowania terenu poprzez: (1) konsultacje programów rozwojowych z potencjalnymi inwestorami, promocja wśród inwestorów, dopasowanie rozmiarów działań do potencjalnego popytu, (2) uwzględnienie kwestii społecznego władania przestrzenią oraz (3) uwzględnienie potrzeb społeczności lokalnych oraz zespołów sąsiadujących z obszarem rewitalizacji.
  9. Wzmacnianie oraz integracja działań rewitalizacyjnych w obszarach: społecznym, ekonomicznym, przestrzennym, kulturowym.
  10. Systemowe przygotowywanie terenów inwestycyjnych, jako element aktywnej gospodarki zasobami, celem wzmocnienia aspektu ekonomicznego i społecznego rewitalizacji, w tym analiza popytu, tworzenie katalogu nieruchomości, kreowanie oferty atrakcyjnej dla inwestowania, np. z pustymi kwaterami w centrum miasta pod zabudowę. Działania te powinny być prowadzone równoległe do konsultacji z potencjalnymi inwestorami. Umożliwia to wprowadzenie nowych funkcji na obszarze rewitalizowanym lub stworzenie oferty dla prywatnych inwestorów (zarówno osób fizycznych na cele mieszkaniowe, jak i przedsiębiorców na cele usługowe). Działanie to ma na celu zwiększenie i przyspieszenie efektu ożywienia rewitalizowanego obszaru poprzez wprowadzenie działań towarzyszących. Stworzenie katalogu terenów inwestycyjnych oraz ramowych planów dla ich zagospodarowania, które następnie mogą być poddane konsultacjom z potencjalnymi inwestorami lub procedurze konkursowej w zakresie pomysłów na zagospodarowanie. Lepsza organizacja promocji i rozpowszechniania informacji wśród potencjalnie zainteresowanych. Scalenie struktury właścicielskiej i porządkowanie podziałów własnościowych powinno być prowadzone, jako działanie równoległe. Jest to możliwe pod warunkiem zbudowania planu ramowego, który wskaże obszary Miasta problemowe pod względem własnościowym i pozwoli dopasować plan działań w tym zakresie.
  11. Zmiana podejścia do rewitalizacji wewnątrz kwaterów, polegająca na umożliwieniu realizacji zupełnie nowych obiektów mieszkalnych i mieszkalno – usługowych w miejscu braków w zabudowie wynikających z „niedokończenia miasta” (w tym miejskich form zabudowy jednorodzinnej, tzw. *townhouses*) lub przestrzeni otwartych dla mieszkańców (niekoniecznie publicznych). Ideą takiego podejścia jest utrzymanie historycznej struktury miasta, przy jednoczesnym wprowadzeniu nowoczesnych standardów techniczno – funkcjonalnych. Oferta mieszkaniowa powinna być adresowana do szerszego grona użytkowników, dziś zmuszonych do wyboru lokalizacji poza centrum, tj. mieszkańców takich jak duże rodziny, młode małżeństwa z dziećmi. Taki kierunek wskazują zarówno doświadczenia zagraniczne (np. Lipsk, Liverpool), jak i interpretacja wyników ankiet badania preferencji mieszkańców Łodzi dotyczących zamieszkania w śródmieściu. Wymaga to podjęcia prac studialnych nad nowymi rozwiązaniami architektoniczno – urbanistycznymi (energooszczędność, nowe modele zabudowy śródmiejskich kwaterów, tj. co – housing, kooperatywy, modele rewaloryzacji zabudowy z użyciem pracy własnej mieszkańców) we współpracy z wiodącymi uczelniami i ich wy-

- działami architektury w kraju i za granicą.
12. Zaangażowanie prywatnych właścicieli nieruchomości w procesy rewitalizacyjne poprzez wdrożenie konkretnych modeli współpracy oraz stworzenie instrumentów wspierających ich indywidualne działania.
  13. Inicjowanie przez Miasto działań rewitalizacyjnych skutkujących wytworzeniem silnego punktowego impulsu rozwojowego wywołującego efekt reakcji łańcuchowej, aktywizującej podmioty prywatne. W długim okresie skutkuje to pozytywnym oddziaływaniem na rozległy obszar oraz działa zachęcająco dla pozostałych właścicieli nieruchomości. Jednym z istotnych narzędzi, jakie Miasto posiada jest możliwość inwestycji infrastrukturalnych i włączanie w ten proces właścicieli nieruchomości oraz udostępnianie na cele inwestycyjne poszczególnych terenów oraz polepszenie wizerunku istniejących obiektów.
  14. Wykorzystanie różnorodnych form współfinansowania – zarówno bezzwrotnych (EFRR, EFS), jak i zwrotnych oraz PPP. Należy jednak zadbać, aby całość działań rewitalizacyjnych nie była podporządkowana jedynie celom programów pomocowych. Wykorzystanie środków zewnętrznych rozumiane, jako wykorzystanie szansy, a nie cel sam w sobie. W tym kontekście zakłada się także podział dużych programów na zadania inwestycyjne dla celów aplikacji o środki z UE. Pozwoli to uniknąć ryzyka odrzucenia wniosku dla całego programu.
  15. Stworzenie oferty i wsparcia dla działań z zakresu ekonomii społecznej i umacniania roli III sektora w budowaniu społeczeństwa obywatelskiego i skutecznego systemu wspierania mieszkańców.

#### 4.3.2. Komplementarność problemowa

Niniejszy Program spełnia wszystkie wymogi komplementarności problemowej i jest dokumentem merytorycznie spójnym, harmonijnie włączonym w system zarządzania strategicznego Łodzi:

- opis powiązań niniejszego Programu z dokumentami strategicznymi gminy zawiera w zwartej formie rozdział 1.3.;
- wizja stanu obszaru po zrealizowaniu programu rewitalizacji została przedstawiona w rozdziale 3.1.1.;
- cele rewitalizacji w układzie hierarchicznym przedstawiono w rozdziałach:
  - 3.1.2 misja (cel generalny);
  - 3.1.3. cele strategiczne i operacyjne;
- kierunki działań mających na celu eliminację lub ograniczenie zdiagnozowanych negatywnych zjawisk przedstawiono w rozdziale 3.1.4.;
- listę planowanych podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych, wraz z ich opisami zawierającymi w odniesieniu do każdego przedsięwzięcia: nazwę i wskazanie podmiotów je realizujących, cele do których się odnoszą, zakres realizowanych zadań, lokalizację, szacowaną wartość, prognozowane rezultaty wraz ze sposobem ich oceny, przedstawiono w rozdziale 3.2.2.;
- charakterystykę 73 typów pozostałych dopuszczalnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych, realizujących kierunki działań przedstawiono w rozdziale 3.2.5.;
- planowane podstawowe przedsięwzięcia rewitalizacyjne będą realizowane zarówno przez jednostki miejskie oraz partnerów zewnętrznych, między innymi uczelnie publiczne, firmy prywatne, organizacje pozarządowe, inne podmioty administracji publicznej. W przypadku wybranych przedsięwzięć planowane jest partnerstwo podmiotów.

- kompleksowość działań – oddziaływanie na obszar rewitalizacji w aspekcie społecznym, gospodarczym, przestrzennofunkcyjnym, technicznym i środowiskowym, jest zapewniona zarówno:
  - na poziomie programu – zaplanowane przedsięwzięcia oddziałują na każdą ze sfer
  - na poziomie poszczególnych przedsięwzięć – zaplanowane przedsięwzięcia w wielu przypadkach oddziałują na więcej niż jedną sferę

**7. Macierz oddziaływania przedsięwzięć na poszczególne sfery obszaru rewitalizacji. Pogrubieniem zaznaczono główną sferę oddziaływania.**

Nr przedsięwzięcia	Sfera społeczna	Sfera przestrzenno – funkcjonalna	Sfera gospodarcza	Sfera techniczna	Sfera środowiskowa
1				tak	
2	tak				
3				tak	tak
4		tak			tak
13	tak	tak			tak
17	tak			tak	
18	tak	tak		tak	
35				tak	tak
46		tak			
56				tak	
59				tak	
61				tak	
62				tak	tak
63				tak	tak
64				tak	
65		tak		tak	
66				tak	
67		tak			
68	tak			tak	tak
69	tak	tak			
70				tak	
71				tak	
72				tak	
73				tak	
74				tak	
75				tak	
76				tak	

Nr przedsięwzięcia	Sfera społeczna	Sfera przestrzenno – funkcjonalna	Sfera gospodarcza	Sfera techniczna	Sfera środowiskowa
77				tak	
78				tak	
79				tak	
80	tak		tak	tak	
81				tak	
82				tak	
83	tak			tak	tak
84	tak			tak	
88				tak	
94		tak	tak	tak	
95		tak	tak	tak	
98		tak			
101	tak	tak	tak	tak	tak
102		tak		tak	
103	tak	tak		tak	
104	tak			tak	
105	tak	tak		tak	
106	tak	tak		tak	
107	tak			tak	tak
108		tak			tak
109	tak				
110	tak				
111	tak		tak		
112	tak				
113	tak				
114	tak				
115	tak				
116	tak	tak	tak	tak	tak
117	tak	tak	tak	tak	tak
118	tak	tak	tak	tak	tak
119	tak	tak	tak	tak	tak
120	tak	tak	tak	tak	tak
121		tak		tak	
122		tak		tak	

Nr przedsięwzięcia	Sfera społeczna	Sfera przestrzenno – funkcjonalna	Sfera gospodarcza	Sfera techniczna	Sfera środowiskowa
123		tak		tak	
124		tak		tak	
125		tak		tak	
126		tak		tak	
127		tak			
128		tak			
129		tak		tak	
130	tak			tak	
131	tak			tak	
132	tak			tak	
133		tak			
134		tak		tak	
135		tak		tak	
136		tak		tak	
137		Tak			
138		Tak		tak	
139	tak				
140	tak				
141		tak		tak	

#### 4.3.3. Komplementarność przestrzenna

Niniejszy Program spełnia wymogi komplementarności przestrzennej, był budowany ze szczególną dbałością o nieprzenoszenie negatywnych zjawisk poza obszar rewitalizacji:

- Wskazane podstawowe przedsięwzięcia zlokalizowane są na obszarze rewitalizacji, za wyjątkiem:
  - Przedsięwzięć o charakterze miękkim (113 – 115), w których nie można wskazać lokalizacji realizacji. Skierowane one będą głównie do mieszkańców obszaru rewitalizacji, gdy ci dominują w grupie beneficjentów planowanych projektów.
  - Przedsięwzięć w zakresie transportu – gdzie wybrane odcinki planowanych do modernizacji tras wykraczają poza obszar rewitalizacji, natomiast stanowią obsługę transportową obszaru.

#### 4.3.4. Kompleksowość

Niniejszy Program spełnia wymogi kompleksowości:

- Wskazane przedsięwzięcia odnoszą się do problemów oddziałujących realizację różnorodnych, powiązanych ze sobą i wspólnie oddziałujących na sytuację kryzysową przedsięwzięć. Przedsięwzięcia odpowiadają na zdiagnozowany kryzys w aspekcie:
  - społecznym
  - gospodarczym
  - przestrzenno – funkcjonalnym
  - technicznym
  - środowiskowym
- Zamieszczona w podrozdziale 4.3.2 tabela ilustruje oddziaływanie poszczególnych przedsięwzięć na sfery problemowe obszaru rewitalizacji

#### 4.3.5. Komplementarność źródeł finansowania

Program spełnia wymogi komplementarności źródeł finansowania:

- Na liście przedsięwzięć rewitalizacyjnych ujęto przedsięwzięcia finansowane lub współfinansowane z różnych źródeł publicznych i prywatnych, w tym w szczególności z:
  - Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego,
  - Europejskiego Funduszu Społecznego,
  - Budżetu Miasta Łodzi,
  - Środków beneficjentów niepublicznych: wspólnot mieszkaniowych, przedsiębiorców, osób fizycznych, organizacji pozarządowych itd.
- Program zawiera indykatywne ramy finansowe dla wszystkich przedsięwzięć z listy przedsięwzięć podstawowych, w tym kwoty finansowania dla każdego z nich;
  - W przypadku pozyskania dodatkowych środków finansowych przewiduje się zwiększenie kwot dla następujących przedsięwzięć podstawowych:
    - Przedsięwzięcia właścicieli i użytkowników wieczystych nieruchomości obejmujące roboty budowlane, prace konserwatorskie oraz prace restauratorskie: remonty podnoszące standard miejsca zamieszkania z elementem wytworzenia przestrzeni wspólnej – planowane źródło finansowania: środki w ramach limitów zadania budżetowego *Rewitalizacja obszaru centrum Łodzi – udział Gminy we wspólnotach mieszkaniowych Cel: Przestrzeń i środowisko – rewitalizacja*;
    - Miejski program współpracy z organizacjami pozarządowymi – rewitalizacja – środki zostaną określone corocznie na podstawie rocznego programu współpracy Miasta Łodzi z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie;
    - Budowa lub przebudowa budynków służących rozwojowi społecznego budownictwa czynszowego - wyłączenia, budownictwo społeczne – planowane źródło finansowania – środki z budżetu Miasta i środki zapewnione w ramach pozyskanych środków zewnętrznych, między innymi z Banku Gospodarstwa Krajowego. Możliwość realizacji zadania przez spółki zależne Miasta.
- Dla przedsięwzięć dodatkowych, których charakterystykę zawiera rozdział 3.2.5., ustala się szacunkowe kwoty finansowania.

- Przy każdym przedsięwzięciu na liście, dla którego dane takie są znane w chwili opracowywania tego Programu, wskazano komplementarne źródła finansowania.

#### 4.3.6. Komplementarność proceduralno – instytucjonalna

- System wdrażania GPR został opisany w Części IV Programu, a jego podsystem opisujący strukturę zarządzania wdrażaniem GPR – w szczególności w rozdziale 4.1.
- System monitorowania został opisany w rozdziale 4.5. zaś system oceny skuteczności działań rewitalizacyjnych (oceny postępów realizacji celów Programu) – w rozdziale 4.6.
- Mechanizm wprowadzania modyfikacji w reakcji na zmienność otoczenia programu (w tym na zmiany wywołane przez sam program) przedstawiono w rozdziale 4.7.
- Obecnie system zarządzania rewitalizacją jest wpięty jako podsystem w ogólny system zarządzania Łodzią w następujący sposób:
  - poprzez wyspecjalizowaną jednostkę organizacyjną – Biuro ds. Rewitalizacji i Mieszkalnictwa, koordynujące całość działań rewitalizacyjnych,
  - poprzez specjalnie powołane ciało: Komitet Sterujący do spraw projektów Rewitalizacji Obszarowej Centrum Łodzi i Zespół do spraw Rewitalizacji. Komitet Sterujący jest odpowiedzialny za wypracowywanie kluczowych decyzji, a Zespół ds. Rewitalizacji wspiera Dyrektora Biura ds. Rewitalizacji w zarządzaniu bieżącym.

#### 4.3.7. Realizacja zasady partnerstwa i partycypacji

- Niniejszy Program realizuje zasadę partnerstwa i partycypacji poprzez angażowanie interesariuszy na każdym etapie jego realizacji. Poniżej omówiono szczegółowo sposób realizacji tej zasady.

##### 4.3.7.1. Partnerstwo

- Przewiduje się zawieranie szerokich partnerstw z podmiotami spoza sektora finansów publicznych. Miasto Łódź planując tego typu partnerstwa będzie w szczególności opierać się na zasadach określonych w ustawie. Partnerstwa będą zawierane w oparciu o cztery typy projektów wymienione w ustawie:
  - projekt **zintegrowany** (taki typ projektu będzie stosowany bardzo szeroko),
  - projekt **partnerski** (ten typ projektu będzie stosowany w odniesieniu do partnerstw z organizacjami pozarządowymi, w ramach wyznaczonych przez instytucję zarządzającą regionalnym programem operacyjnym),
  - projekt **hybrydowy** (będzie używany do realizacji w partnerstwie niektórych przedsięwzięć budowlanych, których elementem będzie też wyposażenie a następnie zarządzanie wytworzonym majątkiem),
  - projekt **grantowy** (będzie stosowany prawdopodobnie bardzo szeroko w realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych w zakresie celu strategicznego 1 i 3, a także niektórych celów operacyjnych celu strategicznego 4).

##### 4.3.7.2. Partycypacja

- Ważnym narzędziem partycypacji interesariuszy we wdrażaniu rewitalizacji jest Komitet Rewitalizacji, który został powołany niezwłocznie po zatwierdzeniu przez Radę tego programu. Komitet jest ciałem doradczym Prezydenta Miasta w sprawach dotyczących rewitalizacji, reprezentującym wobec Prezydenta interesariuszy rewitalizacji.



- Realizacja projektów w ramach przedsięwzięć rewitalizacyjnych będzie mogła odbywać się również w partnerstwie Miasta z organizacjami pozarządowymi.
  - Zasady tworzenia partnerstw reguluje Program Współpracy Miasta Łodzi z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami, o których mowa w art. 3 ust. 3 Ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie. Program uchwalany jest corocznie a zawarte w nim zadania są konsultowane z organizacjami pozarządowymi. Program współpracy zawiera wyszczególnione zadania publiczne, które realizowane są w dwóch formach współpracy: finansowej i pozafinansowej. Program reguluje też zasady realizacji projektów partnerskich (rozdział 10).
  - Powstanie partnerstwa może nastąpić przy realizacji projektów stanowiących przedsięwzięcia rewitalizacyjne i/lub w odpowiedzi na wyznaczone w GPR cele.
  - Partnerstwo może być zawiązane z inicjatywy Miasta bądź organizacji pozarządowej. W przypadku, gdy z inicjatywą występuje Miasto, ogłasza nabór na partnerów w drodze otwartego konkursu ofert. Ogłoszenie zamieszcza na stronie internetowej i w BIP w celu umożliwienia potencjalnym partnerom zapoznania się z inicjatywą i zgłoszenia zamiaru wspólnego działania. W przypadku, gdy z inicjatywą występuje organizacja pozarządowa, przedstawia ona Miastu koncepcję zawierającą cel zadania, założenia merytoryczne, planowane działania i proponowany udział Miasta w projekcie, a także ewentualnych innych partnerów z sektora organizacji pozarządowych.
  - Decyzję o realizacji projektu w partnerstwie z organizacją Miasto podejmuje w oparciu o spójność działań z celami strategicznymi i listą przedsięwzięć rewitalizacji, a także potencjał zasobów ludzkich, organizacyjnych, technicznych i finansowych organizacji biorących udział w partnerstwie. Miasto może również zorganizować nabór na liderów projektów w wybranych obszarach tematycznych, oraz zastosować preferencje lokalne (wybrać ofertę partnera ze środowiska, w którym ma być realizowane działanie, zamiast oferty wykonawcy zewnętrznego).

Realizacja przedsięwzięć rewitalizacyjnych przez poszczególnych interesariuszy będzie zapewniać na każdym etapie partnerskie relacje i zasady współpracy.

#### 4.3.8. Komplementarność międzyokresowa

Ponadto niniejszy Program budowano z myślą o spełnieniu wymogów komplementarności międzyokresowej i spójności jego przedsięwzięć rewitalizacyjnych z działaniami finansowanymi w poprzednim okresie programowania:

- Planowane w latach 2024 – 2027 przedsięwzięcia są kontynuacją realizowanych w latach 2016 – 2021:
  - Przedsięwzięcia 1, 2, 3, 4, 13, 18, 46, 102, 103, 104, 105, 106, 108, 56, 59, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 88, 94, 95, 96, 98, 101, 107 są kontynuacją przedsięwzięć rozpoczętych w latach poprzednich
  - Przedsięwzięcia Rewitalizacji Obszarowej Centrum Łodzi Projekty 9 – 13 stanowią kontynuacją projektów ROCL 1 – 8 realizowanych w latach 2016 – 2023
  - Nowe przedsięwzięcia w obszarze kultury stanowią kontynuacją zakończonych przedsięwzięć realizowanych przez instytucje kultury w poprzedniej perspektywie finansowej
  - Nowe przedsięwzięcia w obszarze transportu są kontynuacją zakończonych przedsięwzięcia „Program niskoemisyjnego transportu miejskiego”.

---

## 4.4. Szacunkowe ramy finansowe Programu

Szacunkowe<sup>58</sup> ramy finansowe Gminnego Programu Rewitalizacji dotyczące zadań wpisanych na listę planowanych podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych przedstawiają się następująco:

1. Całkowitą wartość przedsięwzięć rewitalizacyjnych Programu szacuje się na **5 094 303 673 zł.**
2. Wkład budżetu Miasta Łodzi szacuje się na **2 058 065 598 zł.**
3. Wkład środków unijnych szacuje się na **1 908 293 774 zł.**
4. Wkład publicznych środków krajowych szacuje się na **217 590 736 zł.**
5. Wkład środków prywatnych szacuje się na **910 353 565 zł.**

W ramach przedsięwzięć zakończonych:

1. Całkowitą wartość przedsięwzięć szacuje się na **2 602 585 684 zł.**
2. Wkład budżetu Miasta Łodzi szacuje się na **1 338 334 511 zł.**
3. Wkład środków unijnych szacuje się na **907 951 927 zł.**
4. Wkład publicznych środków krajowych szacuje się na **306 382 324 zł.**
5. Wkład środków prywatnych szacuje się na **49 916 922 zł.**

Całkowita kwota przedsięwzięć wpisanych na listę planowanych podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych oraz przedsięwzięć zakończonych wynosi **7 696 889 357 zł.**

---

<sup>58</sup> Szacunkowe ramy finansowe przedstawiono z dokładnością możliwą do oszacowania na marzec 2025 roku. Dokładność ta jest bardzo zróżnicowana dla poszczególnych przedsięwzięć: w odniesieniu do niektórych z nich kwoty są znane na poziomie kosztorysu wykonawczego, ale dla innych znane jest tylko szacowanie parametryczne (przez porównawcze odniesienie się do projektów podobnych), które należy uznać za przybliżone z dokładnością +/-30%.

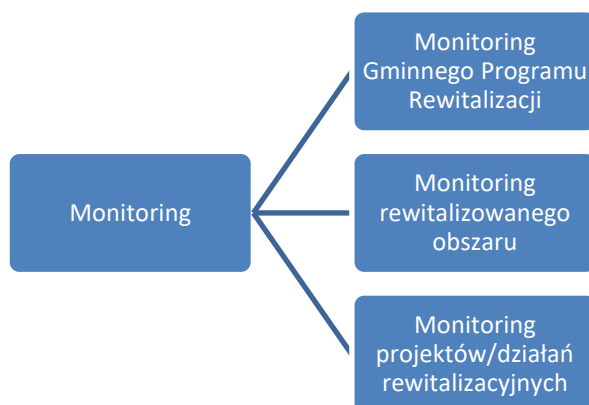
## 4.5. Monitorowanie realizacji Programu

### 4.5.1. Założenia systemu monitorowania i oceny Programu

Monitoring w odniesieniu do procesu rewitalizacji, którego ramą jest Program, realizowany jest w czterech podstawowych wymiarach, tj.:

- monitoring i ewaluacja Gminnego Programu Rewitalizacji;
- monitoring stanu i zmian rewitalizowanego obszaru;
- monitoring przedsięwzięć i zadań rewitalizacyjnych na poziomie strategicznym;
- monitoring przedsięwzięć i zadań rewitalizacyjnych na poziomie operacyjnym.

**Ryc.7. Schemat zarządzania procesem rewitalizacji z uwzględnieniem przykładowego poziomu operacyjnego.**



1. Monitoring Gminnego Programu Rewitalizacji, leży w kompetencji Koordynatora Rewitalizacji, odbywa się w cyklach 3 letnich i rozumiany jest jako:
  - a. ocena **stopnia/poziomu osiągnięcia celów strategicznych zapisanych w Programie**. Dla każdego celu strategicznego określona zostanie syntetyczna paleta dostępnych wskaźników (około 5/7 dla każdego celu). Wybrane wskaźniki mogą być obserwowane także w cyklach rocznych. Dobór wskaźników, określenie ich wartości bazowej i docelowej, ewentualna aktualizacja listy monitorowanych wskaźników, a także wskazanie roku startowego/bazowego dla wykonania ww. oceny leży w kompetencji Koordynatora Rewitalizacji wykonującego swoje zadania za pośrednictwem Biura Rewitalizacji i Mieszkalnictwa.
  - b. **ewaluacja realizacji Programu**. W jej ramach prowadzona jest pogłębiona analiza wskaźników ilościowych, które wraz z danymi jakościowymi stanowią podstawę do interpretacji obserwowanych w ramach monitoringu (1) stanu i zmian obserwowanych na rewitalizowanym obszarze oraz (2) stopnia/poziomu realizacji GPR. Ewaluacja prowadzić ma do odpowiedzi na pytania o trafność, efektywność, skuteczność i trwałość

podejmowanych interwencji oraz przygotowania rekomendacji w zakresie ewentualnych zmian do wdrożenia w sposobie prowadzenia procesu rewitalizacji. Ewaluacja może także dotyczyć w sposób szczegółowy interwencji prowadzonych w ramach Programu, tj. przyjętych kierunków działań i prowadzonych projektów/przedsięwzięć rewitalizacyjnych. Temat i zakres badań oraz analiz koniecznych do przeprowadzenia ewaluacji ustalany jest przez Koordynatora Rewitalizacji, a efektem ma być opracowanie raportu z ewaluacji Programu.

2. **Monitoring stanu i zmian zachodzących na obszarze rewitalizacji**, leży w kompetencji Koordynatora Rewitalizacji, realizowany jest w cyklach rocznych w dwóch wymiarach:
  - a. obserwacji problemów i stanu kryzysowego na obszarze rewitalizacji w ujęciu 5 sfer: społecznej, gospodarczej, technicznej, środowiskowej oraz przestrzenno – funkcjonalnej;
  - b. obserwacji potencjału rozwojowego obszaru rewitalizacji.
3. **Monitoring przedsięwzięć i zadań rewitalizacyjnych na poziomie strategicznym** leży w kompetencji Koordynatora Rewitalizacji i dotyczy podstawowych, ogólnych cech projektów składających się na ich realizację, m. in. ich liczby, struktury, poniesionych nakładów finansowych, stanu ich realizacji. Monitoring ten realizowany jest w odniesieniu do przedsięwzięć, których realizatorem jest Miasto Łódź i jego jednostki organizacyjne przynajmniej w cyklach półrocznych natomiast w odniesieniu do przedsięwzięć realizowanych przez inne podmioty publiczne lub podmioty prywatne w cyklach przynajmniej rocznych.
4. **Monitoring przedsięwzięć i zadań rewitalizacyjnych na poziomie operacyjnym**. Równoległe do monitoringu strategicznego projekty rewitalizacyjne posiadają własny, operacyjny system monitorowania i oceny, obejmujący m.in. kosztorys, harmonogram realizacji, wskaźniki produktu, itp., za przygotowanie i prowadzenie którego odpowiadają realizatorzy poszczególnych przedsięwzięć oraz projektów na nie się składających. System ten może być realizowany w ramach obowiązujących w Urzędzie Miasta Łodzi procedur monitoringu realizacji projektów i zadań budżetowych, które wskazują zakres odpowiedzialności poszczególnych komórek organizacyjnych za te zadania.

#### 4.5.2. Założenia do systemu wskaźników monitoringu GPR

Podstawowym założeniem systemu monitorowania wdrażania GPR jest odnotowanie zmiany w czasie wartości poszczególnych wskaźników ilustrujących monitorowane zjawiska na obszarze rewitalizacji w odniesieniu do okresu bazowego. Za rok bazowy należy uznać rok 2016, w którym opracowano diagnozy stanowiące podstawę wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji oraz opracowanie założeń Programu. Dla poszczególnych wskaźników dodawanych do systemu jako rok bazowy przyjmuje się rok ich włączenia do systemu i monitoruje zmiany w kolejnych latach obowiązywania Programu, chyba, że dostępne są rzetelne dane historyczne, które pozwalają na obserwację zmian przed rokiem włączenia wskaźnika do systemu (od 2016 roku włącznie).

Zakłada się, że obserwacja zmian dotyczy obszaru rewitalizacji. Jednak zbieranie danych i wykonywanie szerszych analiz prowadzone jest dla całego miasta ze szczególnym uwzględnieniem obszaru rewitalizacji i jego charakterystyki na tle sytuacji w Łodzi. Tego typu dane mogą się okazać niezbędne na etapie aktualizacji programu rewitalizacji, weryfikacji granic wyznaczonego obszaru rewitalizacji i ich ewentualnej

zmiany. Punktem odniesienia dla wielkości poszczególnych zjawisk zanotowanych na obszarze rewitalizacji może być średnia dla miasta lub też średnia dla obszaru miasta z wyłączeniem obszaru rewitalizacji.

#### 4.5.2.1. Wskaźniki w systemie monitoringu

Wskaźniki składające się na system monitoringu powinny spełniać następujące warunki:

- normatywny charakter (wskaźniki powinny stosować pojęcia jednoznacznie zdefiniowane przez prawo/statystykę publiczną);
- dostępność (wskaźniki powinny wykorzystywać dane zbierane na bieżąco z możliwością ich cyklicznego generowania);
- responsywność w stosunku do interwencji publicznej (tzn. należy wybrać wskaźniki wykazujące podatność na zmiany pod wpływem realizacji procesu rewitalizacji);
- należy unikać wyboru wskaźników, dla których nie można uzyskać wiarygodnych danych umożliwiających śledzenie ich zmian dla całego okresu realizacji programu rewitalizacji.

Należy wyraźnie odróżnić wskaźniki ilustrujące zjawiska kryzysowe, objawiające się na obszarze rewitalizacji od zjawisk potencjalnie kryzysowych, które nie wykazują szczególnej koncentracji na tym obszarze oraz zjawisk stanowiących wyraźny potencjał tego obszaru. System monitoringu powinien wskazywać grupę wskaźników podstawowych, natomiast pozostałe wskaźniki mogą być przedmiotem monitoringu jako wskaźniki uzupełniające. Wśród wskaźników uzupełniających mogą się znaleźć m.in. wskaźniki, których dane w momencie ich włączenia do systemu są niepełne lub niemożliwe do pozyskania, jednak w przyszłości oczekuje się ich pozyskania. W miarę pozyskiwania nowych danych, system monitoringu może być uzupełniony o nowe wskaźniki, które pozwolą pogłębić wiedzę i pełniej ocenić zmiany w obszarze rewitalizacji, czy też stopień realizacji celów GPR.

#### 4.5.2.2. Wskaźniki stopnia realizacji celów Programu

Wskaźniki stosowane w zakresie pomiaru stopnia realizacji celów Programu powinny spełniać następujące warunki:

- stosuje się wskaźniki proste, których ocena oraz interpretacja jest stosunkowo łatwa i czytelna dla potencjalnych odbiorców wyników monitorowania, w tym interesariuszy procesów rewitalizacji. Wskaźniki te powinny być stałe w całym okresie analizy, co umożliwi porównanie ich wartości w momencie dokonywania oceny stopnia realizacji celów procesu rewitalizacji z wartością bazową;
- pomiar stopnia realizacji celów powinien polegać co do zasady na (1) badaniu zmienności przeciętnej wartości wskaźnika obliczonej dla obszaru rewitalizacji jako całości lub (2) śledzeniu skali przyrostu wskaźnika w ujęciu bezwzględny. W uzasadnionych przypadkach, w stosunku do celów wyraźnie wykraczających poza obszar rewitalizacji możliwe jest uwzględnienie w analizie danych dla całego miasta. Dla każdego wskaźnika należy określić

jego charakter (stymulanta, destymulanta, nominanta) i pożądany kierunek jego zmian, oznaczający osiągnięcie postępów w realizacji celów;

- określa się wartości bazowe oraz docelowe poszczególnych wskaźników;
- dla każdego ze wskaźników uwzględnionego w systemie pomiaru zmian na obszarze rewitalizacji, jak i stopnia realizacji celów programu tworzy się metryczki. Metryczka powinna zawierać informacje istotne na etapie zbierania danych, kalkulacji wskaźników i ich interpretacji zapewniając pozyskiwanie w kolejnych latach prowadzenia monitoringu danych o tym samym charakterze.

Szczegółowo rodzaj wskaźników używanych do monitoringu oraz zakres i sposób zbierania danych określa się w zarządzeniu<sup>59</sup>.

---

<sup>59</sup> Zarządzenie Nr 5690/VIII/20 Prezydenta Miasta Łodzi z dnia 19 listopada 2020 roku w sprawie przyjęcia zasad dotyczących realizacji i monitorowania Gminnego Programu Rewitalizacji miasta Łodzi w tym określenia zakresu zadań komórek organizacyjnych Urzędu Miasta Łodzi oraz miejskich jednostek organizacyjnych w związku z obowiązkiem przekazywania danych

---

## 4.6. System wprowadzania zmian w reakcji na zmienność otoczenia

Coroczna ewaluacja będzie przesłanką do reakcji na zmienność otoczenia i korekt na poziomie pojedynczych przedsięwzięć rewitalizacyjnych. Korekty takie będą w miarę potrzeby wprowadzane raz do roku, a w przypadkach uzasadnionych – także śródrocznie (doraźnie).

W razie nagromadzenia w ramach któregoś z celów operacyjnych przedsięwzięć wymagających korekty w liczbie ponad 20% całości przedsięwzięć danego celu operacyjnego – zostanie rozważona korekta sformułowania tego celu i ewentualnie – skorygowanie przypisanych mu wskaźników.

Na 2024 rok zaplanowano **ewaluację etapową**, w ramach której zostanie przeprowadzony przegląd uzasadnień dla korekt celów operacyjnych w reakcji na zmienność otoczenia Programu, a w przypadku uznania konieczności korekty co najmniej dwóch celów operacyjnych w ramach tego samego celu strategicznego – zostanie przeanalizowana także ewentualność korekty takiego celu strategicznego.

**Zmiany misji nie przewiduje się w całym horyzoncie Programu.**

## 5. Spis załączników:

**Załącznik nr 1.:** Diagnoza stanu obszaru rewitalizacji

**Załącznik nr 2.:** Załącznik graficzny przedstawiający podstawowe kierunki zmian funkcjonalno – przestrzennych obszaru rewitalizacji sporządzony na mapie w skali 1:5000 opracowanej z wykorzystaniem treści mapy zasadniczej.